Проблематика кредитования объектов ИЖС с. 2 Пути улучшения водоснабжения населения с. 12

Продолжается строительство моста через Лену с. 13 Переформатирование торговых центров с. 15





ИНВЕСТИЦИИ I ПРОИЗВОДСТВО | АРХИТЕКТУРА | ЖКХ

# 

ГЛАВНЫЙ **ИНФОРМАЦИОННЫЙ** ПАРТНЕР



**МИНСТРОЯ** РОССИИ

www.stroygaz.ru

№ 15 (10841) 25 апреля 2025

## Точка опоры

Разрабатываются меры поддержки ОНП

Алексей ТОРБА

Совещание по вопросам государственной поддержки социальноэкономического развития опорных населенных пунктов (ОНП) провел недавно в Совете Федерации (СФ) член Комитета СФ по экономической политике Виктор Калашников. Мероприятие прошло совместно с Комитета СФ по федеративному устройству, региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера, в адрес которого поступили многочисленные обращения от субъектов РФ с просьбой пояснить, как работает Единый перечень ОНП.

#### Огласите все списки!

Начиная совещание, Виктор Калашников подчеркнул, что ОНП — это новый механизм для всей страны, а Единый перечень ОНП является одной из ключевых составляющих Стратегии пространственного развития РФ на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года. Утвержденный президиумом Правительственной комиссии по региональному развитию Единый перечень ОНП включает 2 160 позиций, в указанных в нем ОНП проживают свыше 107 млн человек, или почти 73% населения страны. «Требуется дифференцированная, то есть приоритизированная система мер государственной поддержки ОНП, прежде всего через государственные программы, национальные проекты», отметил сенатор. При этом он напомнил, что большие заделы уже есть по Дальнему Востоку и Арктической зоне РФ: проведена «подготовка 25 мастер-планов по городам ДФО и 16 опорным населенным пунктам Арктической зоны». Он также обратил внимание участников совещания на важную роль в поддержке и сопровождении проектов ОНП институтов развития «ВЭБ.РФ» и «ДОМ.РФ», которые имеют наработанные инструменты проектного структурирования и финансирования и должны информировать регионы о существующих и готовящихся сервисах и конкретных пакетах. Законодатель особо подчеркнул, что меры поддержки ОНП это межведомственная работа, в которой важна координация действий федеральных министерств и субъектов РФ.



ном заседании, так и в ходе предсъездов-

ской конференции НОПРИЗ.

**От AutoCAD** до ANSYS

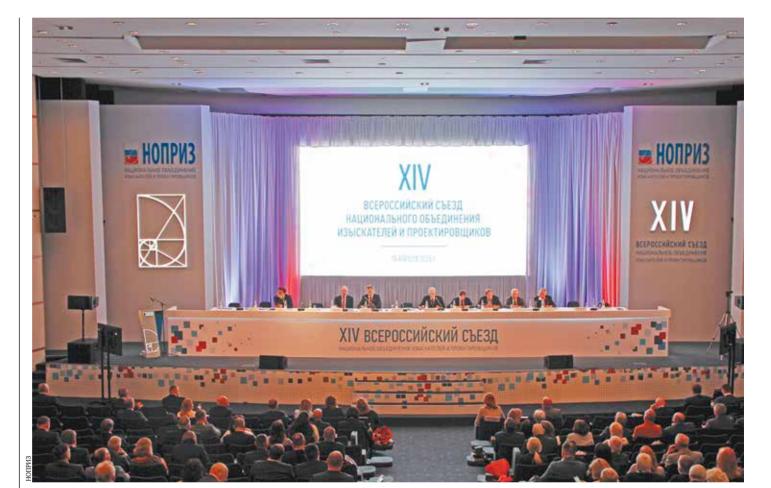
Одним из самых ярких событий, состоявшихся на пленарном заседании съезда, стало подписание соглашения о сотрудничестве НОПРИЗ и Ассоциации разработчиков программных продуктов (АРПП) «Отечественный софт», подписи под которым поставили Анвар Шамузафаров и председатель правления АРПП, президент ГК InfoWatch Наталья Касперская. Среди основных целей заключения соглашения внедрение в практику архитектурностроительного проектирования и инженерных изысканий отечественных программных продуктов, а также ускорение разработки и стандартизации в области российских систем автоматизированного проектирования для строительства.

«Мы планируем провести систему конференций с представителями АРПП по всем федеральным округам с участием членов саморегулируемых организаций НОПРИЗ. По итогам конференций будут

выработаны совместные решения по донастройке функционала отечественного софта. Надеемся, что в результате такой деятельности Россия обретет технологический суверенитет», — заявил Анвар Шамузафаров.

О том, почему эту работу жизненно необходимо провести в как можно более сжа тые сроки, делегатам съезда подробно рассказала Наталья Касперская. По ее словам, в АРПП сейчас состоят 310 компаний, занимающихся разработкой программного обеспечения (ПО). Всего же в России насчитывается около 3 тыс. производителей ПО, которые не так известны, как иностранные производители программных продуктов, умеющие хорошо рекламировать свою продукцию. Интерес к российскому софту проснулся лишь после того, как иностранцы в 2022 году ушли с российского рынка, на котором они доминировали.





### Только вперед и только вместе

Специальный проект «Стройгазеты» — «Озеленение и благоустройство» с. 5-



новости

### **НОВОСТИ**

Проблематика жилищного управления на выставке-форуме «Мой УПРАВДОМ» с. 14

## Проверяйте, кому деньги даете

ПРОФИЛЬНОЕ

ИЗДАНИЕ

2016-2021

Journalist of the year in real estate

Банки должны отвечать за надежность застройщиков ИЖС

К началу мая Банк России предполагает разработать рекомендации для банков по решению проблем заемщиков, берущих кредиты под объекты индивидуально-

> го жилищного строительства (ИЖС); об этом заявила глава ЦБ России Эльвира Набиуллина в диалоге с заместителем председателя Коству и ЖКХ Госдумы РФ Александром Аксёненко.

Сейчас парламентариям известно более чем о трех тысячах российских семей, пощиков в сфере ИЖС, тревожные сигналы пришли из 31 региона. Причиненный гражданам ущерб по выявленным фактам инди-



рублей.

жившуюся ситуацию и направлены на решение проблем тех людей, которые уже попа- виде субсидирования процентных ставок. лись на мошеннические схемы», — пояснил зампредседателя комитета Госдумы.

Пока реальная ситуация в сфере кредитования индивидуальных жилых проектов та-«В документе Центробанка должны быть кова, что банки даже при возникновении перечислены конкретные положения, на ос- проблем со строительством никак не отвеча- разработку дальнейших шагов, в том числе новании которых финансовые организации от за аккредитованных ими застройщиков для достройки индивидуальных домов», станут работать с этой категорией заемщи- ИЖС. При этом они исправно получают день- поясняет Александр Аксёненко. По его мнеков. То есть меры будут разработаны под сло- ги как от граждан — в форме поступлений на нию, эту проблему все равно придется реэскроу-счета, так и по госпрограммам — в

ФЗ «О строительстве жилых домов по догово- чески без проверок.

рам строительного подряда с использованием счетов эскроу», призванный предотвратить появление «обманутых покупателей объектов ИЖС», по оценке профильного комитета Госдумы, в своей нынешней редакции не способен в полной мере справиться с проблемой. То есть в стране по-прежнему отсутствует правовой механизм, который защищал бы граждан от недобросовестных фирм, работающих на строительстве частных домов. «Законодательство в этом направлении нужно дорабатывать, сводя риски к минимуму», — подчеркивает Александр Аксёненко. По его словам, необходимо обязать банки проводить аккредитацию компаний в сфере ИЖС по общему образцу для всех финансовых организаций, проверяя их надежность, состоятельность и оценивая качество уже выполненных работ.

А для поддержки уже обманутых «ИЖСников» предлагается объявить им «кредитную амнистию», или как минимум провести реструктуризацию их кредитных обяза-

«Реструктуризация может стать первым шагом в решении всей глобальной проблемы, она даст обманутым людям шанс выдохнуть, а государству — выиграть время на шать, в том числе заставив банки понести ответственность за то, что передавали день-Вступивший в силу с 1 марта Закон №186- ги недобросовестным подрядчикам факти-

#### Алексей ЩЕГЛОВ

В Минцифры РФ разработали законопроект, наделяющий «Почту России» исключительными правами на доставку квитанций за жилищно-коммунальные услуги (ЖКУ) потребителям. Также в нем содержится положение об обязательном размещении информации о платежных документах в Государственной информационной системе (ГИС ЖКХ) только через информсистему «Почты России». Причем отказаться от такого взаимодействия с почтовиками управляющие компании (УК) и товарищества собственников жилья (ТСЖ) в случае принятия законопроекта смогут только по решению общего собрания собственников жилья (ОСС) в многоквартирном доме (МКД). Содержатся в законопроекте и другие предложения. Документ вынесен на общественное обсуждение и уже вызвал неоднозначную реакцию экспертного сообщества, что закономерно, так как фактически предлагается застолбить за «Почтой России» монополию на ряд услуг в жилом секторе.

Как отмечает руководитель направления «Народный фронт. Аналитика» Ольга Позднякова, в случае закрепления за «Почтой России» безусловного права на доставку платежек в почтовые ящики МКД, если иное не решили на общем собрании собственники жилья, возникает вопрос: кто и как будет контролировать, чтобы другие организации не доставляли корреспонденцию? И кто будет отвечать, если в ящике такая корреспонденция окажется? «С большой вероятностью можно только пожелать ей процветания. Но те, кто сегодня массово раскидывает по по- наделение ее правом монопольной доставки чтовым ящикам листовки и рекламу, продол- платежных документов игнорирует сложивжат делать это и дальше. Будет ли «Почта шиеся на протяжении многих лет правоотно-России» отвечать перед собственниками шения в данной сфере. А они таковы, что этих ящиков за такой спам?» — сомневается данные услуги являются во многом рыночны-

«Почему «Почта России» должна решать, как и управляющим компаниям доставлять квикем доставляются наши квитанции?» — возмущается глава Экспертного совета Ассоци- лищном кодексе прописаны конкретные ации профессиональных управляющих не- сроки надлежащего уведомления собствендвижимостью «Р1» Елена Шерешовец. По ее ников о необходимости оплаты ЖКУ до 10 мнению, передача данных третьим лицам, включая самозанятых, создает угрозу утечки персональных данных, а стоимость доставки вались, что вовремя не получили жировки. вырастет в 10 раз, что напрямую скажется на Также многие УК и ТСЖ самостоятельно разкошельках жителей.

Эксперт в сфере ЖКХ, заместитель предсе- делать эту услугу бесплатной для граждан. дателя Совета молодых политологов Павел Склянчук напоминает, что «Почта России» мится реализовать комплекс мер по поддерж-



## **Лицензия** на доставку

«Почту России» могут назначить безальтернативным оператором сервиса рассылки квитанций за ЖКУ

ми и конкурентными, и есть специальные Другие эксперты еще более категоричны. платежные агенты, которые помогают танции клиентам быстро и надежно. В Жичисла каждого месяца, и эти компании успешно работают для того, чтобы жильцы не жалоносят по ящикам квитанции, что позволяет

по обеспечению услуг связи на всей террито-

Конечно, понятно, что Минцифры стреявляется системообразующей организацией ке «Почты России». Но если в результате воз-



Олеся ЛЕЩЕНКО, заместитель коммерческого директора платформы для автоматизации управления жилым фондом Doma.ai:

Монополизация доставки — шаг назад от самоуправления к бюрократии

никнут сбои по доставке платежных документов или данная услуга подорожает, то это ляжет на плечи УК, коммунальных предприятий и в конечном счете граждан

«У нас в последние годы нет проблем с доставкой квитанций за ЖКХ, развились электронные способы в этой области. Не хотелось бы, чтобы из-за усилий по поддержке «Почты России» сломались какие-либо стабильно работающие инфраструктурные форматы. Поэтому на этапе обсуждения законопроекта нужно согласовать консенсусные формулировки и учесть мнение участников рынка ЖКХ», — заключил Павел Склянчук.

Исполнительный директор Ассоциации «Р1» Ирэн Парсамян в комментарии для «Стройгазеты» также подчеркнула, что предложенный законопроект — это шаг к административной монополизации сферы, где исторически действовал принцип разумной децентрализации. УК, ТСЖ и ЖСК годами выстраивали эффективную, зачастую более оперативную и экономичную систему доставки платежных документов. Передача этих функций «Почте России» не только ударит по карману собственников — стоимость может вырасти в разы. — но и приведет к дополнительным бюрократическим барьерам

«Особенно тревожит попытка подменить принцип добровольности и самоуправления необходимостью «согласования» с единственным оператором. Это не только усложняет раооту на местах, но и может нарушать права граждан на выбор способа получения информации», — заявила эксперт. Ирэн Парсамян также акцентирует внимание на рисках централизации функций, которые до этого эффективно выполнялись на уровне дома, и считает, что подобные изменения подрывают принципы местного самоуправления и свободы выбора.

Но один плюс в предложенном законопроекте эксперты все-таки увидели. Как считает Ольга Позднякова, решение о возможности продажи безрецептурных лекарств, разрешенных к реализации без лицензии на фармацевтическую деятельность, в отделениях почты можно только приветствовать. Это может повысить доступность определенных препаратов для жителей удаленных территорий.

Но в любом случае, предлагаемые нововведения можно было бы опробовать на пилотных регионах, чтобы впоследствии скорректировать и запустить на территоДополнительную и оперативную информацию смотрите на интернет-портале «СГ» (stroygaz.ru) и на страницах издания в социальных сетях

В настоящее время в большинстве регионов России граждане оплачивают услугу по вывозу мусора, исходя из учтенного количества проживающих на жилплощади. Вместе с тем, в 15 субъектах сумма оплаты зависит от метража квартиры. Такой подход используется в Москве, Подмосковье, Санкт-Петербурге, Владимирской, Иркутской, Калужской областях и других регионах.

Оба подхода несовершенны, но имеют право на применение. Однако в Минприроды задумались о введении единообразия. Как стало известно, некоторое время назад глава ведомства Дмитрий Патрушев на совещании с представителями регионов поручил им до 29 апреля оценить и отчитаться перед министерсистему оплаты услуги по вывозу мусора в зависимости от площади квартиры.

Как подчеркнули в Минприроды, окончательное решение по данному вопросу будут принимать местные власти. Собственно, иного и быть не должно: такие полномочия закреплены за ними законодательством. Однако нельзя исключить, что анализ собранных пить с инициативой об обязательном введении «нового» порядка оплаты по всей стране. В этом случае большинству регионов придется гистрированных, которая применяется с советских времен и основывается на проведенном в те годы анализе потребления ресурсов населением в зависимости от времени гола.

