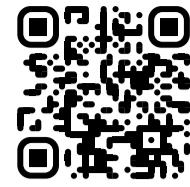


100 миллионов часов

экономят москвичи благодаря внедрению электронных услуг [с. 2](#)



Перспективы возобновления функционирования института техучета жилфонда [с. 6-7](#) Итоги заседания Общественного совета при Минстрое РФ [с. 10](#) В РСПП обсудили главные угрозы на рынке жилья [с. 12](#)



Издается
с апреля 1924

ИНВЕСТИЦИИ | ПРОИЗВОДСТВО | АРХИТЕКТУРА | ЖКХ

Строительная газета

ГЛАВНЫЙ
ИНФОРМАЦИОННЫЙ
ПАРТНЕР



МИНСТРОЯ
РОССИИ

www.stroygaz.ru

№41 (10866) 7 ноября 2025

Предотвратить «идеальный шторм»

Российские цементники
договорились, какие меры
помогут навести порядок
на рынке и эффективно
поддержат отрасль

Алексей ЩЕГЛОВ

В рамках XXVII Международного строительного форума «Цемент. Бетон. Сухие смеси» 30 октября прошел организованный «Стройгазетой» круглый стол «Варианты развития рынка цемента, бетона, сухих строительных смесей». Основные тренды и вызовы», на котором спикеры представили свои оценки состояния конкурентной борьбы на рынке цемента, обсудили возможные сценарии развития ситуации и предложили ряд решений по предотвращению дальнейшего спада производства продукции в цемпроме и смежных отраслях.

Тучи сгущаются



По сложившейся традиции, с оценкой текущего состояния и перспектив цементной отрасли и рынка выступил исполнительный директор СМ ПРО Евгений Высоцкий. По его словам, анализ показывает, что в предстоящий период события будут развиваться по пессимистичному сценарию, потребление цемента продолжит снижаться. Ранее вице-премьер Марат Хуснуллин заявил, что к 2027 году ввод жилья может сократиться на 30%. Исходя из этого, следовало ожидать падения производства цемента с 66,5 млн тонн в 2024 году до 52,8 млн в 2027-м. Но не далее как в сентябре макроэкономические прогнозы госведомств существенно ухудшились, следовательно, можно обоснованно предполагать более резкое сокращение производства цемента, что ставит производителей в сложное положение, так как уже сегодня профицит мощностей в цемпроме, по оценке СМ ПРО, составляет 32,5 млн тонн и продолжает нарастать. Одновременно практически по всему периметру границ РФ усиливается давление импорта. «Только в Северо-Кавказском федеральном округе потребление превосходит имеющиеся мощности, в остальных округах имеется их существенный профицит», — сообщил Евгений Высоцкий.

[с. 8-9](#)



RUSSIA.RU

Оксана САМБОРСКАЯ

В Национальном центре «Россия» в конце октября состоялась стратегическая сессия «Платформа будущего: 100 проектов России. Строительство» с участием зампреда правительства РФ Марата Хуснуллина. Мероприятие было посвящено реализации нового курса пространственного развития страны. Его центральным элементом является национальный проект «Инфраструктура для жизни», нацеленный на комплексное улучшение условий жизни граждан.

Поворот на Восток

«Мы примерно год назад утвердили Стратегию пространственного развития, которая определяет, как страна будет развиваться до 2030 года и с перспективой до 2036-го», — с этих слов Марат Хуснуллин начал свое выступление. Причина пересмотра приоритетов известна — изменившиеся геостратегические интересы. «Если раньше мы большую часть экономики ориентировали на Запад, то сейчас этот гигантский исторический рынок для нас закрылся. А раз он закрылся, соответственно, мы должны ориентироваться на новые направления», — напомнил вице-премьер. Теперь фокус —

Страна на стройке

Опорные населенные пункты
и новые дороги **меняют Россию**

на Восток, а внутри страны стоит сложнейшая задача сбалансированного развития 89 российских регионов.

Ключевым элементом нового нацпроекта остается жилье. «У нас обеспеченность жильем сегодня меньше 30 квадратных метров на человека. Для сравнения: в странах Восточной Европы — 35, в Германии — 46, в Америке — более 60, в Китае — 41 метр на человека. И поэтому здесь для нас большие перспективы. Жилое строительство — один из основных драйверов развития сегодня», — подчеркнул зампред.

Задача поставлена амбициозная: за ближайшие пять-шесть лет обновить треть жилищного фонда страны, построив 663 млн

кв. метров жилья. «Последние три года мы стабильно превышаем показатель в 100 миллионов квадратных метров в год», — заявил вице-премьер. В 2023 году было введено 110 млн кв. метров жилья, что составляет почти 0,7 кв. метра на человека. Цель — выйти на показатель 0,82 «квадрата» на человека. «При этом нужно понимать, что развитие неравномерно: сегодня 10 регионов строят больше метра на человека, в то время как наименее строящие регионы показывают всего 0,2-0,3 кв. метра в год. Наша задача — добиться более равномерного развития», — сказал Марат Хуснуллин.

[с. 4](#)



НОВОСТИ

Проблематика нормативно-правового регулирования в светотехнике на выставке INTERLIGHT SMART CITY & HOME с. 14-15

Искусственный интеллект и уникальный потенциал территории

Форум БРИКС расставил приоритеты

Светлана СМИРНОВА

Международный муниципальный форум БРИКС-2025 в Петербурге собрал более 5 500 гостей из 75 стран мира и стал площадкой для диалога о будущем развитии городов — центров экономического роста и нового мирового развития. Как отметил, открывая его пленарное заседание, заместитель начальника Управления президента РФ по внутренней политике Евгений Грачёв, современный город является домом для миллиона людей и не может эффективно существовать без передовых решений и технологий, постоянно улучшающих жизнь граждан. Поэтому термины о чистом развитии и модернизации из лозунгов превращаются в настоятельное требование времени. По оценкам экспертов ООН, к 2050 году средний уровень урбанизации в мире достигнет 70%. В России этот показатель уже превышает 75%, а 16 городов имеют население свыше миллиона человек. Это серьезные возможности и серьезный вызов для городских служб и систем муниципального управления. По словам Евгения Грачёва, вопросам создания комфортной городской среды уделяется особое внимание — к 2030 году в стране планируется благоустроить свыше 30 тыс. общественных пространств. Города стран БРИКС в условиях, когда глобальный центр тяжести смещается на Восток и Юг, стали точками роста



нового мира, в основе которого сотрудничество, а не конкуренция.

В лидерах цифровых технологий

«Москва находится в лидерах по апробации передовых технологий, которые затем становятся частью повседневной жизни горожан», — отметил председатель Мосгордумы Алексей Шапошников. В столице реализуется более ста проектов с использованием искусственного интеллекта, а сам город становится удобнее, комфортнее и безопаснее. В 2023 году в рейтинге ООН Москва заняла первое место среди мировых мегаполисов по уровню оказания электронных услуг населению, сегодня уже более 420 государственных и муниципальных услуг оказываются в цифровом формате — благодаря внедрению электронных услуг москвичи экономят 100 млн часов. Внедрение инноваций требует и актуализации законодательства. Так, например, «цифровой двойник» города помогает получать подробные

сведения обо всех проектируемых объектах столицы. Вся информация собирается различными департаментами, цифровизируется, и продукт позволяет быстро принимать стратегические решения и, самое главное, прогнозировать развитие, чтобы определить необходимое количество соообществ. «Мы должны не просто реагировать на эти изменения, а быть на шаг впереди. Поэтому для нас важно обмениваться с другими городами лучшими законодательными решениями, помогая адаптироваться к новым вызовам. По инициативе Московской городской Думы было создано парламентское движение столиц стран БРИКС. К движению присоединились столичные города трех континентов: Адис-Абеба (Эфиопия), Гавана (Куба), Кампала (Уганда), Минск (Белоруссия), Пекин (КНР), Тегеран (Иран) и Цхане (ЮАР). По словам Алексея Шапошникова, это площадка обмена лучшими практиками и координации творческой деятельности. Так, например, «цифровой двойник» города помогает получать подробные