Разумеется, это приведет к определенным результатам. Как полагает руководитель Ко- гистрированных жильцов значительная митета Торгово-промышленной палаты по предпринимательству в сфере ЖКХ Андрей Широков, расчет по площадям может в целом увеличить сборы денежных средств с населезависеть от сочетания двух параметров: колимусора на основе площади жилья, поскольку

## Метраж важнее количества? ством, насколько рационально перейти на Минприроды хочет переформатировать систему оплаты вывоза ТКО

чества проживающих и метража жилища. Так, если один-два человека проживают в квартире площадью 100 кв. метров, то им вывоз мусора обойдется дороже, а семья из нескольких человек, ютящаяся в небольшой квартире, при переходе на оплату по метражу станет платить меньше. Но даже в таких типовых данных может побудить министерство высту- ситуациях могут быть исключения, так как многие граждане имеют льготы.

> Отметим также, что расчет по площадям шире используется в субъектах с высокой миучет фактически проживающих лиц. Важно также, что, по данным Росреестра, примерно 20% россиян имеют второе жилье, и при расчетах платы за вывоз часть этих людей выпадет из системы оплаты

услуги, а ее стоимость окажется завышенной. Все-таки регионы не просто выбрали тот или иной способ взимания платы за услугу, и ния и расходы граждан по этой статье. Впро- стоит признать, что каждый из них имеет чем, без подробных расчетов точно оценить плюсы и минусы. Но как считает замгендирекэкономические последствия невозможно. Но тора группы «ЭкоЛайн» Елена Вишнякова, очевидно, что для домохозяйств эффект будет справедливым является метод оплаты вывоза

такой принцип применяется для начисления платы за другие коммунальные услуги.

Правда, на это можно возразить, что мусор генерируют люди, а не метры. И хорошо известны ситуации, когда на небольшой площади проживает много людей, нигде не фигурирующих юридически, но производящих существенные объемы отходов, вывоз которых за них оплачивают соседи.



Словом, при любом подходе есть недостатки, избавиться от которых невозможно, так как базой для расчетов являются усредненные

показатели. Как следствие, в судах периодиче ски рассматриваются иски недовольных граждан, оспаривающих порядок начисления платы за вывоз мусора

Как считает заместитель председателя Комитета Госдумы по строительству и ЖКХ Светлана Разворотнева, в целях совершенствования системы оплаты вывоза ТКО следует последовательно переходить к индивидуальному учету объемов коммунальных отходов, которые выбрасываются гражданами.

В конечном счете, это станет возможным, когда каждая порция мусора станет автоматически учитываться, а сведения об этом фиксироваться в цифровой системе. Технологически это вполне достижимо. Например, собственник имел бы персональный доступ к контейнеру со встроенной функцией персонализированной передачи весовых показателей в УК, в расчетный центр или компанию по вывозу

Однако пока об этом остается только мечтать. И даже контейнеров, оборудованных датчиками наполненности, сегодня установлено очень мало. Хотя первые подобные баки стали появляться на контейнерных плошалках еще в конце 2010-х годов, данная практика по сей день остается экспериментальной. Пилотный проект по установке таких контейнеров в 2024 году запустили Татарстан, Пермский край и Нижегородская область.

Впрочем, в будущем по мере цифровизации и развития коммунальной инфраструктуры переход к системе учета «по факту выброса» может стать вполне реальным. Тем более, что общий вектор совершенствования законодательства этому способствует (новая редакция правил коммерческого учета ТКО, утвержденная постановлением правительства РФ №671). «Расчеты по нормативам — это база, но есть прямо прописанные случаи, когда потребитель может требовать перехода на «факт», и ему нельзя отказать», — напоминает заместитель гендиректора по правовым вопросам и аналитическому сопровождению работы с федеральной схемой ППК «Российский экологический оператор» Алексей Макрушин.

# Зеркало перемен

ИКГС-2024: все крупнейшие российские города

стали комфортными для жизни

Минстрой России представил итоги расчета

#### Алексей ЩЕГЛОВ

Индекса качества городской среды (ИКГС) за 2024 год по 1 116 городам страны. Расчет проводился на основании данных, полученных от регионов, МВД России, Минкультуры России, Роспотребнадзора, Росстата и института раз вития «ДОМ.РФ». Согласно им, число населенется олагоприятнои для жизни, с позапрошло-Таким образом, доля таких городов в баллов. прошлом году составила 82,4%.

струмент развития регионов страны. В этом са достигло 254 балла. году число городов с благоприятной средой на

36 ключевым индикаторам, охватывающим фортную среду. благоустройство, безопасность, доступность инфраструктуры, экологию, разнообразие и ностью жителей от 250 тыс. до 1 млн, то они Значительная часть этой деятельности реалисовременность горсреды, а также эффектив- также все теперь благоприятны для жизни зуется в рамках федерального проекта «Форность муниципального управления. Макси- (раньше были только на 98%), и по ним сред- мирование комфортной городской среды», и в России улучшилось почти по всем показатемальная оценка, которую может получить ний балл вырос с 219 до 240 единиц. Лучших одна из главных задач заключается в создании город, — 360 баллов. А те из них, что набрали результатов среди таких населенных пунктов условий для того, чтобы жители принимали более 181 балла, считаются достигшими ста- добились Грозный и Тула (по 280 баллов), а активное участие в формировании облика



дование засвидетельствовало, что за год го года увеличилось на 161 и достигло 920. среднее значение ИКГС выросло с 200 до 220

Как и в прошлые годы, лидерами рейтинга Комментируя эти цифры, министр стро- среди городов-миллионников остались Мосительства и ЖКХ Ирек Файзуллин заявил, что 🧼 ква и Санкт-Петербург. С прошлого года знапервоначальная национальная цель по повы- чение индекса в двух столицах увеличилось шению Индекса качества городской среды на на 8 и 13 баллов соответственно и теперь со-30% к 2024 году была успешно достигнута. ставляет 312 и 283 балла. А на третье место «Мы использовали Индекс как важный ин- вырвалась Казань, и для нее значение индек-

При этом благодаря тому, что в Омске и 18% превысило плановое значение», — под- Волгограде с 2023 по 2024 год индекс преодолел планку в 181 пункт, теперь все 16 крупней-Напомним, что индекс формируется по ших городов имеют 100-процентную ком-

Что касается 62 крупных городов с числен-

100-250 тыс. человек благоприятными стали 86, лучшими — Реутов (301 балл), Красногорск (294 балла) и Великий Новгород (288 баллов); средний индекс в них вырос на 20 и достиг 224 баллов.

ИКГС рассчитывается с 2019 года, и с тех пор наибольший прирост его значений показали Республика Саха (Якутия), Чеченская Республика и Республика Калмыкия. Также неплохих результатов добились республики Северная Осетия-Алания, Татарстан и Крым, Рязанская, Тульская и Челябинская области, а также ряд других субъектов.

Комментируя эти итоги, Ирек Файзуллин отметил, что они говорят об активной работе регионов над улучшением жизни граждан.

своих городов и участвовали в ежегодном голосовании», — уверен министр.

По словам заместителя гендиректора «ДОМ.РФ» Дениса Филиппова, в портфеле корпорации сейчас насчитывается более 320 дизайн-проектов по благоустройству общественных пространств, а также более 60 мастер-планов, многие из которых активно реализуются. «Особенно такие проекты важны для городов со сложными климатическими условиями, где важно учитывать экологические аспекты, идентичность и культурные особенности», — сказал Денис Филиппов.

Как считает директор Института социально-экономических исследований Финансового университета при правительстве РФ Алексей Зубец, такие замеры, как ИКГС, позволяют понять, как меняется качество жизни в стране из года в год.



«Мы видим, что в 2024 году качество жизни лям. И это значит, мы ближе к целям построения успешного государства, нацеленного на

Выступивший затем член Комитета СФ по федеративному устройству, региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера Олег Голов проинформировал участников совещания о результатах опроса всех субъектов РФ по проблемам государственной поддержки развития ОНП, требующим принятия мер на федеральном уровне. Сенатор начал с того, что, по мнению регионов, прежде всего необходимо увеличить объем федерального софинансирования на реализацию мероприятий по развитию транспортной, социальной и коммунальной инфраструктур в ОНП. Причем многие регионы указали размер недостающих средств, без которых им будет проблематично обеспечить достижение комплексного показателя улучшения качества среды для жизни в ОНП к 2030 году.

Второй по частоте упоминания проблемой является отсутствие согласованности между разными перечнями ОНП. Наряду с Единым перечнем, утвержденным 16 декабря прошлого года, в регионах есть также свои перечни ОНП, сформированные ранее в рамках реализации государственной программы «Комплексное развитие сельских территорий». Есть еще и третий список — сформированный правительством РФ для Арктической зоны перечень ОНП из 16 агломераций и муниципальных

При этом для каждого из них предусмотрены соответствующие документы планирования развития. Для ОНП, вошедших в единый перечень, — это долгосрочные планы социально-экономического развития ОНП, для сельских ОНП — долгосрочные планы социально-экономического развития ОНП и прилегающих территорий, образующих сельские агломерации, а для арктических ОНП — долгосрочные планы комплексного социально-экономического развития, которые по форме и содержанию отличаются от вышеназванных долгосроч-

Кроме того, согласно федеральному проекту «Развитие инфраструктуры в населенных пунктах», для каждого ОНП должна быть разработана и утверждена программа развития инфраструктуры. «Эта множественность подходов и документов приводит, по мнению многих регионов, к недостаточной согласованности действий федеральных министерств и к неэффективному бюджетному планированию. И результатом может стать то, что не будут достигнуты поставленные показатели и цели», — отметил Олег Голов. По его словам, субъекты РФ указывают также на дублирование и несогласованность документов стратегического планирования ОНП, которые должны быть разработаны согласно федеральным нормативным актам, что может существенно затруднить решение задач по поддержке развития этих населенных пунктов.

Минсельхозу и Минстрою рассмотреть легу, отметив, что с учетом важности рас- ких-то новых инвестпроектов, населенные Минстрой России. Об этом рассказала дивопрос о координации деятельности по сматриваемой проблематики и множества пункты становятся точкой опоры для прилеосуществлению государственной поддерж- вопросов, поступивших от регионов, Мин- гающих территорий, в этом случае мы вся- тия территорий Мария Синичич. Она подки развития ОНП, включая обеспечение экономразвития совместно с другими ми- чески будем поддерживать регионы и вно- черкнула, что впервые на уровне страны в синхронизации мер и механизмов государ- нистерствами целесообразно рассмотреть сить в правительство предложения по тому, рамках федерального проекта «Развитие ственной поддержки ОНП, включенных в вопрос об организации и проведении серии чтобы этот перечень скорректировать», — инфраструктуры в населенных пунктах» единый перечень ОНП, и ОНП, включен- семинаров для специалистов органов госу- пояснил Дмитрий Дегтярёв. ных в другие перечни. Иначе подойти к дарственной власти и местного самоуправкомплексному решению этих вопросов не ления по актуальным вопросам планирова ществующих на данный момент, и необхо- ды для жизни в опорных населенных пункполучится», — заявил Олег Голов. Сенатор ния государственной поддержки развития димости их систематизации, Дмитрий Дег- тах». Они включают в себя 16 компоненсчитает принципиально важным на основе ОНП и прилегающих территорий. Стратегии пространственного развития создать единую систему планирования и Путаницы не будет управления реализацией всех планов для Позицию Минэкономразвития по тревожа- ОНП является единым для всех органов ис- ные и культурные объекты, жилье и доровсех групп и категорий ОНП, которая бы щим регионы и сенаторов вопросам озвучил полнительной власти федерального и реги- ги. «Весь этот набор показателей впервые обеспечивала сбалансированность и про- принявший участие в совещании по ВКС ди- онального уровней, и надо им руководство- на уровне страны прошит до уровня мунизрачность принимаемых финансовых и ректор Департамента планирования терри- ваться. До того как он был утвержден пра- ципалитета. По каждому из 2 160 населендругих решений.

России на то, что, как указывает ряд субъ- речень ОНП формировался, исходя из двух онами по формированию перечня сельских рий, то есть, что происходит в данном насеектов, формирование региональных про- ключевых аспектов — развития экономики ОНП, большая часть которых включена в ленном пункте и к чему мы стремимся, каграмм развития инфраструктуры ОНП осу- и обеспечения национальной безопасности. Единый перечень.



# Гочка опоры



зы. Он также предложил рекомендовать власти и регионами. Корректировка переч-Кабмину РФ включить в план мероприятий ня возможна, но при этом, опять же, должна маемые правительством РФ решения влипо реализации Стратегии пространствен- быть реализована идеология, заложенная в ного развития РФ на период до 2030 года Стратегии пространственного развития РФ. мероприятия по разработке минимальных Кроме того, необходимо учитывать функнормативов обеспечения ОНП объектами цию, которую будет выполнять новый объсоциальной инфраструктуры.

ект для прилегающей территории. «Если мы «Предлагаем Минэкономразвития, Председатель совещания поддержал кол- видим, что там планируется развитие ка- тия ОНП, которую сейчас разрабатывает

тярёв согласился с тем, что некоторые регитов, отражающих весь объем инфраструктов, отражающих весь объем инфраструктов, оны начинают в них путаться. В связи с туры, который определяет качество этой этим он разъяснил, что Единый перечень среды, в том числе транспортные, социальгориального развития министерства Дми- вительственной комиссией, Минсельхоз ных пунктов мы сегодня имеем понимание Олег Голов обратил внимание Минстроя трий Дегтярёв. Он пояснил, что Единый пе- провел большую работу совместно с реги- в части инвентаризации данных террито-

ществляется под руководством этого ми- При этом по каждому из вошедших в него 2 «Тем самым и Минсельхоз, и регионы это достичь», — резюмировала Мария нистерства в условиях отсутствия феде- 160 ОНП решение принималось совместно уже руководствуются в своей работе вот Синичич.

этим единым перечнем, который правительственной комиссией утвержден», — пояснил Дмитрий Дегтярёв. При этом он отметил, что субъектами РФ могут использоваться и перечни ОНП, которые ранее утверждались при поддержке Минсельхоза, но, скорее, для решения своих региональных вопросов. Относительно 16 арктических ОНП Дмитрий Дегтярёв пояснил, что 15 из них вошли в Единый перечень ОНП, в который, по просьбе губернатора Красноярского края, не включена лишь Игарка. Поэтому, как резюмировал директор департамента Минэкономразвития, в целом Единый перечень ОНП синхронизирован с теми перечнями, которые были сформированы ранее.