президент AIM Global Foundation (ОАЭ) и член Оргкомитета Международного муниципального форума БРИКС шейх Давуд Аль Шезави (Dawood Al Shezawi) отметил, что для развития муниципалитетов сегодня важны мощь искусственного интеллекта и уникальный потенциал каждой территории.

Подводя итоги встречи, сопредседатель Всероссийской ассоциации развития местного самоуправления Ирина Гусева подчеркнула, что в век цифровизации важно прежде всего оставаться человеком, служить человеку, чтобы такие ценности, как вера, надежда, любовь, семья, были незыблемы.

Алексей ЩЕГЛОВ

Общие усилия представителей лифтовых заводов и профильных ассоциаций по защите интересов отечественного лифтостроения, похоже, начинают приносить первые плоды. Как сообщили «Стройгазете» в Евразийской лифтовой ассоциации (ЕЛА), в середине октября Минстрой России совместно с Минпромторгом направил в адрес Минэкономразвития России консолидированные предложения по вопросу включения лифтостроения в перечень стратегически значимых приоритетных отраслей российской экономики. В настоящее время представители экономического ведомства изучают эти инициативы, и есть неплохие шансы, что они будут поддержаны.

Тема создания эффективной системы поддержки лифтостроения имеет комплексный характер, и включение отрасли в стратегический перечень является необходимым, но явно недостаточным условием для ее устойчивого развития. Не менее важны и другие меры, актуальность которых особенно высока в сегодняшних реалиях, когда спрос на готовую продукцию продолжает снижаться, а лифтостроительные заводы испытывают нарастающие сложности с загрузкой мощностей.

Между тем уже принятое правительством решение об увеличении с 1 января налога на добавленную стоимость (НДС) с 20 до 22% явно поставит производителей многих видов готовой продукции в еще более затруднительное положение. Негативно оно скажется и на лифтовой отрасли, перечеркнув надежды производителей подъемных устройств на окончание спада. Конечно, повысив НДС, власти руководствовались прежде всего фискальной логикой, однако сами же не выдер-



Вопрос социальной мобильности

Льготная ставка НДС поможет сохранить производство подъемников для уязвимых категорий населения

жали ее до конца, утвердив весьма обширный перечень товаров, подлежащих налогообложению по сниженной ставке НДС в 10%. Прежде всего в него входит социально значимая продукция, включая отдельные категории детской обуви, некоторые продукты питания, а также изделия, связанные с образованием, наукой и культурой, ряд медицинских товаров и т. д.

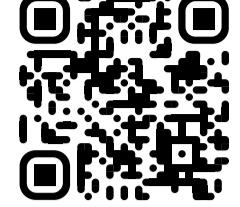
ченными возможностями, к общему перечню производимой продукции, в отношении которой планируется повышение НДС, может негативное влияние на доступность решений по созданию безбарьерной среды.

В то же время, применение пониженной ставки НДС даст возможность уменьшить стоимость этой продукции для покупателя и сделает лифты и подъемники более доступными как для жителей многоквартирных домов (МКД), так и для пользователей объектов социальной инфраструктуры. Тем самым будет простираирован спрос на эти виды изделий, а также окажется проще реализовывать программу «Доступная среда», региональные программы капремонта в МКД, региональные планы по приведению лифтов в соответствие с требованиями Технического регламента Таможенного союза «Безопасность лифтов» (ТР ТС 011/2011) до 2030 года.

Учитывая социальную значимость вертикального транспорта в обеспечении качественной среды для населения в МКД и объектах социально-бытового назначения, в том числе в больницах, госпиталах и санаториях, в ЕЛА считают необходимым в отношении ряда подъемных устройств применить пониженную ставку НДС в размере 10%. Ассоциация просит правительство рассмотреть такую меру в отношении пассажирских лифтов «бюджетных» категорий (со скоростью 1 м/сек, грузоподъемностью до 1 200 кг), малых грузовых лифтов (со скоростью до 0,5 м/сек), а также всех подъемных устройств, предназначенных для перевозки маломобильных категорий граждан. Исходя из этого, в ЕЛА считают, что отнесение лифтового оборудования, в том числе всех подъемных платформ для людей с ограни-

Дополнительную и оперативную информацию смотрите на интернет-портале «СГ» (stroygaz.ru) и на страницах издания в социальных сетях

НОВОСТИ



НАТАЛИЯ ЮДИЧИНА

Город как холст

На столичном «Винзаводе» открыли уличную выставку «Городская ось»

Оксана САМБОРСКАЯ

В московском Арт-Квартале начала работу новая масштабная выставка уличного искусства «Городская ось» — уже восьмой проект в рамках инициативы НЕСТЕН, которую вот уже несколько лет реализуют ЦСИ «Винзавод» и Москмархитектура, превращая городские стены в легальные и полноценные

«Три линии перспективы станут инструментом художественного высказывания и соединят конструкцию и воображение, город и зрителя», — отметил главный архитектор Москвы Сергей Кузнецов. По его словам, проект НЕСТЕН делает язык современного искусства доступным в повседневной жизни, а архитекторы, подобно мультипликаторам, проектируют новую реальность прямо в городской ткани.

Куратором нового сезона, сфокусированного на концепции «ОСЬ», выступил известный художественный фотограф и исследователь стрит-арта Алексей Партола. Он предложил трем ярким российским художникам — Андрею Адно, Никите Дусто и Шоузи — визуализировать перспективы в урбанистическом пространстве.

В результате на стене родилось многослойное произведение, выстроенное по законам трехперспективной системы, как в архитектурной визуализации или анимации. Каждый автор отвечал за свою часть нарратива. Шоузи виртуозно работает в стиле «обманки» (тотре-гей), создавая иллюзорные изображения, которые буквально втягивают зрителя в свой мир. Никита Дусто в своей работе переосмыслил образ типовой

ярко-зеленой, выстраивая визуальную драматургию со вступлением, кульминацией и развязкой.

«Сцена начинает работать как сцена — место, где можно одновременно увидеть и структуру, и образ, и движение, а город открывается в новом измерении — как живое пространство, построенное на пересечении взглядов», — отметил Алексей Партола.

Выставка «Городская ось» — это не просто яркие картины на стенах. Это попытка заставить город засиять новыми красками, а нас, горожан, — увидеть привычные маршруты как живую, постоянно меняющуюся галерею. Познакомиться с ней можно по пути от метро «Курской» к «Винзаводу» и Аттракту, где с 2019 года располагается первая в Москве легальная уличная галерея.



В рамках смотров-конкурсов, таких как «Регионы России», «Творчество молодых архитекторов» и «Храмовая архитектура», были представлены лучшие проекты. Главные награды — «Кристальный Дедал», «Премия Владимира Татлина» и премия «ЭХО ЛЕОНИДОВА» — были вручены 5 и 6 ноября.

Деловая программа прошла на трех тематических площадках — «ПРОФЕССИЯ», «ТВОРЧЕСТВО», «ИСКУССТВО». В течение трех дней состоялось более 40 мероприятий: панельные дискуссии, круглые столы, мастер-классы и презентации с участием ведущих российских и зарубежных экспертов.