Дмитрий Дегтярёв отметил также, что во внесенном в правительство РФ плане реализации Стратегии пространственного развития предусмотрены мероприятия, которые определяют необходимость корректировки правил распределения субсидий под развитие ОНП, что позволит синхронизировать работу с федеральными органами исполнительной власти и регионами по финансированию. Для координации работы по реализации Стратегии пространственного развития Минэкономразвития создает также Центр пространственного анализа, который поможет определить, как принияют на развитие ОНП и насколько эффективно распределяются ресурсы.

Синхронизации работы регионов и федеральных органов исполнительной власти будет способствовать и программа развибыли обозначены подходы к методике рас-Что касается разных перечней ОНП, су- чета показателя «Улучшение качества срекие ресурсы понадобятся для того, чтобы

### СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ОЗЕЛЕНЕНИЕ И БЛАГОУСТРОЙСТВО»



овременные жилые комплексы уже невозможно представить без развитой инфраструктуры — детских и спортивных площадок во дворе, зеленых зон для отдыха и прогулок, амфитеатров, где проводятся встречи жителей, коворкингов с Wi-Fi. Эти тренды применяются при возведении ЖК от Калининграда до Владивостока, однако в каждом регионе есть свои особенности. О том, как создается комфортная среда для жителей южных регионов, «Стройгазете» рассказал Артём КИСЛИЦА, директор ГК «ИНСИТИ», которая строит жилые микрорайоны и благоустраивает общественные пространства в Краснодаре.



С чем связан этот тренд?

Сейчас действительно наблюдается устойчивый тренд на комплексное развитие территорий, где благоустройство играет одну из ключевых ролей. Это связано с несколькими важными факторами: изменением запросов покупателей жилья, повышением конкуренции на рынке недвижимости с улучшенной инфраструктурой, а также с развитием технологий и материалов в этой сфере. Также сюда можно отнести и нормативы по благоустройству и озеленению, которые разрабатывают региональные органы исполнитель

#### Благоустройство придомовых террито- плексов, горок, качелей, лабиринтов и песочрий на юге России имеет какие-то особенности и специфику:

Оно обусловлено климатом, культурными традициями, образом жизни. Из-за жаркого лета необходимо создавать тенистые зоны, высаживать засухоустойчивые растения, предусматривать дополнительные системы полива и охлаждения. Поскольку на юге достаточно мягкие зимы, можно использовать широкий ассортимент вечнозеленых растений и обустраивать места для отдыха на открытом воздухе круглый год. Важно учитывать розу ветров при планировании посадок, из-за постоянного сильного ветра в некоторых южных регионах.

Что касается культурных традиций, здесь логически чистым местным материалам: камню, дереву, камышу, рогозу, ивовому плетению. В традиционном стиле выполняются дома и малые архитектурные формы. беседками-шатрами и мангальными зонами. воздухе, поэтому неооходимо продумывать новку, создавая приятную атмосферу для отсоздание спортивных площадок, вело- и дыха и прогулок. беговых дорожек, зон для занятий йогой.

## благоустройстве жилых комплексов?

онными, спортивными и коммерческими крошка, песок, рулонный газон. пространствами. Для нас важно предоставить возможность для работы, отдыха и развлечений в непосредственной близости от дома. и их особенностях.



#### Ваша компания участвует в благоустройстве городских пространств. В чем особенность таких проектов?

ГК «ИНСИТИ» благоустраивает и озеленяет придомовые территории у многоквартирных жилых домов и в коттеджных поселках, общественные пространства (парки, скверы, аллеи), зоны возле торговых центров и социальных объектов. Успешные проекты возможны только при балансе коммерческих целей и запросов общества и соблюдении экологических стандартов.

родских пространствах деревья, кустарники, игровые и спортивные площадки для активниченными возможностями, устанавливаем пандусы, делаем удобные подъезды, оснаща-

Что можно сказать о дальнейшем развитии концепции благоустройства? Ка-



# Климат, традиции, образ жизни

## С учетом каких факторов девелоперы создают комфортную среду в теплых регионах страны

будущем обещает быть многогранным и инновационным, отражая перемены в обществе, технологиях и экологическом сознании. Анализ текущих тенденций позволяет делать прогноз и на ближайшие годы. Это социальное взаимодействие: благоустройство общественных площадей, парков, мест для отдыха и культурных мероприятий. Инклюзивность и доступность: организация пространств, доступных для всех групп населения, включая людей с ограниченными возможностями. Здоровье и благополучие: создание зон для занятий спортом, медитации, а также использование природных элементов в дизайне будут способствовать улучшению качества жизни, психического и физического здоровья жителей. Устойчивое развитие и экология: благоустройство будет ориентироваться на использование экологически чистых материалов. Энергоэффективные решения и создание зеленых пространств: вертикальные сады, «зеленые» крыши, использование возобновляемых источников Среди важных элементов благоустройства — озеленение. Мы высаживаем на го- энергии. «Умные» технологии: интеграция технологий в благоустройство, «умные» создаем цветники и зеленые зоны для улуч- системы освещения, мониторинга каче шения экологии и эстетического восприя- ства воздуха, приложения для управления Материалы для благоустройства приме- тия. Большое внимание уделяем инфра- общественными пространствами будут няем самые разные, но все они отвечают тре- структуре — устанавливаем скамейки, на- улучшать качество жизни и повышать без-Чем руководствуется «ИНСИТИ» при бованиям экологичности. Например, для по- ружное освещение, площадки с баками и ур- опасность. Концепция благоустройства бунами для мусора, малые архитектурные фор- дет стремиться к гибкости, связанной с мы, создаем велосипедные дорожки, площад- изменениями климата и социальными по-

Развитие концепции благоустройства в

Что касается благоустройства южных жителей. Там, где это актуально, появляются территорий, здесь продолжат делать акцент на культурную идентичность регионов. Деного отдыха, зоны для развития детей, про- велоперы и местные власти будут сохранять ведения фестивалей. А чтобы всей инфра- и подчеркивать культурные особенности и структурой могли пользоваться люди с огра- наследие местности, придумывать колоритные архитектурные решения, использовать местные материалы и продумывать, как интегрировать в пространства элементы



спечить защищенность жителей. На первых размещении беседок и детских площадок этажах домов находятся магазины, кафе, сервисные службы, соцобъекты. Особую роль в наших проектах играет озеленение. Мы создаем ландшафтный дизайн, сочетающий в себе красоту и функциональность, подбираем растения, адаптированные к местному климату, устойчивые к болезням и вредителям, неприхотливые в уходе. Часто используем вертикальное озеленение: оно сейчас также в тренде. Деревья и Южные жители из-за теплого климата ведут газоны и клумбы не только украшают терриактивный образ жизни именно на свежем торию, но и улучшают экологическую обста-

безопасностью следят камеры видеонаблю-

дения. Парковки для автомобилей распола-

гаются отдельно от мест отдыха, чтобы обе-

крытий зон отдыха используются деревян-Прежде всего, комплексным подходом, ные настилы, тротуарная плитка, газон. Мапри котором учитываются как эстетические, лые архитектурные формы создаем из дере- ки для выгула собак и другие объекты, кото- требностями. так и практические аспекты. Создание ком- ва, металла или композитных материалов. рые делают пространство более удобным для фортной среды — это сбалансированное гар- Для покрытий детских площадок применямоничное сочетание жилых зон с рекреаци- ются снижающая травматизм резиновая

## Расскажите о ваших знаковых проектах

Особое внимание уделяется созданию Все наши жилые комплексы созданы в соплощадок для детей разных возрастов с ис- ответствии с общей концепцией комплекс- ем площадки специальными элементами. пользованием безопасных и экологичных ного развития территорий. В каждом микроматериалов, мягких покрытий, сертифици- районе есть своя «изюминка» в озеленении и рованного оборудования, а также современ- благоустройстве. Так, в микрорайоне Любиных игровых элементов, способствующих мово мы использовали идентичность в ланд- кие тренды появятся через несколько лет развитию физических и умственных способ- шафтном дизайне, проложили экотропу и в жилых комплексах и на городских терностей ребенка. Разнообразие таких ком- обустроили парковый бульвар как элемент риториях?

## СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ

# У моря, рек и ручьев

В семи малых городах Архангельской области реализуются проекты благоустройства

Татьяна ТОРГАШОВА

В этом году в Архангельской области сошлись сразу семь проектов — победителей Всероссийского конкурса по созданию комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях. Три из них — в Сольвычегодске, Няндоме и Каргополе были признаны победителями в 2023 году, в прошлом на этих общественных пространствах был проведен основной объем работ, а в текущем они будут завершены.

Еще четыре — от Коряжмы, Мезени, Шенкурска и Северодвинска — стали победителями конкурса в минувшем году, а в этом начнется их реализация. По словам главы областного министерства ТЭК и ЖКХ Дмитрия Поташева, на все объекты в этом году предусмотрено финансирование из федерального и областного бюджетов в размере 689 млн рублей.

Идеи проектов благоустройства, как правило, включают в себя и обыгрывают местные водные пространства, наполненные особой северной красотой. Так, в Сольвычегодске обустраивается прогулочная набережная реки Вычегды, носящая имя Аники Строганова, создавшего в этом месте в XVI веке солеваренную промышленность. Главной идеей проекта стало формирование многофункционального пространства, соответствующего дизайн-коду этого старинного купеческого города. Код выполнен в едином стиле — лаконичном, графи-



ческом, брутальном. Никогда не было в Сольвычегодске прогулочной набережной, теперь том считают в Шенкурске свою инициативу она появилась — с сетью дорожек, лыже- «Екатерининский ручей», победившую в конроллерной трассой, удобными скамейками, курсе. Маленький городок с населением 4,5 качелями под навесами, разноплановыми плошадками для тихого и активного отдыха.

В Мезени в прежние годы уже был реализован проект благоустройства, победивший в конкурсе, — это велопешеходный маршрут ТЭК и ЖКХ на основе социокультурного «Арт-река». Он рассказывает о живописных деревнях и селах, расположенных на берегах реки Мезени, и о развитии их связей с горо- ние исторического центра города с обеспечедом. Новый проект «Малая слобода», кото- нием возможности популяризировать мест- и резьбы по дереву. рый предстоит воплотить в этом году, пред- ные ремесла посредством различных образоставляет собой продолжение «Арт-реки». В рамках этой инициативы появятся деревянная набережная, современная детская пло- комфортная зона отдыха с уличными читальщадка, веревочный парк, кафе в виде мель- нями, кафе, арт-объектами и смотровой ницы со смотровой площадкой.

и спорта.

Во всех архангельских проектах есть похожие элементы, зачастую уже ставшие обязательными: модернизация освещения, детские и спортивные плошадки, скамейки и качели, дополнительное озеленение, видеонаблюдение и т. д. Но каждый из них отличает своя изюминка, своя придумка, что делает его интересным и неповторимым.

ской храмовой архитектуры, золотого шитья

Масштабным инфраструктурным проек-

тыс. жителей расположен у впадения назван-

ного ручья в реку Вагу. Благоустройство этой

территории разработали архитекторы про-

опроса жителей. По словам Дмитрия Пота-

вательных мероприятий. Согласно проекту,

ручей будет расчищен, а у горожан появится

площадкой

У впадения Северной Двины в Белое море расположился город Северодвинск. Здесь на острове Ягры по инициативе директора местного судостроительного завода Александра Зрячева в 80-е годы прошлого века построили набережную, сегодня носящую его имя. Проект благоустройства этой набережной стал победителем всероссийского конкурса от Северодвинска. Дмитрий Поташев пояснил, что это будет многофункциональный двухуровневый прогулочный променад у Белого моря вдоль набережной. Концепция предусматривает устройство большой детской площадки, площади для массовых мероприятий с бетонной сценой, формирование комфортных зон для отдыха

Так, в благоустраиваемом парке Няндомы прогулочные дорожки будут похожи на железнолорожные пути. Это напоминание о том, что само появление этого населенного пункта связано с началом строительства в конце XIX века узкоколейной железной дороги, связавшей Вологду и Архангельск. В парке Коряжмы будет создан «сад ощущений» ектной дирекции областного министерства для людей с ограниченными возможностями. В оформлении мезенского проекта будут широко использованы традиции местной росписи, а в Шенкурске — традиции город-

> Параллельно с работой над семью проектами — победителями прошлых лет муниципалитеты региона готовят новые заявки для vчастия во всероссийском конкурсе создания комфортной среды в малых городах и исторических поселениях.





# «ОЗЕЛЕНЕНИЕ И БЛАГОУСТРОЙСТВО»



Лев МАЗАРАКИ, председатель совета директоров ГК «Стилобат»

последние годы Москва изменения в подходах к благоустройству городских пространств. Современные тренды urban-развития создают новую философию горсреды, где комфорт, безопасность и экорактеристиками пространств для жизни и работы. Эти изменения не только соответствуют современным потребностям

общества, но и формируют новые стандарты

#### Сохранение идентичности места

Один из приоритетов благоустройства Москвы — сохранение исторического архитектурного облика и культурной идентичности районов. Как неоднократно подчеркивал форта и создания безопасной среды расшиглавный архитектор Москвы Сергей Кузнецов, власти города и девелоперы стремятся интегрировать новые проекты в существующую городскую ткань, учитывая особенности сложившейся застройки. По данным Департамента культурного наследия города В 2023 году ВЦИОМ провел опрос, согласно Москвы, в 2024 году было отреставрировано почти 160 объектов культурного наследия. Это не только уважение к истории, но и страпривлекательные для жителей пространства.

#### Функциональность и безопасность

Безопасность, функциональность и комфорт остаются основными приоритетами в благоустройстве. В 2024 году в рамках программы «Безопасный город» в Москве было установлено 6 тыс. камер видеонаблюдения, что стало частью программы по повышению безопасности на дорогах и в общественных

# Пространство благополучия

Повышение уровня комфорта городской среды стало приоритетом в развитии столицы

ряются пешеходные зоны, благоустраиваются улицы и набережные.