Экспозиционная программа поразила своим разнообразием. Помимо кураторских спектаклей, таких как «Больше НЕСТЕН», особый интерес гостей вызвали международные выставки: Бразилия представила исследование наследия Оскара Нимейера (Oscar Ribeiro de Almeida Niemeyer Soares Filho), Куба — проект «Архитектура героя» о возрождении Гаваны, Азия — выставку о гармонии традиций и инноваций в архитектуре современной деревни. Присутствие иностранных делегаций подчеркнуло глобальный статус фестиваля. Культурная программа включила в себя архитектурные прогулки по Москве, позволяющие участникам увидеть, как современная архитектура и искусство, в том числе стрит-арт, интегрируются в исторический контекст города.

Куратор проекта главный архитектор Москвы Сергей Кузнецов отметил: «Уличное искусство не боится времени. Его сила не в вечности, а в точности попадания в момент. Город — живой организм, и его визуальный язык должен обновляться... Мы хотим, чтобы искусство стало естественной частью городской культуры». Экспозиция, разработанная бюро KRN, наглядно демонстрирует, как стрит-арт, балансируя на грани между мгновением и вечностью, свободой и системой, становится энергией, оживляющей городское пространство и объединяющей людей».

Как заявил Тигран Бадалян, «только мы, архитекторы, можем осознать и ощутить эти иоансы, только мы можем балансировать на грани, рисковать, провоцировать и воплощать мечты». «Зодчество-2025» — это не просто фестиваль, а мощный импульс для развития всей отрасли, стартовая площадка для смелых идей, которые в скромном понятии архитектуры, или, как показал проект «Больше НЕСТЕН», с динамичным уличным искусством.

Архитектура как ответ на вызовы времени

Фестиваль «Зодчество» уже более 30 лет является платформой для профессионального диалога, демонстрации достижений и поиска ответов на самые актуальные вопросы. В 2025 году, объединившись с фестивалями «НАША ШКОЛА» и «ЛУЧШИЙ ИНТЕРЬЕР», он бросает вызов самому понятию архитектуры, предлагая задуматься, на грани с чем она находится сегодня — с технологией, природой, историей или, как показал проект «Больше НЕСТЕН», с динамичным уличным искусством.

Как заявил Тигран Бадалян, «только мы, архитекторы, можем осознать и ощутить эти иоансы, только мы можем балансировать на грани, рисковать, провоцировать и воплощать мечты». «Зодчество-2025» — это не просто фестиваль, а мощный импульс для развития всей отрасли, стартовая площадка для смелых идей, которые в скромном понятии архитектуры, или, как показал проект «Больше НЕСТЕН», с динамичным уличным искусством.

Архитектура как новая городская политика: проект «Больше НЕСТЕН»

В рамках «Зодчества-2025» были представлены четыре основные программы: конкуренция, деловая, экспозиционная и культурная.

Конкурсная программа объединила сотни участников из разных регионов России — от Калининградской области до Приморья.

ОТРАСЛЬ

С.1

Значительный вклад вносит индивидуальное жилищное строительство (ИЖС), объем которого впервые превысил 62 млн кв. метров. «Изначально, пять лет назад, мы планировали, что доли ИЖС и многоквартирного жилья будут примерно равны. Но развитие инфраструктуры, появление новых ипотечных продуктов, активная работа глав регионов по выделению земельных участков, а также последствия пандемии, когда многие люди захотели жить в своем доме на земле, — все это подтолкнуло рост ИЖС, — пояснил вице-премьер. — Если мы не будем поддерживать этот тренд и закладывать успех на следующие три-пять лет, впоследствии может произойти спад».

Несмотря на все сложности, включая санкции и высокую ключевую ставку Центробанка, отрасль не просто выживает, а показывает рост. «Мы живем в системе постоянного приспособления к существующим условиям. Качество управления зависит от того, насколько быстро мы умеем приспосабливаться к тем изменениям, которые происходят сегодня в мире, внутри нашей страны», — отметил Марат Хуснуллин. Важную роль в этом играют ежегодные селекторные совещания с губернаторами, которые проводятся стабильно на протяжении последних пяти лет и позволяют оперативно реагировать на вызовы.