#### Комьюнити-зоны и социальные пространства

которому 87% москвичей положительно оценивают состояние городской среды и готовы участвовать в благоустройстве своих райтегический подход, создающий уникальные и онов. Это свидетельствует о важности создания общественных пространств, способствуюших социальному взаимодействию. Запрос жителей учитывают и власти города, и девелоперы. Только в 2024 году в Москве благоустроено более 2,5 тыс. общественных территорий, включая 18 крупных объектов, более 20 водоемов и 1,7 тыс. дворов. А современные жилые комплексы все чаше включацентрами притяжения для горожан. Проместах. Эти меры дают очень заметные сторные лобби, зоны отдыха и общения, а кроной. В этом году вдоль 24 магистралей

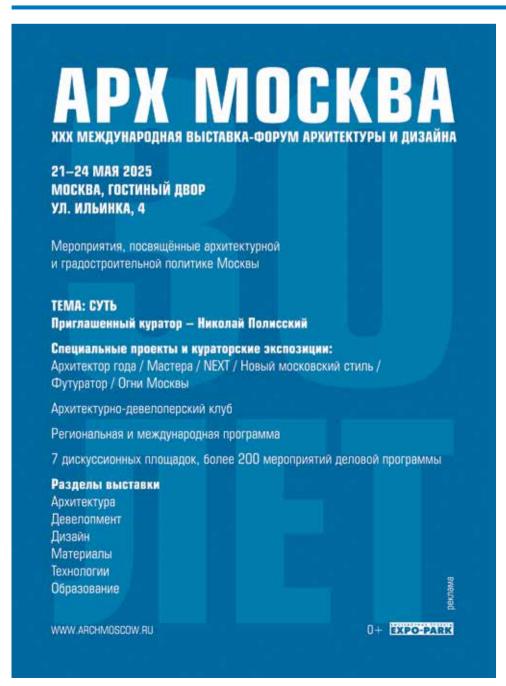
ятий способствуют укреплению связей между соседями и стимулируют проводить больше времени в благоустроенных зонах.

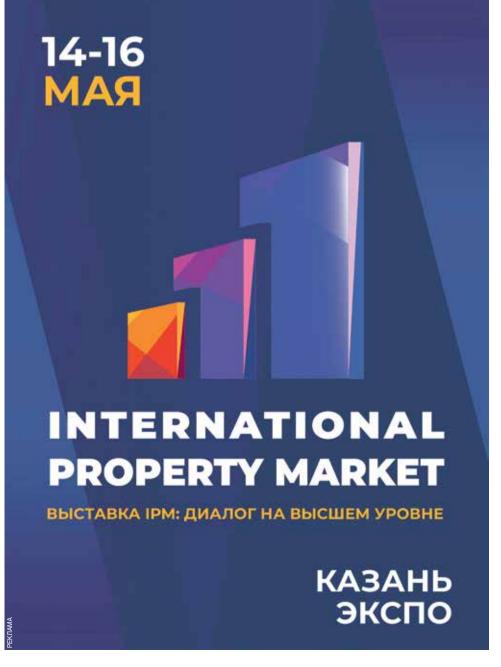
#### Устойчивое развитие и экология

Одними из ключевых трендов являются устойчивое развитие и экологичность городской среды. В условиях климатических изменений и роста урбанизации девелоперы все чаще внедряют энергоэффективные технологии и экологически чистые материалы. Это не только соответствует требованиям современного общества, но и создает комфортную и безопасную городскую среду. Власти города также реализуют несколько масштабных программ, направленных на улучшение экологии. Например, в прошлые годы в рамках проекта озеленения вылетных магистралей и крупных улиц было высажено более 12,5 тыс. крупномеров — взрослых деревьев с развитой корневой системой и сформированной результаты. Кроме того, для повышения ком- также площадки для проведения меропри- уже появилось 4,5 тыс. таких насаждений.

Современные технологии стали неотъемлемой частью практически любого процесса в мегаполисе, в том числе и благоустройства. «Умные» технологии, такие как системы управления освещением, отоплением и безопасностью, становятся стандартом для новых жилых комплексов. Их внедрение не только повышает уровень комфорта, но и снижает эксплуатационные затраты. Москва также активно развивает цифровую инфраструктуру, включая систему интеллектуального управления дорожным движением, цифровые сервисы и бесплатные точки Wi-Fi в общественных местах.

Благоустройство играет важную роль в стратегическом развитии Москвы, способствует не только повышению качества жизни, но и сохраняет культурное наследие и идентичность города, формируя безопасные и комфортные точки общественного притяжения. Я убежден, что, следуя этим трендам, мы сможем внести свой вклад в развитие городской среды, которая будет отвечать требованиям будущего. Важно помнить, что благоустройство — не просто строительство, это создание условий для качественной жизни людей, которые будут жить и работать в этих пространствах.





и архитектуре BMS

## СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ

# Дворы будущего

## Главные тренды и новые подходы

к формированию и проектированию жилых территорий



Наталья ГУБИНА

овременные дворы — это не только места для прогулок и детских игр, сегодня это полноценные общественные пространства, где можно заниматься спортом, отдыхать, общаться с соседями и даже работать. Тренд на многофункциональность предполагает наличие опций для удовлетворения потребностей разных возрастных групп и социальных слоев. Однако это довольно непростая задача. Одним из актуальных решений на стыке технологичности и искусства стали плейхабы — игровые и рекреационные пространства, сочетающие функциональные зоны с новаторским дизайном.

#### Курс на многофункциональность

дого плейхаба — это визудля ассоциаций и инразработки идеи перед промышленными дизай-

взрослых, и у каждого вызовет эмоциональ- очистки сточных вод, использование вместо маркетингу компании «Лебер» Игорь ющих нагрузку на ливневую канализацию, Люди устали от индивидуализации и готовы Шаповалов.

Учитывая тенденцию на многофункциональность, в новых проектах особое внимание уделяется понятной навигации внутри квартала, помогающей сориентироваться, где находятся детские площадки, где — спортивная зона, а где — тихий сквер для отдыха. Оптимальное и грамотное размещение навигационных носителей становится одним из ключевых факторов для реализации исходной задумки проекта.

> «С развитием средств индивидуальной мобильности (СИМ) остро стоит задача такой организации прилегающих территорий, чтобы разные группы граждан не меральный директор произ- отмечает эксперт.

водственной компании Retail Service Юрий Губин. По его словам, необходимо предусматривать велодорожки и места парковки частных СИМ, а также СИМ курьерских служб, мостью для городского жителя. Современчтобы они не скапливались хаотично у подъ-

#### Экология и устойчивость

Зеленые насаждения становятся неотъемле мой частью современных дворов. Более того, озеленение выходит на принципиально новый уровень. В дополнение к традиционным деревьям и кустарникам все чаще используются вертикальные сады, «зеленые» крыши, модульные грядки. Эти решения не только украшают пространство, но и улучшают микроклимат, снижают уровень шума и

Отдельное внимание уделяется созданию экосистем, дружественных природе. Так, например, во дворах появляются водоемы с Такое решение позволяет привнести элемент ски в каждом новом проекте. дикой природы в урбанизированное про-

Также среди «зеленых» тенденций: активное использование натуральных материалов, чивать высокий уровень освещенности в жителей оценка проекта с учетом прилегарассказывает директор по асфальта проницаемых покрытий, снижаэнергоэффективное освещение дворовых про- больше участвовать в общественной жизни. странств — светодиодные и автономные фона- В ответ на этот запрос формируется новый ри на солнечных батареях, датчики движения, автоматизированный полив, мониторинг и уход за озеленением.

«Важным и атмосферным элементом дворового шопы и цифровые платформы. Как показыпространства является вода. Даже небольшой фонтан способен преобразить обстановку. ют эффективно проводить анализ поведения Вода успокаивает, радует глаз и слух, делая герриторию более живой», — утверждает ландшафт-

ный архитектор, руководитель компании «Илья Мочалов и Партнеры» Илья Мочалов.

Как считает главный архитектор ЦНИИП Также в приоритете звуковой комфорт. Ти- Минстроя России Юрий Виссарионов, сегошина — это роскошь в городе, и ее наличие во дня двор почти перестал нести свою сакральворит основатель и гене- дворе значительно повышает качество жизни, ную детско-воспитательную функцию, как катов, а также водоемы различной типолоэто было в недалеком XX веке. Цифровиза- гии и размеров», — резюмирует эксперт.

Безопасность и доступность

сипедной инфраструктуры.

стресса безопасность становится необходи-

ные технологии позволяют гармонично ин-

тегрировать в проекты системы видео-

наблюдения, интеллектуальное освещение и

рование территорий по принципу «двор без

машин» — ограничение сквозного проезда,

наличие «карманов для парковки», вело-

сти: создается доступная среда для мало-

мобильных категорий граждан; тактильная

исключительных явлений переходят в кате-

горию нормы. Для любителей братьев наших

меньших появляются оборудованные и без-

опасные площадки для собак, а специальные

Темные подворотни должны остаться в

прошлом. Современные стандарты и техно-

логические возможности позволяют обеспе-

тренд на интерактивность. Сюда можно

отнести «соучаствующее проектирова-

благоустройства через голосования, ворк-

ние» — вовлечение жителей в процесс

вает практика, такой подход резко снижает

граждан и использовать big data для адапта-

ции пространства под их реальные потреб-

ности. Но что более важно — люди хотят,

чтобы двор вновь стал центром активной

Современные технологии также позволя-

конфликты жителей с местными властями.

Все более популярным становится форми-

Растет уровень социальной ответственно-

ние происходит в интернете, а двор станорой, отдыха, прогулок и встреч.

«Формирование комфортной городской среды это не просто благоустройство территории, а создание пространства, где каждый житель чувствует для уединения, так и для об-

щения, где современность сочетается с традициями, а приватность — с открытостью», — утверждает Юрий Виссарионов.

#### «Умные» технологии

Сегодня уже никого не удивишь наличием «умных» технологий и инновационных решений. Однако самая главная тенденция это уместность, адаптивность и естественность использования «волшебных» функций.

«Умные» скамейки с подогревом, USBзарядкой, датчиками загрязнения воздуха, игровые консоли для активных и пассивных игр, приложения для жителей (бронирование мест, оповещения о мероприятиях, система feedback), автоматизированный полив и мониторинг растений, системы видеонаблюдения с искусственным интеллектом и функцией слежения за объектом (ребенком на прогулке), внедрение альтернативных источников электроэнергии, увлажнение воздуха, управление температурным режимом и освещенностью — люди голосуют за подобные решения, когда это действительно уместно, удобно и облегчает повседневную

Ландшафтный дизайн, малые архитектурные формы и качественные материалы создают уникальные и запоминающиеся пространства, которые радуют глаз и вдохновляют на творчество. Однако только красоты уже недостаточно. Жители хотят быть причастными к идее, которую разделяют, видеть пространство с настоящей современной культурой либо подчеркнуть свою приверженность классике. Эстетика дворов будущего становится все более смысловой и концепту-

Все более важное значение приобретают эксклюзивность и аутентичность пространства и стиля. В числе актуальных тенденций: ограниченными возможностями здоровья из локальный дизайн — использование материалов и стилистики, характерных для данной территории или района, стрит-арт и малые формы — муралы, инсталляции, игровые объекты от местных художников, историченую среду обитания для птиц и насекомых. зоны выгула присутствуют сейчас практиче- ские отсылки — сохранение элементов старой застройки в современном дизайне.

Ведущие девелоперы начинают все больше внимания уделять грамотному формированию дворовых пространств, а для будущих ющей территории становится важнейшим этапом при принятии решения и критерием

Директор департамента проектирования DOGMA Эдгар Каспарян выделяет несколько трендов в благоустройстве дворовых территорий: использование натуральных материалов покрытий (кора, гравий), все-

сезонных растений, гипоаллергенных кустарников и деревьев, высадка крупномеров, создание естественных ограждений из плотной живой изгороди, детских площадок с игровыми зонами без заданных сценариев — для развития креативности. «Обязательны бульвары, плейхабы и спортхабы как точки притяжения микрорайона, размещенные за пределами приватного двора, арт-объекты и соседские центры, велобоксы для хранения велосипедов и само-

#### ция изменила образ жизни: теперь воспита-Вадим ПАВЛОВ директор по продукту

Development Group В условиях растущей конкуренции на рынке недвижимости благоустройство территорий жилых комплексов становится важным фактором, влияющим на решение о покупке, —

наряду с ценой, локацией, транспортной доступностью и инфраструктурой. Придомовые парки и места для спорта и рекреации, многоуровневый рельеф и продуманный светодизайн — эти ставшие обязательными опции помогают девелоперам превращать свои проекты в настоящие экополисы и выделиться на рынке.

#### Новый уровень и подход

За последнее десятилетие подход к благоустройству жилых комплексов значительно изменился. Дворы без машин, ранее ограниченные минимальным наполнением в рамках себестоимости проекта, трансформировались в полноценные дворы-парки с масштабными детскими площадками (плейхабами). Сегодня выделение миллиардных бюджетов на реализацию таких проектов благоустройства стало обычной практикой и уже никого не удивляет. За это время архитекторы и девелоперы прошли значительный путь. В начале, когда возник тренд на комфортное благоустройство с использованием нестандартных индивидуальных решений, наблюдалось явное заимствование зарубежных образцов. Однако сегодня ситуация кардинально изменилась. Мы видим тенденцию к тщательной проработке проектов, которые учитывают особенности ландшафта, имеют продуманную дизайнерскую концепцию и расширенный функционал благоустройства. Растет компетентность российских производителей объектов благоустройства, способных реализовать такие проекты, а также ландшафтных архитекторов, которые сами выходят на международный уровень.

Особенно сильно на смену курса повлиял период пандемии. Оказавшись замкнутыми плексов, люди стали остро ощущать важность комфортной и функциональной среды вокруг дома. Это привело к формированию новых требований покупателей недвижимости, для которых благоустройство стало одним из ключевых факторов выбора жилья. По данным исследования компании Garden Group, более половины россиян (54%) обрашают внимание на наличие уютного зелено-При этом 19% готовы заплатить больше за который будет радовать глаз как летом, так покупку или аренду жилья с благоустроенной территорией.

Самые продвинутые девелоперы давно начали обращать внимание, как выразиимость квадратного метра — в некоторых случаях на 15-20%. В последнее время девелопмент становится более ответственным по отношению к городской среде, все чаще учитывая влияние своих проектов на городскую инфраструктуру и экологию жилой среды и стремясь к интеграции проектов в природные парковые комплексы, в которых природа и урбанистическая среда гармонично сосуществуют. В таких проектах используются «зеленые» технологии, высаживаются крупные деревья, в отделке применяются природные материалы.

#### Выше стандартов

Благоустройство не должно ограничиваться простым набором отдельных элементов, а представлять собой продуманную среду, стимулирующую разнообразные формы активности. Например, спортивная зона может включать в себя не только площадку воркаута, но и маршруты с препятствиями, ступе-



# Конкурентное преимущество

## Как благоустройство повышает привлекательность проектов

нями и горками, интегрированными в благоустройство. При проектировании общественных пространств необходимо тщательно учитывать расположение детских площадок и других активных зон относительно Для этого целесообразно предусмотреть ближе к дому тихие зоны досуга в качестве буферных пространств. Важно также учитывать потребности подростков, для которых влечения за пределами жилого комплекса.

Следует учитывать и вандалоустойчивость всего используемого оборудования, в том числе детского. Пример удачного решения — площадка «Салют» в Центральном парке культуры и отдыха имени М. Горького. Днем здесь можно увидеть детей, играющих на площадке, а вечером — подростков.

Необходимо создавать комфортную атмосферу в любое время года. Грамотное озеленение, включающее хвойные растения, позволит создать «зеленый каркас», и зимой. В тренде посадка крупномерных деревьев для формирования территории, напоминающей лес.

В современных концепциях особое внительные проекты благоустройства, особен- мание уделяется водным элементам. Если но с созданием рельефа и развитого функ- раньше в проектах использовались только дизайн преображал коммерцию первых эта- озеленения ситуация остается сложной: ционала для спорта и отдыха, могут повы- сухие фонтаны, то сегодня активно проек- жей, увеличивал трафик посетителей и, со-

рельефности они создают атмосферу спокойствия и умиротворения, а также положительно влияют на спрос и маржиналь-

Создание разноуровневого рельефа позволяет сделать территорию более выразительной и скрыть инженерные сооружения без потери их функциональности. Например, в проекте ТПУ «Минская» одним из ключевых вызовов является сложный ре- ния и укреплению чувства общности. льеф местности: станция расположена в пределах природного комплекса, характеризующегося неровным рельефом с частыми перепадами высот. Этот район находится на северных склонах Воробьевых гор, где чередуются возвышенности и долины. С одной стороны, из-за этого возникают определенные сложности, например, со стилобатами. С другой стороны, неровный рельеф с перепадами высот создает естественный природный эффект, который можно интересно обыграть в дизайне.

Нельзя забывать о светодизайне, который может подчеркнуть индивидуальность объекта. Различные сценарии освещения — от яркого в часы пик до нюансного в ночное время — создают атмосферу уюта и безопасности. К сожалению, некоторые за-Нередки случаи, когда грамотный свето-

тируются ручьи, пруды и озера: помимо ответственно, прибыль. Светодизайн долсвоей эстетической привлекательности и жен усиливать и подчеркивать элементы

Наконец, важным аспектом благоустройства является создание уникального элемента, характерного для данного комплекса. Это может быть орнамент, интегрированный в мощение или ландшафт, брендинг комплекса, органично вписывающийся в дизайн территории. Такой подход способствует

#### Российский потенциал

В последние годы наблюдается значительное развитие отечественного производства в сфере благоустройства. Российские производители малых архитектурных форм не только удовлетворяют внутренние потребности, но и успешно выходят на рынки других стран. На российском рынке появляются качественные детские игровые комплексы, соответствующие современным требованиям девелоперов. Эти комплексы изготавливаются с использованием природных ют легким и воздушным дизайном, обеспе-Отечественные бренды также заняли ли-

из европеиских стран, где культура садо водства имеет долгую историю. Наилучший посадочный материал, как правило, завозится из Германии и Италии. Тем не менее, в ответ на растущий спрос российские ботанические сады и производители активно наращивают объемы производства. В целом, процесс идет успешно, поскольку девелоперы проявляют активный интерес к отечественным товарам, что связано с необходимостью хеджирования международных

Таким образом, можно резюмировать, что девелоперы сегодня перешли от стандартных решений к более индивидуальным подходам в благоустройстве территорий. В сегменте жилья премиум-класса уже реализуются уникальные проекты от известных архитектурных бюро, создаются индивидуально изготовленные малые архитектурные формы, масштабные игровые зоны для детей и спортивные комплексы во дворах, появляются новые тренды в озеленении.





Как объяснила Наталья Касперская, минус иностранных продуктов заключается

в том, что помимо того, что, как выясни лось, их производители могут в одночасье Нет зарубежному софту покинуть российский рынок, информационные технологии принадлежат не тому, кто их покупает, а тому, кто их разрабатывает. «Это такая хитрая особенность современного мира. Это значит, что разработчики могут вложить туда какие-то закладки, то есть какие-то недокументированные функции, про которые они вам не скажут, и которые могут, например, собирать данные с ваших объектов или видоизменять инфорты — туда вообще можно все что угодно засунуть, они будут давать какие-то соверкак правило, сейчас большинство технологий дает производителю удаленный доступ. Это значит, что производитель может удаленно выключить систему, удаленно может как-то повлиять на нее, удаленно может с вы заплатили за систему деньги, а владеет ею другой человек, что довольно нечестно и, кстати, противоречит нашим законам о защите потребителей, но до поры до времени все на это закрывали глаза». — рассказала Наталья Касперская.

Она отметила также, что сейчас, когда российские потребители переходят на отечественные программные продукты, они часто предъявляют к ним претензии и спрашивают, почему русский софт работает коекак и наши производители не могут его де-«Как Microsoft мы не можем сделать, в частности, потому, что до поры до времени все деньги, которые шли на офисный, например, софт (майкрософтовский), уходили за границу прямым потоком, а российским производителям оставались крохи со стола. На крохи со стола можно, конечно, вырастить маленький росточек, но нельзя вырастить здоровую сосну. И вот только когда эти сосны встали и ушли (они, оказывается, умеют ходить), то росточки остались. Они сейчас растут, пытаются, но нужно время», — подчеркнула Наталья Касперская. «Я думаю, нам нужно сейчас вместе объединиться. Здесь мы в одной лодке. Мы, со своей стороны, готовы улучшать и совершенствовать свои программные продукты, но я надеюсь, что вы будете к ним снисходительны, и мы, в конце концов, добьемся замечательного успеха», — призвала делегатов съезда НОПРИЗ руководитель АРПП «Отечествен-

ный софт».

# **От AutoCAD** до ANSYS

формирования информационной модели объ- для использования. ектов на различных стадиях жизненного цикла». Кроме того, он сообщил о данном изыскательскими компаниями программных решений и цифровых продуктов, которых достаточно для исполнения профессиональровщиков и которые универсальны в исполь-

Константин Михайлик подчеркнул, что Более подробно вопросы практического при- подготовка такого перечня является основной менения российских программных продуктов задачей, которую надо решить до конца текуобсуждались на состоявшемся в рамках дело- щего года. Он заявил, что поддерживает мневой программы съезда форуме «Цифровиза- ние о том, что надо законодательно закрепить ция архитектурно-строительного проектиро- использование зарубежного софта в проектах вания и инженерных изысканий». Выступив- с государственным участием и прописать в ший на нем с докладом заместитель министра контрактных требованиях использование строительства и жилищно-коммунального только российского ПО. Но чтобы реализовать хозяйства России Константин Михайлик от- это, по его мнению, хорошее и абсолютно праметил, что важным этапом цифрового перехо- вильное решение, необходимы поддержка и, мацию. Особенно системы искусственного да стало утверждение правил формирования самое главное, профессиональное суждение и ведения информационной модели объекта национальных объединений. Поэтому замкапитального строительства. По словам зам- министра ждет завершения региональных министра, НОПРИЗ примет участие в актуали- конференций НОПРИЗ и по их итогам надеетзации СП 333.1325800.2020 «Информацион- ся получить линейку ПО, содержащую набор ное моделирование в строительстве. Правила решений, который достаточен и универсален я крупный промышленный проект сделаю за

Выступивший затем руководитель комитета по информационному моделированию НОПРИЗ поручении сформировать и пере- градостроительной деятельности АРПП «Оте- куча недоработок, нестыковок?» — недоуменей что-то сделать. По сути, получается, что дать в Минстрой России перечень наиболее чественный софт» Михаил Бочаров подчервостребованных отечественными проектно- кнул необходимость создания российских расчетных ТИМ-комплексов, которые должны быть интегрированы с отечественными системами автоматизированного проектирования ных обязанностей изыскателей и проекти- (ТИМ САПР) по принципу бесшовной переда- для того, чтобы работать так же быстро, как и чи и возврата моделей (встроенный калькуля- другие сотрудники организации, в которой

в одном интерфейсе и подбирать расчетные решения в режиме онлайн. Кроме того, расчетные комплексы должны быть интегрированы между собой для двойной проверки без потерь данных, а также с «проверочными» информационными системами, что даст возможность проектировщикам доказывать свою правоту, например, экспертам в режиме онлайн.

Михаил Бочаров также предложил НОПРИЗ совместно разработать унифицированные правила обмена данными (моделями) между проектировщиками, разработчиками и расчетчиками в виде национального стандарта. Кроме того, он обратился к Национальному исследовательскому Московскому государственному строительному университету с предложением создать национальный центр компетенций (научную базу). Он отметил также положительный опыт Ассоциации развития цифровых решений в сфере стоимостного инжиниринга, ценообразования и технологий информационного моделирования (АРСИТИМ), благодаря которой сметное ПО работает в едином формате, и призвал разработчиков расчетных программ последовать примеру АРСИТИМ.

#### Страсти по AutoCAD

Последовавшая затем жаркая дискуссия по докладам показала, что многие выступившие на форуме представители профессионального сообщества поддерживают переход на российское ПО, однако форсировать этот процесс, по их мнению, нельзя до тех пор, пока отечественный софт не сравняется по своим пользовательским характеристикам с зарубежным. Триггером для дебатов на эту тему стало выступление в прениях президента Ассоциации «Содружество проектных организаций» Ларисы Ерёминой, избранной на съезде в рамках процедуры ротации в Совет НОПРИЗ. Она рассказала, что главные инженеры проекта (ГИП), у которых она принимает экзамены по квалификации, используют в своей работе импортные продукты, потому что российские программы, по ее словам, «сырые» — работают медленно и у них много недоработок. Да она и сама со своими коллегами вынуждена использовать разработанную американской компанией Autodesk программу AutoCAD. «Сегодня, когда я обсуждаю договор с заказчиками, они не готовы даже слышать о том, что восемь месяцев. Они говорят — за шесть месяцев, не больше. А как я за шесть выдам на сегодняшних российских продуктах, когда в них вает Лариса Ерёмина. В то же время, студенты, приходящие на практику в ее довольно крупную проектную организацию в Санкт-Петербурге, обучаются в своих вузах и колледжах работать на российском ПО, и поэтому тор). Это позволит проектировшикам работать они проходят практику, им приходится допол-



### САМОРЕГУЛИРОВАНИЕ

нительно учиться на курсах AutoCAD. По-другому не получается, потому что «у нас сроки, мы гоним, и работать на AutoCAD легче», — пояснила Лариса Ерёмина, обращаясь к

Однако, по мнению Константина Михайлика, дело просто в нежелании применять российские продукты. По его словам, когда будет создан набор российских продуктов, о которых шла речь выше, он костьми ляжет, но ни одну российскую копейку на иностранный продукт не даст. «И тогда я с огромной радостью приеду в ваше проектное бюро и посмотрю, как вы будете терять контракты, которые оплачиваются бюджетными средствами», предупредил замминистра.

Впрочем, как пояснила «Стройгазете» Лариса Ерёмина, она не работает по бюджетным контрактам, предпочитая иметь дело с коммерческими заказами: «При работе «по бюджету» возникает столько условий! Неправильно свою функцию заказчик выполняет, неправильные технические задания. У меня пока есть работа, и ее на мою жизнь хватит». А на вопрос, к чему же тогда может привести исполнение обещания замминистра, она ответиков, которые будут участвовать в тендерах».

Мнения по поводу озвученных в ходе дискуссии позиций разделились. Выступивший от имени российских разработчиков Михаил Бочаров считает, что в AutoCAD много чего нужно еще дорабатывать, и посоветовал Ларисе Ерёминой постепенно переходить на российское ПО, которое имеет ряд явных преимуществ. На что вице-президент НОПРИЗ Алексей Воронцов ответил: «Уважаемые коллеги-вендоры! Дело в том, что мы действительно хотим пользоваться отечественными продуктами. В прошлом году ко мне обратились из Нижнего Новгорода разработ-AutoCAD. Я усадил главного архитектора проектов, не пожалел времени, она недели две с ним работала — мы там делали проект, как кие») и системы, ориентированные на решераз начинали. Она сказала, что можно работать на этом продукте, но его, как правильно отметил Михаил Бочаров, «допиливать» на- Александра Белостоцкого, не год и не два до. Нужно время, чтобы довести его, чтобы он работал не хуже, чем AutoCAD. Вот в чем работка необходима для обеспечения незавипроблема! Конечно, автомобиль «Жигули» хороший, когда другого не видел, он едет. го функционирования российской строитель-Вопрос в том, как он едет», — отметил ной отрасли и может быть выполнена на базе

Итог дискуссии подвел Анвар Шамузафаров. Он напомнил о плане совместных с вендорами действий, согласно которому будут системно дорабатываться российские программные продукты, и разъяснил, что замминистра на отечественный продукт. «Он говорит о том, что мы должны перейти в течение какого-то такой план составим». — пообещал президент

#### «Тяжелый» аналог

Судя по другой дискуссии — вокруг создания вания механической безопасности зданий и российского национального вычислительного сооружений. ных зданий, сооружений, комплексов имени особо ответственных и технически сложных А. Б. Золотова НИУ МГСУ Александр Белостоц- объектов.

линейки Ansys, включающей ANSYS Mechanical, SIMULIA ABAOUS и MSC NASTRAN. В России они используются в основном для решения наукоемких задач (в последние годы это задачи научно-технического сопровождения, прежде всего — уникальных, особо ответственных технически сложных объектов строительства на всех стадиях жизненного цикла), а также для экспертизы причин обрушения значимых объектов. Среди российских универсальных комплексов Александр Белостоцкий назвал FIDESYS и ЛОГОС, который, по его словам, тоже претендует на то, чтобы стать основой для разработки НВК. Докладчик также кратко охарактеризовал другие программные комплексы, в том числе объектно-ориентированные («строительные»), исследовательские («некоммерчес-

пик их активности был 3-4 года назад. Его разсимого от внешних факторов и бесперебойно-НИУ МГСУ в содружестве с входящими в отраслевой консорциум университетами и фирмами-партнерами Создание НВК предлагается в двух вариан-

тах — базовом и расширенном. Разработка первого этапа НВК для расчетного анализа не ставит задачу обязательно завтра перейти строительных объектов на инженерном уровне потребует минимум 48 месяцев, оптимальный срок — 96 месяцев. При этом минимальвремени. А для этого необходимо плотно с нашими вендорами работать. Они готовы. Мы НВК составляет 4-5 млрд рублей, оптимальная — 5,5-6 млрд рублей. Созданный на первом этапе НВК будет предназначен прежде всего для использования в проектных организациях, для «ходовых» проектных расчетов обосно-

комплекса (НВК) для расчетов прочности. Расширенный вариант разработки НВК реализацией этой идеи тоже надо повреме- этом минимальная стоимость разработки со- отметил Павел Акимов. нить. Выступивший с предложением о созда- ставляет 6-6,5 млрд рублей, оптимальная нии НВК генеральный директор АО «Научно- 7,5-8 млрд рублей. Он должен стать аналогом

кий пояснил, что этот комплекс предназнача- Обосновывая необходимость создания ется для расчета любых зданий, сооружений и НВК, Александр Белостоцкий заявил: «Проконструкций на любые виды нагрузок и воздействий. В настоящее время все основные верифицировали, валидировали, — ANSYS, модули таких вычислительных комплексов, ABAQUS, NASTRAN, — с 2022 года не поддерпрежде всего так называемые решатели, раз- живаются не продаются и не сопровождаются времени, подготовить толковых специали- предназначение СРО, которые должны не рабатываются вне пределов России, и поэтому в России. Да, мы держимся, но, как говорится, стов, адаптировать их к этим задачам. Это только вести реестры специалистов, но пресуществует риск их попадания под действие все это имеет свой конец. И будет очень пе- вопрос очень сложный, поэтому он должен жде всего обеспечивать их всей необходимой чально, если это будет так».