Яркой иллюстрацией того, как общественные установки воплощаются на местах, стал опыт Омской области, представленный губернатором Виталием Хоценко. Его регион, переживший серьезный спад после экономического кризиса 2008 года, сегодня демонстрирует впечатляющие результаты. «Восьмой год подряд мы показываем рост. В прошлом году построили порядка 870 тысяч квадратных метров жилья — таких объемов не было 17 лет. В этом году планируем перешагнуть отметку в 900 тысяч», — подчеркнул губернатор.

Секрет успеха, по словам Виталия Хоценко, кроется в комплексном подходе. Ключевым инструментом стал созданный Архитектурно-градостроительный совет, который ежемесячно рассматривает крупные проекты. Замыслы, получившие «зеленый свет», проходят согласование в ускоренном порядке. Пересмотр устаревших нормативов позволил сделать проекты рентабельными и привлечь в регион федеральных застройщиков.

Результатом этой работы стали 10 масштабных инвестиционных проектов объемом свыше 2,3 млн кв. метров. «Инвесторы безвозмездно передают региону или муниципалитетам от 5 до 7% построенного жилья и за свой счет возводят социальные объекты», — отметил губернатор. По соглашениям в области будет построено 5 новых школ, 15 детских садов и 4 совмещенные образовательные учреждения.

Главным же результатом стало изменение демографической тенденции. «Впервые за три десятилетия у нас на полуограде — миграционный прирост в 501 человека», — сообщил Виталий Хоценко. — Мы считаем, что именно качественное жилье вносит существенный вклад в эту задачу».

2 160 точек роста

Стратегическим ответом на вызовы пространственного развития стало решение сконцентрировать усилия на точках роста. В рамках национального проекта определено 2 160 опорных населенных пунктов. «Когда мы стали обсуждать стратегию пространственного развития, то вместе с экспертами было принято решение определить приоритеты — отсюда и появились 2 160 опорных населенных пунктов, которые выбрали сами губернаторы», — пояснил Марат Хуснуллин.

Генеральный директор ППК «Фонд развития территорий» Василий Кузьмин добавил, что подбор происходил с учетом максимального синергетического эффекта: в список вошли крупные агломерации, райцентры, а также пункты, имеющие стратегическое значение для обороны страны.



Страна на стройке

Цель — повысить качество жизни в этих населенных пунктах на 30% к 2030 году, что будет оцениваться по 16 показателям — от состояния дорог и жилья до обеспеченности социальными объектами. «Это не означает, что те граждане, кто не проживает в опорных населенных пунктах, останутся без внимания государства», — заверил Василий Кузьмин. — Один из важных компонентов — это связанные». Таким образом, развитие опорного пункта понятен за собой и окружающие территории.

Примером хорошей работы в сложных условиях стал опыт Архангельской области. «С точки зрения пространственного развития Архангельская область — очень непростой субъект: огромная территория с небольшим населением», — отметил ее губернатор Александр Цыбульский. Регион определил 26 опорных пунктов из более чем 4 000 населенных. «В этих 26 населенных пунктах проживает 77% населения области, поэтому поддающие большинство жителей должны на себе ощутить улучшение качества жизни», — заявил он.

По словам Александра Цыбульского, основополагающих принципов отбора всего два: наличие точки социально-экономического роста и положительный демографический прогноз. «26 опорных населенных пунктов — это драйверы роста. Дополнительная прибыль от реализации проектов будет распределяться на основную территорию», — подчеркнул губернатор. В программу развития вошло около 700 мероприятий — от строительства инженерных сетей до возведения социальных объектов.

Транспорт как драйвер

Создание современной транспортной инфраструктуры стало ключевым элементом Стратегии пространственного развития России. Экономический эффект от строительства дорог вице-премьер проиллюстрировал китайской поговоркой: «Хочешь быть богатым — построй дорогу».