При этом «тяжелые» универсальные ком- Александр Белостоцкий также представил ных школ. То есть для такого производства мым помогать им быть достойными членами плексы на российском рынке до 2022 года партнеров, которые согласились участвовать в нужны супервысококвалифицированные своего профессионального цеха», — считает были официально представлены тремя ос- этой разработке. Пока это две организации — кадры».

Александр Белостоцкий, открыт. В то же время, он отметил, что вопрос с финансировани-

ем проекта пока не решен. Но, как оказалось, проблема создания НВК состоит не только в финансах. Выступивший в поддержку разработки НВК директор научно-технических проектов НИУ МГСУ Олег Кабанцев подчеркнул, что созданием этого национального продукта должна заниматься велушая организация госуларственного типа. За рубежом эту роль играют, как правило, университеты. «У нас в научных школах меняются поколения, но научная школа в университете остается. И она живет десятилетия, точно так же, как это все было сделано и в ANSYS или в ABAQUS», — считает

В то же время, прокомментировавший ситуацию ректор НИУ МГСУ Павел Акимов заявил, что держателем данного продукта, если он будет создаваться, могут быть соверботки программного обеспечения очень скромные. «Мы готовы, конечно, участвовать в том, что называется научным сопровождением продукта, но прекрасно понимаем, что наша доля в этом программном продукте совсем не определяющая, хотя важная», — обозначил позицию университета

Ректор также отметил, что со временем вернутся западные программные продукты, которые снова можно будет использовать. Он также допустил, что в принципе можно использовать пиратское ПО. «И конечно, мне иметь собственное программное обеспечение. Уверен, что рано или поздно мы к этому вопросу подойдем положительно. Потому что, прежде всего, когда мы говорим про цифровизацию, всегда вспоминаем технолоустойчивости и деформативности строитель- предполагает минимальный и оптимальный прочности, строительной механикой, гидро- любому юридическому лицу учитывать всю ных систем, конструкций и оснований — с срок — соответственно 96 и 108 месяцев, при динамикой, всегда остаются в стороне», — информацию о выполненных работах, заклю-В этой связи важное заявление на форуме

сделала профессор кафедры робототехники, расчетах кроется глубокая математика, глубокая наука. И разработка такого программводство. Для того чтобы создать удобный, надежный, точный программный продукт,

Елена Позняк сообщила «Стройгазете», что в 2026 году в ФБГОУ ВО НИУ «МЭИ» будут запущена образовательная программа «Математическое и компьютерное моделирование в механике» и начата подготовка программистов со знанием предметной области по строительной механике и вычислительных метолов. Она также отметила, что сейчас важно

поддерживать уже существующие коллективы

разработчиков путем формирования пула ак-

туальных и важных для отрасли научных ис-

следований и специальных заданий. Напри-

мер, перед публикацией очередного Свода

правил провести расчетное обоснование и

разработать методические указания к нему с

примерами расчетов. Думается, Минстрою

России и другим ведомствам надо учесть это

#### Важны и реестры, и рейтинги

Другой важной темой на съезде стала роль СРО в обеспечении формирования системы шенно разные организации. Что же касается допуска на строительный рынок подрядчиков МГСУ, то его компетенции в области разра- и активизация ими своих контрольных функций. В этой связи Ирек Файзуллин предложил ввести работу системы рейтингования в штатный режим, сформировать полноценный Национальный реестр специалистов за счет ускорения темпов проведения независимой оценки квалификации, разработать единые повышенные требования к членам СРО, исключить случаи неэффективного взаимодействия проектировшиков и заказчиков, приводящие к ошибкам в проектной документации либо к ее существенной переработке.

По этому вопросу президент Национального объединения строителей Антон Глушков кажется, такая страна, как Россия, должна рассказал делегатам съезда о совместной работе НОСТРОЙ и НОПРИЗ по совершенствованию системы оценки опыта и деловой репуташии подрядных организаций, в результате которой два нацобъединения объединили свои функционально схожие ресурсы по рейтингогии информационного моделирования. Здесь ванию. В день съезда Антон Глушков презентоу нас действительно большой прорыв произо- вал главе Минстроя России пробную версию ченных договорах и их исполнении, специфике и профилю интересующей его компании.

Интеграция реестра СРО НОПРИЗ с АИС исследовательский центр СтаДиО», научный современных ANSYS, ABAQUS и NASTRAN, мехатроники, динамики и прочности машин «Главгосэкспертиза» позволяет не допускать руководитель Научно-образовательного цен- которые используются прежде всего в научно- Национального исследовательского универ- ненадлежащих лиц к проектированию. Растра компьютерного моделирования уникаль- техническом сопровождении уникальных, ситет МЭИ, научный консультант компании сказавший об этом начальник Главгосэкспер-«ЕВРОСОФТ» Елена Позняк: «Во всех этих тизы России Игорь Манылов призвал делегатов съезда изменить формальное отношение проектных организаций к членству в реестрах ного обеспечения — это наукоемкое произзовать доступ к передовым технологиям, базе типовых решений и компетентному анализу необходимо затратить очень много усилий и ошибок. «Это, на наш взгляд, и есть основное привлекать представителей различных науч- базой знаний для работы с проектом и тем са-Игорь Манылов.





едавно в Москве состоялись главные события водохозяйственного комплекса России — IX Всероссийский водный конгресс и приуроченная к его проведению водохозяйственная выставка VODEXPO. На открытии деловой программы этого представительного форума выступил спецпредставитель президента РФ по природоохранной деятельности, экологии и транспорту Сергей Иванов. В своем приветственном обращении к участникам Конгресса он проанализировал состояние водных ресурсов и обратил внимание на необходимость их эффективного сохранения и использования.

Он напомнил, что только в рамках реализации программы по оздоровлению Волги при непосредственном участии и поддержке Минстроя было построено и введено 123 очистных сооружения, а по линии Минприроды было ликвидировано 13 объектов накопленного вреда, сохранившихся еще с советских времен. Также было построено 182 водоочистных сооружения. На все эти мероприятия было потрачено 108,9 млрд рублей. И это приличные цифры. В целом в сфере экологии и водопотребления по сравнению с «нулевыми» годами есть явный прогресс: введены сотни очистных сооружений, а чистую воду из-под крана уже пьет добрая половина страны.

Вместе с тем, считает спецпредставитель главы государства, именно сейчас особенно важно, чтобы к борьбе за чистую воду подключились буквально все — только так проблемы удастся решить быстрее.

«Мы ставим амбициозные задачи перед государственными структурами. Но в указе президента подчеркивается, что они должны реализовываться всеми — и в том числе частными предприятиями. А они, к сожалению, зачастую не выполняют полностью те 43 тыс. мероприятий, и их количество в требования, которые выдвигаются на законодательном уровне. Финансов на возведение очистных сооружений с их стороны либо нет, либо они их выделяют в небольшом объеме. И от этого, конечно, страдает об- пользованию Санкт-Петербурга Михащее состояние водных ресурсов в реги- ил Страхов. По его словам, в Северной онах», — выразил сожаление Сергей столице стремятся применять комплекс-

нии конгресса, где обсуждались темы сомероприятий по охране водных объектов с хранения и эффективного использования другими государственными программами, водных ресурсов, замминистра строитель- в первую очередь — направленными на соства и ЖКХ РФ Алексей Ересько подчеркнул здание комфортной городской среды, а такзначимость государственных программ, на- же с мероприятиями, реализуемыми на меправленных на улучшение водоснабжения жрегиональных водотоках Ленинградской и модернизацию коммунальной инфраструктуры. Их насчитывается немалое чис- города не хватает законодательных прав ло. И в особенности важную роль играет для реализации мероприятий в сфере берефедеральный проект «Модернизация коммунальной инфраструктуры» в составе нацпроекта «Инфраструктура для жизни». ной защите от разрушения берегов», — Сегодня протяженность сетей водоснабже- выдвинул инициативу представитель ния составляет 583 тыс. километров, и зна- Санкт-Петербурга. чительная их часть нуждается в модернизации. В этой связи замминистра сообщил о мость комплексного решения вопроса позапланированном расширении участия му- верхностного водоотведения в условиях тами, извлеченными в ходе работ по охране выйдет из нынешнего состояния недофинанниципальных образований в федеральном происходящих климатических изменений. проекте и напомнил о необходимости каж- Например, целесообразно дополнительно проекта «Экономика замкнутого цикла».

# Недооцененный ресурс

## Участники Водного конгресса

сконцентрировались на поиске эффективных механизмов финансового обеспечения проектов



планы в сфере водоснабжения и водоотве- ностных сточных вод на рельеф при условии дения, которые будут реализованы до 2030

По информации министерства, пока в общей сложности утверждено порядка дальнейшем увеличится.

Об опыте решения водохозяйственных проблем рассказал заместитель председателя Комитета по природоный подход к решению водохозяйственных В своем докладе на пленарном заседа- задач, что предусматривает синхронизацию областью. Правда, есть и сложности. Так, у гозащиты. «Следует наделить регионы правом осуществлять полномочия по инженер-

Он также обратил внимание на необходи-

дому субъекту представить комплексные обсудить возможность отведения поверхсоблюдения выверенного перечня условий.

> Сергей МИТИН, первый заместитель Комитета СФ по аграрно продовольственной «Работа конгресса была решений по уменьшению загрязнения и очистке водоемов. Наша страна обладает порядка 20% всех мировых запасов пресной воды. И в ходе обсуждений участники конгресса в очередной раз утвердились в необходимости дальнейшей цифровизации процессов по контролю за состоянием водных ресурсов»

Конечно, многие проблемы решались бы быстрее при увеличении финансирования. Но собственных средств у большинства субъектов не хватает. В частности, в целях ускорения реализации мероприятий предсе- нельзя перехитрить законы физики, так и предложил включить важнейшую для реги- либо материальное. Надеюсь, в конечном онов проблему обращения с донными грун- счете мы придем к тому, что водная отрасль водных объектов, в контур федерального сирования. Верю, что рассвет ее впереди», —

Также он выразил коллективное мнение участников Конгресса о целесообразности окрашивания» платежей за водопользование. предлагаемых дополнительных источников финансирования мероприятий федерального проекта «Вода России» позволит увеличить масштаб и системность проводимых мероприятий», — рассчитывает Михаил Страхов. Председатель Комитета по коммунальной

инфраструктуре и ЖКХ «Деловой России» Лев Гориловский от лица бизнесобъединения выступил с предложениями по изменению регуляторной политики и внедрению в нормативно-правовые акты подхода к выбору материалов для реконструкции и нового строительства объектов инфраструктуры с учетом стоимости затрат на всем протяжении жизненного цикла. На его взгляд, также будет интересно провести эксперимент по строительству объектов по методу «открытой книги» — с фиксацией накладных расходов и целевой рентабельности подрядчика, определенной государственным органом, что позволит сократить количество недостроенных объектов.

«Реализация данных предложений поможет приблизиться к выполнению ключевой задачи, поставленной президентом РФ в мае 2024 года, по улучшению качества коммунальных услуг для 20 млн человек к 2030 году в результате реализации программы модернизации коммунальной инфраструктуры», — заявил Лев Гориловский.

Подводя итоги трехдневным обсуждениям, исполнительный директор Российской ассоциации водоснабжения и водоотведения статкам тарифного регулирования, которые препятствуют достаточному финансовому обеспечению водопроводно-канализационного хозяйства. По ее словам, представителям отрасли все время предлагали быть теми волшебниками, которые при отсутствии денег могут сделать то, что сделать невозможно. Но так продолжаться дальше не может: тарифная стоимость водоподготовки и водоотведения кубометра воды не может быть меньше стоимости порции мороженого. «Все-таки у меня есть ощущение, что настанет момент в сознании людей, когда они поймут, что вода — это дорогой ресурс, к которому нужно относиться с уважением. Ведь как датель Комитета по природопользованию при отсутствии средств нельзя сделать что-

## **ИНФРАСТРУКТУРА**

№15 (10841) **25 апреля 2025** 

кущему этапу строительства моста через реку Лену в Якутии и его роли в разтранспортных коридоров Север—Юг и Запад—Восток, первый замминистра РФ по развитию Дальнего Востока и Арктики Гаджимагомед Гусейнов и председатель правительства Республики Саха (Якутии) Кирилл Бычков рассказали о тонкостях и сложностях строительства моста в условиях вечной мерзлоты, усугубленной сложной гидрологией реки, сделав акцент на значении Ленского моста для Якутии и всего Дальнего Востока и Арктической зоны страны.

Начнем с цифр, которые привел в своем выступлении Кирилл Бычков: мост через Лену увеличит транспортную доступность для населения Якутии с 22% до 87%, а расходы на «северный завоз» сократятся почти на 4 млрд рублей. Все это существенно поменяет условия жизни огромного макрорегиона.

Напомним, что через великую сибирскую реку возведено несколько мостов, и все они выше по течению, где река уже и условия для строительства лучше. Есть автомобильный мост в поселке Калчуг, в 2009 году в составе дороги Иркутск-Жигалово у деревни Пономарёва в Иркутской области был построен постоянный мост взамен понтонного. В Жигаловском же районе между Жигалово и Тутурой на дороге Жигалово-Магистральный все еще действует понтонный мост. Железнодорожный и автомобильный мосты в Усть-Куте появились в связи со строительством БАМа. А далее на север, в нижнем течении Лены мостов больше нет — только паромные переправы летом и зимники зимой.

«Мост соединит три федеральные дороги: «Колыму» и «Вилюй» с автомагистралью «Лена», что обеспечит круглогодичную автотранспортную доступность от Новосибирска до Магадана, — отметил Гаджимагомед Гусейнов. — Это существенно сокращает сегодняшний маршрут — практически на тысячу кило-

Если брать шире, то Ленский мост свяжет Восточную Сибирь с арктическими портами на Северном морском пути (СМП), в том числе через транспортный коридор Иркутск-Магадан, формируя Северный широтный экономический пояс. К тому же появится выход на прибрежные восточные моря не только с юга через БАМ и Транссиб, но и на севере.

#### Уникальные условия

Спикеры рассказали, что мост через Лену станет одним из крупнейших инфраструктурных проектов в мире, чья уникальность состоит в после установки на дно откачивают воду, создатом, что строительство придется вести в экс- вая рабочее пространство для строителей. тремальных климатических условиях — в зоне вечной мерзлоты.

Работы по возведению объекта стартова-

ли в октябре прошлого года после положительного заключения Главгосэкспертизы. По залит высокопрочный бетон), скоро такие же — это детали будущих свай. работы будут проведены и на правом берегу Максимальная длина свай для моста состав- Бурная река

«На каждом берегу функционируют бетон- главных притока — Алдан и Вилюй. Эта ний ледоход и экстремальные перепады ные заводы, рассчитанные на работу в зимних огромная масса воды, протекая в одном рустемператур. условиях. Это позволяет производить высоко- ле, расширяется до трех километров при глукачественный бетон без перерывов в любых бинах от 16 до 20 метров. В тех местах, где От тоннеля к мосту условиях, — сказал председатель якутского она разделяется на несколько русел из-за К реализации проекта привлечены Сбер, правительства. — Такая стройка века — это островов, разлив воды достигает 20-30 кило- РОСДОРНИИ, не говоря уже о контроле со неса» («дочка» «Ростеха») — «Национальпрежде всего мощный драйвер для промыш- метров. Это суровая и своенравная река не стороны федерального правительства и каб- ная инфраструктурная компания» — побеленности и науки, и, конечно, для местных только потому, что течет по вечной мерзло- мина Якутии. Последний будет следить осо- дил на конкурсе на строительство автомокомпаний, для местной науки, имеющей те, но и в районах с самыми экстремальными бенно пристально, потому что для большей бильного моста через Лену. А в ноябре 2023 огромный опыт строительства в таких усло- отрицательными температурами. Якутские части Якутии это связь региона с «большой года президент РФ Владимир Путин порувиях. Нет отрасли, которая у нас не была бы морозы формируют особый режим, и ледо- землей», а еще потому, что вопрос стро- чил завершить строительство Ленского мозатронута этим проектом».







# Достояние республики

В Якутии к 2028 году ждут важнейший транспортный объект



В связи с Ленским мостом в строительный обиход вошло новое звучное слово «коффердам» (сложная конструкция из латинского и протодающую преграду на пути водного потока». Это

Сообщения о том, что якобы в Якутск до-

ставили коффердамы из Тюмени, по сути ошибочны: коффердам в полном сборе транспортировать невозможно, поскольку это большое и объемное сооружение высотой словам Кирилла Бычкова, сейчас они в ак- более двадцати метров (глубина Лены близ тивной фазе ведутся на обоих берегах реки Якутска), габариты которого не подразуметурные каркасы для свайных труб, а на А необычные бочкообразные штуковины из левом берегу уже забетонированы сваи (в стали, представленные во всех видеороликах,

ляет 40 метров (высота 13-этажного здания). Великая река Лена в списке по полно-Это, конечно, меньше длины особо длинных водности занимает восьмое место в мире. свай, забитых под Крымский мост, но тоже Кроме того, это крупнейшая на планете река, впечатляет. Всего будет забито 920 свай на протекающая в районе вечной мерзлоты. Ниже Якутска Лена принимает два своих

Особенность крупнейших рек за Уралом еще и в том, что их течение направлено от тепла к холоду — с юга на север, что приводит весной к мощным ледоходам, которые снега напирает на еще не вскрывшиеся русла, вызывая порой катастрофические паводки. На Лене это усугубляется еще и толщиной ледяного покрова. Ледоход здесь доходит до устья лишь в середине июня. И если в срединном течении в обычный год вода поднимается на 6-8 метров, то в низовьях — на 18.

«Паводковая ситуация обусловливает необходимость максимального расстояния между опорами моста. Сейчас пролеты составляют 840 метров, — отметил Кирилл о строительстве трехкилометрового моста Лены. Зимние месяцы были использованы вают транспортировки. В Якутск, на самом Бычков. — Такое расстояние позволит избе- на металлических фермах в Табагинском для подготовительного этапа: изготовлены деле, доставили металлоконструкции сборки. жать затора льда и исключит риск затопле- створе. Экономический кризис помешал ния прилегающих территорий. Выбранный вариант обеспечивает минимальное изметрубы опущены арматурные конструкции и к самим коффердамам отношения не имеют нение русла реки, а также устройство вернулись, но с новой идеей — строить совберегоукрепительных мероприятий на ле- мещенный тоннель под рекой. Почему-то вом берегу для защиты населенного пункта предполагалось, что он обойдется дешевле от паводка».

Все это создает весьма непростые усломестные особенности — сложнейшие гидрологию и геологию, вечную мерзлоту, весен-

вые заторы здесь, вероятно, самые мощные. ительства моста так часто откладывался, ста к 2028 году.

обрастал таким количеством споров, вари антов и спекуляций, что появившуюся реальную возможность его возвести теперь

Только самых крупных вариантов моста было три. Первым был совмещенный автомобильно-железнодорожный, он планировался еще в советский период в рамках строительства Амуро-Якутской железной дороги (ветки от БАМа). Правда, не через Нижний Бестях, а у поселка Табага в 15 километрах выше по реке. В девяностые об этих планах забыли. И лишь в 2006 году

Пятью годами позже к вопросу опять и будет построен быстрее. К тому же снималась проблема климатических сложностей вия для мостостроителей, которым с особой эксплуатации моста и весенних ледоходов. тщательностью приходится учитывать все Но вопрос эксплуатации тоннеля в условиях вечной мерзлоты как-то не очень педалиро-

> Во время строительства Крымского моста о переходе через Лену вообще никто не говорил, проект отложили на период после 2020 года. И только в январе 2020-го консорциум Группы «ВИС» и «РТ-Развитие биз-



#### едавно по инициативе Союза «Тульская торгово-промышленная палата» и при поддержке Министерства жилищного хозяйства и благоустройства Тульской области состоялась выставка-форум «Мой УПРАВДОМ». На ней присутствовали представители управляющих и сервисных компаний, товариществ собственников жилья, лидеры домовых советов и отраслевые эксперты. В ходе мероприятия был затронут широкий круг тем, включая вопросы жилищного управления, цифровизации сферы ЖКХ, взаимоотношений управляющих ком-

Как отметил во вступительном слове председатель комитета Торгово-промышленной палаты РФ по предпринимательству в сфере ЖКХ Андрей Широков, вопросов и проблем в сфере жилищного управления накопилось очень много. «Мы понимаем, что Жилищный кодекс выполняется максимум на 10%, что в нем есть много норм, которые вообще не работают и не дают нам дальше развиваться. И до тех пор, пока не будет научного подхода к сфере жилищного управления, мы так и будем ситуационно латать дыры в законодательстве», — сказал эксперт.

паний (УК) с госорганами и многие другие.

По его мнению, истоки многих сегодняшних проблем уходят корнями в далекое прошлое. И главная историческая ошибка, которая как раз все и предопределила, заключалась в осуществлении поквартирной приватизации. В результате нее был создан огромный отряд собственников, на которых приходится 90% квартир в многоквартирных домах. Но они не понимают до конца, что являдержание общедомового имущества (ОИ).

зывается своего рода «колхоз», на который ет массу конфликтов. Например, в Тамбов- филиала страховой компании «ВСК» Мари- гие другие вопросы. Руководитель отраслежилищное законодательство повесило все, ской области УК в судебном порядке оспари- на Зотова отметила актуальность темы вой интерактивной платформы ОкРОН Лина что можно, и прежде всего — ответствен- вают схему благоустройства города, по кото- страхования имущества и ответственности Ткаченко и президент Ассоциации компаний, ность за принятие управленческих решений рой управляющие компании должны за свой граждан: «Нельзя сказать, что ситуация в обслуживающих недвижимость, Никита Чупо дому.

#### Разбор завалов

Вернуться в прошлое и исправить ошибку тотальной поквартирной приватизации нельзя. Но и в нынешнем виде оставлять синимать решения, а во-вторых, все-таки ми- жильем. нимизировать последствия массовой приваму собственнику».

# Вперед, к новой модели!

## Управление МКД должно стать отдельной сферой экономики

«А для этого следует разобраться с очень своих внутриквартирных систем жильцы не- заключил Андрей Широков. обоснованно предъявляют УК и выражают недовольство стоимостью услуг слесарей.

Отметим, что нормальной передачи из владения государства в собственность жильцам ОИ не было. Его просто списали, чтобы не платить за него налоги, но с баланса на баланс ничего передано не было. При этом очевидно, что люди должны совершенно по-другому осознавать, что собой представляет их жилье. Ответственным собственникам необходимо самостоятельно лично на собраниях утверждать списки общедомового имущества, но пока во скольких домах они утверждены — это не известно ни Минстрою, ни экспертам.

Отсюда вытекает второе главное направление работы по созданию объекта управления, в том числе это облегчит жизнь УК, страдающим от того, что власти на них навешивают **управление чужим имуществом** (дворы и междворовые проезды, детплощадки, озелеются также собственниками всего дома, и нение и т. д.). «При этом совершенно упуска самое важное — у них нет достаточного объется из виду вопрос, откуда УК возьмут деньги ема средств, чтобы достойно платить за со- на содержание всех этих объектов», — подчеркивает Андрей Широков.

продумать, создать объект управления и пе- роприятия согласилось с тезисом, что управления» Александр Рогов.

ресмотреть модель функционирования УК. многими темами, — считает Андрей Широ- Нужен новый тип УК, которые бы полноцен- до страховать в обязательном порядке». ков. — В частности, прояснить вопрос о том, но отвечали за свою деятельность. На рынке за что собственник платит». Пока же гражда- не должно быть компаний с уставным капитане не понимают, что вносят квартплату за со- лом всего в 10 тысяч рублей, которые ни за что не несут финансовой ответственности. (УО) никакого отношения к их квартирам не Тогда как ресурсные организации — это зона решать вопросы с операторами связи. Она имеют. И поэтому претензии к состоянию ответственности муниципальной власти», —



осуществлять свою деятельность с прибылью, для того чтобы они имели достаточный объем финансовых ресурсов для качественного содержания многоквартирных домов»

### Ответственно и бесконфликтно

Эти проблемы не решены, что провоциру- Выступившая следом директор тульского На форуме были также рассмотрены мносчет содержать разнообразные публичные экономике и обществе является стабиль- лочников рассказали о деятельности своих объекты, которые, по идее, должны управ- ной. Хотя граждане стали более ответствен- структур и пригласили представителей УК к ляться муниципальной властью. Таких про- но относиться к своему имуществу, многие обмену информацией о наилучших практицессов масса по всей России. И пока что во из них по-прежнему пребывают в неведе- ках управления. Большой интерес у участнивсех историях, когда что-то происходит с нии по ряду важных моментов. Например, ков вызвал проект Устава МКД. В ходе разверобщедолевым имуществом на территориях, люди, взявшие ипотечный кредит, думают, нувшейся дискуссии был сформулирован ряд туацию невозможно. Поэтому надо смо- на детских площадках и т. д., виноваты УК, что у них все имущество застраховано. Но идей по модификации некоторых его положетреть в будущее и выстраивать новую мо- хотя им все эти объекты не принадлежат. Эта это иллюзия: на самом деле страховка рас- ний. Решено, что наиболее интересные преддель управления жилой недвижимостью. порочная практика привела к тому, что в пространяется только на конструктив (сте- ложения форума будут переданы руководству Концепция ее уже разработана, и в рамках прошлом году Жилинспекции по стране вы- ны). Поэтому человек, жилью которого бу- регионального министерства ЖКХ и направее реализации надо будет идти по двум на- ставили штрафы УК на 20 млрд рублей, а те дет нанесен существенный ущерб, получит правлениям: во-первых, решить, что делать заплатили по ним 2 млрд, которые пришлось от государства лишь 50 тыс. рублей. Избес собственниками жилья и как в домах при- вывести из средств, идущих на управление жать таких ситуаций поможет использова- является первым мероприятием такого рода. ние широкого спектра страховых продук- Надеемся, что событие станет ежегодным», — «Есть три глобальных составляющих: объ- тов, доступных в том числе онлайн». При- выразил общее мнение участников обсуждетизации таким образом, чтобы все решения ект, собственники и УК. Мы должны все проб-чем эта тема носит не только индивидуаль-ний председатель правления тульского «Ценпо многоквартирному дому «свести к одно- лемы в треугольнике между ними еще раз ный характер. Большинство участников ме- тра содействия развитию местного само-

«по-хорошему, общедомовое имущество на-

Председатель подкомитета ТПП РФ по развитию бизнеса в сфере управления жилой недвижимостью Сусана Киракосян рассказала о том, как по возможности бесконфликтно напомнила, что ровно год назад были внесены изменения в законодательство, установившие, что вход операторов связи в МКД должен осуществляться бесплатно и без решения общего собрания собственников (ОСС). При этом уже имеющиеся в доме старые сети должны быть приведены в соответствие с уточненными в августе прошлого года новыми правилами. Но операторам это не выгодно, им проще проложить новые сети, забыв про старые. И очевидно, что эти проблемы лягут бременем на УК и собственников. Сусана Киракосян советует жильцам и УК выявить бесхозные сети и соответствующий акт направить операторам связи, чтобы они навели надлежащий порядок. Сделать это надо быстро, так как вскоре ГЖИ будут штрафовать за такие упущения.

«Демонтаж сети при наличии соответствующего оборудования стоит 50-100 тысяч рублей, и собственники могут принять решение об этом и направить его компаниям связи. Сегодня в 60% домов есть бесхозные сети, и они находятся в зоне риска. Рекомендую обезопасить собственников от дополнительных затрат», — советует Сусана Киракосян.

лены в Минстрой России.

«Сегодняшний форум — это проба пера, он

### КОММЕРЧЕСКАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ



от капризного потребительского спроса формат коммерческой недвижимости. Не нравится этот ТЦ — всегда можно пойти в другой. Именно поэтому собственники ТЦ вынуждены постоянно держать руку на пульсе, подстраиваясь и предугадывая интересы аудитории. О том, как это происходит, какие форматы сегодня востребованы, ждать ли сноса старых ТЦ, «Стройгазета» поговорила с управляющим директором Союза торговых центров, соорганизатором форума-выставки MALLPIC Сергеем ПЛАТИЦЫНЫМ.

> Сергей Викторович, современному формату ТЦ 25 лет. В самом конце 1990-х появились «Охотный ряд», затем «Атриум», МЕГИ — и понеслось. И чем больше, тем лучше. Вершиной, пожалуй, стал са-

мый большой в Европе внутригородской «Авиапарк» — 230 тыс. кв. метров арендопригодной площади. Потом эпоха гигантомании пошла на спад. Какие тенденции по размерам и форматам новых ТЦ вы видите

За 25 лет формат ТЦ претерпел значительные изменения. С одной стороны, на рубеже комплексов. На одном из наших меропривеков наблюдался «эффект гигантских объектов», но затем «гигантомания» уступила место более глубокой сегментации и локализации торговых плошадей. Сегодня девелоперы все ные комплексы, оставляя там коммерческую чаще делают ставку на объекты умеренной площади (20-50 тыс. кв. метров), которые оптимально вписываются в городской контекст и обслуживают конкретный район, и на многофункциональность: рынок требует не только торговых площадей, но и сервисов, офисов, развлечений и даже жилых зон. Такой формат позволяет оптимально использовать территорию и приспосабливаться к изменчивому спросу. Еще одна тенденция — флексибильность пространства: оно должно легко адаптироваться под новые форматы — от рор-ир-магазинов до коворкинг-площадок.

Девелоперам сегодня наиболее интересв крупных городах. Это позволяет обеспечить баланс между достаточным ассортиментом и экономической эффективностью без избыточности. Конечно, в мегаполисах может сохраняться потребность в «якорных» гигантах, но именно «средние» форматы занимают основную нишу.

#### Какова обеспеченность ТЦ Москвы и России в целом? Насколько масштабное требовано?

Насыщенность рынка нельзя оценить высокой плотностью торговых объектов, и в ближайшем будущем. конкуренция в секторе весьма жесткая. Но

вень насыщенности. В крупных городах, как вый способ визуально освежить объект. правило, высокое обеспечение, тогда как в

находится под давлением цифровой транс- функций — от зоны развлечений до формации розничной торговли. Гипермарке- коворкинг-центров. ты уступают месту объектам с уникальными Можно поработать с сервисом для посетиархитектурными и развлекательными реше- телей и вложиться в технологичное оснащечение торговой площади.

так давно была презентована новая клас- на общественные и культурные функции — же, ему хочется попробовать что-то другое. у вас время неограниченное. Топ-менеджеры **сификация офисных объектов. Нужна ли** арт-объекты, выставки, небольшие концерт- Многие собственники подходят к пенсионно- обязаны вернуться с форума с результатом, порынку торговой недвижимости новая ные площадки могут стать ключевыми эле- му возрасту. Мы знаем достаточно примеров, тому что МАLLPIC — это круглосуточный обклассификация ТЦ?

# Эффективный бизнес

## Торговые центры адаптируются к изменчивому спросу



она нас догонит. Повсюду бум термальных ятий выступала представитель огромной компании, которая скупает неуспешные тор составляющую в 15-20 тыс. кв. метров. Куда мы отнесем этот объект? Возможно, новая классификация потому и появится, что многие торговые центры переформатируются.

Существующие ТЦ устаревают. Какие у них перспективы — снос и строительство жилья на их месте, или пощадим и сделаем реновацию? Что нужно поменять в старом ТЦ, чтобы он заиграл новыми красками с точки зрения архитектурнопланировочных решений?

В бизнесе есть три типа компаний. Первый — это те, кто развивается и постоянно думает ны объекты плошадью 20-40 тыс. кв. метров об обновлении. Второй — те, у которых нет обновления, и они умирают. И третий тип те, которые думают, что у них все стабильно, но на самом деле просто не замечают, что они тоже устаревают и погибают.

Девелоперы сегодня рассматривают несколько сценариев, и один из них, как и говорил главный архитектор Москвы Сергей Кузнецов, — это снос и переосмысление. В некоторых случаях, особенно если объект не вписывается в текущий городской контекст или строительство торговых площадей вос- его инфраструктуру сложно модернизировать, может идти речь о сносе и замене на многофункциональное здание с жилым комоднозначно. Например, Москва обладает понентом. Такие проекты мы можем увидеть как комплексное использование ТЦ может

при этом спрос довольно стабилен, так как и новление фасадов, перепланировка внутрен ду. Такой опыт заслуживает внимания, однапотреоительские привычки изменяются в них пространств, внедрение современных сторону более качественного сервиса и ІТ-решений, повышение энергоэффективно- ным: постоянное строительство объектов по Зачем сегодня специалистам ехать туда? В регионах же наблюдается разный уро- новление фасада — наверное, самый деше- щению рынка, если спрос на формат «мест достигает пиковых показателей узнаваемости.

Чтобы вдохнуть в объект жизнь, можно среднем и малом городском масштабе часто подумать над архитектурно-планировочным

ниями. Строительство ориентировано ско- ние — внедрение «умных» технологий для рее на создание интегрированных центров с управления пространством, систем адаптивразвитыми сервисами, чем на простое увели- ного освещения и климат-контроля, цифро-

> Работают девелоперы и с социальным ментами, позволяющими объекту «ожить». когда «спящие» собственники торгового цен- мен контактами и новыми идеями.

маркетинг. Это важнейший инструмент при работе с клиентским поведением, которое меняется каждые два-три года.

Вот я вернулся недавно из Минска. Во вторник все рестораны и фудкорты полностью забиты — и это все местные люди. клиентского поведения в части еды. Конечно, в разных регионах по-разному, но если неэффективный бизнес занимает место, то его нужно сносить, тут Сергей Кузнецов прав. Но что именно построить на этом месте: детский сад, комьюнити-центр, спортивный комплекс, жилье — надо смотреть спрос, гендерный срез, возрастной портрет и много других параметров.

В прошлом году на торговой карте Москвы появился ТЦ «Кузьминки-молл», построенный по программе создания мест приложения труда. Насколько эта практика имеет право быть тиражированной? Стоит ли девелоперам жилья брать этот опыт на вооружение? В каких местах ТЦ могут быть востребованными, в каких — нет? Не получится ли, что все побегут строить торговые центры по этой программе, а они потом будут стоять пустыми? Вообще, есть ли вариант интегрировать строительство ТЦ в городские программы — можно ли представить коллаборацию программы реновации и бизнеса по строительству ТЦ районного масштаба, например?

Проект «Кузьминки-молл» демонстрирует стать частью городской инфраструктуры, соз-Второй вариант — реновация, то есть обко его тиражирование должно быть осторожприложения труда» не оправдает ожиданий.

ресы девелоперов и городских властей.

#### Как выглядит сегодня рынок ТЦ, почему их продают и покупают?

Турции, Таиланде и только получают свою

Другая распространенная причина конфликт собственников друг с другом, даже если они родственники. Есть пример крупнейшего регионального торгового центра, которым владели два брата и сын одного из них. Двое из получаемой прибыли постоянно вкладывали в обновление, в ремонты новых арендаторов, а третий собственник просто получал прибыль и никуда не вкладывал. В конце концов отец с сыном приняли решение о продаже. Такие сложные сделки мы закрывали в Союзе торговых центров.

#### Мультиформатность недвижимости становится трендом. Какие новые функции могут появляться в ТЦ, помимо уже известных терм, питания, спорта и кино?

Современные ТЦ могут развивать коворкинги и офисные пространства: это позволит привлечь аудиторию, которая ценит возможность работать в комфортной среде в шаговой доступности от дома. Могут получить развитие зоны для образования и тренингов. Малые классы, мастерские, пространства для воркшопов, образовательные центры все это помогает сделать ТЦ центром жизни района, там появляются медицинские и оздоровительные центры: фитнес-клубы, у которых случился очередной бум, йогастудии, центры альтернативной медицины и даже небольшие клиники, те же термы.

Уже третий год в Сочи проходят выставки-форумы MALLPIC, где обсуждаются последние тенденции рынка. О чем мы услышим этой весной на MALLPIC 5.0?

сти. С учетом текущей ключевой ставки об- этой программе может привести к перенасы- По моим ощущениям, форум MALLPIC уже Зачем туда ехать? Я лично там общаюсь с орга-Возможно, есть смысл интеграции с программами реновации: совместное строитель- ческое партнерство. Приедут крупные компавступает фаза развития торговых площадей. решением. Пространство должно быть более ство районных объектов, где ТЦ становятся нии, которые уже убедились в том, что у них Сегодня масштабное строительство ТЦ гибким, открытым для интеграции новых узловыми точками, обеспечивая не только будет полезное общение. В чем отличие от выкоммерческую активность, но и социальную ставки в Москве? Прежде всего в том, что на инфраструктуру. Это позволит увязать инте- MALLPIC действительно заключаются сделки. В Сочи приезжают люди, которые могут с вами подписать договор тут же, потому что время контакта на обсуждение договоров неограниченное. Сколько вы можете пообщаться на Основных причин продажи не так много, стенде на выставке в Москве? 15-20 минут. У и одна из них — усталость собственников от вас не будет там часа, потому что надо бежать бизнеса. Любой предприниматель после 7-8 дальше. А в Сочи никто не торопится. Если вы Рынок недвижимости развивается. Не пространством: перепланировка с акцентом лет просто устает заниматься одним и тем с человеком познакомились, начали общаться,

**16** | www.stroygaz.ru №15 (10841) **25** апреля **2025** 

### **ПРОЕКТ**

### Следующий номер «Строительной газеты» выйдет 8 мая 2025 года









ров недвижимости.

ТПУ», — комментирует ретейл-составляющую

нового проекта основатель и управляющий

партнер компании RRG Денис Колокольников.

ный зал, музей, детский центр или другая

важная для города инфраструктура. Общая

площадь застройки составит 224 тыс. кв. мет-

бюро решение идеалом вокзала в мегаполисе:

это яркий образ, отражающий принципы и

энергию современного города, в котором ком-

форт и безопасность пассажиров сочетаются с

высокой плотностью застройки, активным об-

щественным, в том числе и «зеленым» про-

странством, большим числом мест приложения труда. «На земле это городские транспорт-

ные коммуникации, на кровле — обществен-

ные открытые сады, а над ними возвышается

офисная башня. Таким образом удается одновременно создать высокую плотность застрой-

ки и высочайшее качество городской среды»,

ниса Янева, «финалисту удалось полностью

воплотить наше видение, показать в представ-

ленном проекте динамику и энергию мега-

полиса, при этом внести в него экологичность.

А главное, что все конструктивные решения

Напомним, что в международном конкурсе

реализуемы и финансово состоятельны».

По словам представителя инвестора, директора АО «Новая концессионная компания» Де-

– рассказал Тимур Башкаев.

Тимур Башкаев называет предложенное его

Также здесь могут расположиться концерт-

Строительная газета

#### Оксана САМБОРСКАЯ

международном конкурсе на лучшую концепцию общественно-делового комплекса у станции метро «Фили», включающего объекты транспортнопересадочного узла, победу с проектом «Филёвские сады» одержал консорциум — архитектурное бюро Тимура Башкаева и Группа компаний RRG.

По оценке главного архитектора Москвы Сергея Кузнецова, проект-победитель получился изящным и сбалансированным, с выразительной и узнаваемой архитектурой. Здания объединяет стилобат, на котором разместятся общедоступные озелененные пространства.

Площадка расположена в районе активного развития города — на территории «Большого Сити» — и граничит с проспектом Багратиона, который имеет прямую связь с МДЦ «Москва-Сити», Третьим транспортным кольцом и центром Москвы, а также доступ по улице 1812 года к Кутузовскому проспекту (движение из центра).

Одна из двух главных функций проекта — транспортно-пересадочная. С северной стороны в непосредственной близости находится станция «Фили» Филёвской линии метрополитена. Между участками проектирования расположены железнодорожные пути — станции МЦД-1 и аэроэкспресса в аэропорт Шереметьево. Проектным решением предусмотрено строительство объектов ТПУ, которые будут связующим звеном общественно-делового центра, объединят станции МЦД-1 и метрополитена, обеспечат дополнительное пешеходное сообщение между районами Филёвский Парк и Дорогомилово.

Сергей КУЗНЕЦОВ, главный архитектор столицы: «Комплекс выполнен на высоком техническом уровне, обеспечивает комфортные и быстрые пересадки между метро, МЦД и наземным транспортом. Реализована концепция триединства функциональность, современность и забота о пешеходе. Благодаря конкурсу удалось нащупать принципиально новый формат городского вокзала, который сочетает в себе разнообразные многофункциональные пространства и качественную архитектуру»

На территории появится высотная доминанта с видом на «Москву-Сити» — офисное здание высотой около 300 метров. Ядром всего комплекса станет здание общественного центра, которое «вырастет» среди садов. «Помимо офисной и общественной инфраструктуры в составе объекта предусмотрены спортивные и фитнес-пространства, разнообразные заведения общественного питания и коммерческие инфраструктурные объекты, которые позволят реализовать концепцию автономного многофункционального центра. Он будет отвечать ежедневным потребностям как офисных резидентов, так и пассажиров, совершающих комфортные пересадки на данном



# Висячие сады по-московски



Строительная газета

ISSN 0491-1660

ПИ № ФС 77-76523 от 02.08.2019 выдано Роскомнадзором Цена свободная 52 000 экземпляров

ў учредитель
Ассоциация «Национальтобъединение строителей»
Адрес: 129090, г. Москва,

Редакция ООО «Новая Строительная газета» Адрес: 129090, г. Москва, пр-т Мира, д. 6 Тел: (495) 987-31-49 АО «Почта России»: П2012; П2011; П3475; П3476

 Время подписания в печать:
 Отпечатано: ОАО «Московская газетная типография»

 по графику:
 17.30
 23.04.2025
 123995, Москва, ул.1905 года, д. 7, стр. 1

 фактическое:
 17.30
 23.04.2025
 Тел.: (499) 259-53-54

фактическое: 17.30 23.04.2025 | Тел.: (499) 259-53-54
Плобая перепечатка без письменного согласия правообладателя запрещена. Иное использование статей возможно только со ссылкой на правообладателя. Рукописи не рецензируются и не возвращаются.

**Номер заказа:** 0686