Культура и образование как точки притяжения

Значимых результатов удалось достичь благодаря реализации национального проекта «Безопасные качественные дороги», в рамках которого построено на 25 тысяч километров дорог больше запланированного. Однако настоящим прорывом стало создание высокоскоростных магистралей. «Мы выстраиваем ремонт и строительство по принципу развития транспортных коридоров, и ключевое для нас направление — «Запад-Восток» — это трасса от Санкт-Петербурга до Владивостока», — сообщил Марат Хуснуллин. — Сейчас мы дошли до Екатеринбурга, что означает возможность проехать от Санкт-Петербурга до уральской столицы по дороге первой категории без единого светофора с разрешенной скоростью 130 километров в час».

Отраслевые эксперты подтверждают значимость новых транспортных проектов. Вице-премьер выделил полное восстановление Консерватории имени Н. А. Римского-Корсакова в Санкт-Петербурге и новое здание Третьяковской галереи в Москве.

Ректор Санкт-Петербургской консерватории Алексей Васильев поделился впечатлениями от реконструкции: «Превычайно важно было не потревожить тот дух консерватории, который в ней жив все эти годы». Он отметил воссоздание домовой церкви с реставрацией груда против 151 километров в среднем по стране, а путь от Омска до Санкт-Петербурга сократился на 16 часов.

Регионы уже ощущают положительный эффект от новых магистралей. Губернатор Свердловской области Денис Паслер отметил: «Для Урала трасса М-12 — это новый инфраструктурный флагман, по которому будет двигаться экономика». Благодаря интеграции с Транссибом и другими магистралями в Екатеринбурге формируется крупнейший логистический хаб страны. Через 10 лет мощность обработки грузов здесь планируется довести до 30 млн тонн, а инвестиции в логистику уже сегодня составляют более четверти всех вложений в экономику области».

ТИМ

Из России с любовью

Эксперты обсудили тонкости технологического трансфера



вую роль играет стоимость, поэтому там вос требованы российские вендоры.

Помимо ближнего зарубежья, наши компании готовы осваивать рынки Азии и Латинской Америки. И даже осталось окно в Европу, которым может стать Сербия. «Почему Сербия может быть интересна? Там близкий нам народ по менталитету, по отношению к работе, по взаимоотношениям. Сербы имеют давние устойчивые связи по всей Европе, в США и Канаде. Мы предлага ем рассматривать эту балканскую страну как хаб в Европе», — отметил основатель и генеральный директор сербской AtFrame Роман Павлович.

Китайское предубеждение

Вопрос ментальности затронул также основатель управляющий партнер проекта Руна-IT Иван Макарчук, который отметил, что в IT-отрасли настал интересный парадокс: цифровые решения и искусственный интеллект практически не применяют в компаниях, занимающихся внешнеэкономической деятельностью. Опытные сотрудники вузов «по старинке работают со счетами, калькулятором и листочком бумаги», обладая при этом экспертизой, которой нет у молодых специалистов. Такой подход создает разрыв в цепочке передачи знаний молодым людям, которые пользуются технологиями с рождения. Собственник и генеральный директор ООО «Кели ПромКомплект» Анастасия Цура отметила, что в Китае младшее поколение с уважением относится к старшему, — и этому мы должны научиться у Поднебесной. Ее выступление также было посвящено ментальным особенностям, которые могут помешать технологическому трансферу и международной кооперации.

«Партнерские отношения между Россией и Китаем так или иначе начинают охватывать малый и средний бизнес. И формула «поставщик — покупатель» изжила себя. Первый принцип — это открытые диалоги и намерения, второй — эффективная коммуникация, которая иногда затруднена. Если мы здесь пользуемся каким-то мессенджером, это не значит, что в Китае делают то же самое: там другие законы, другая логика, по-другому устроены продажи, лабораторные исследования и так далее. И Китай, когда отвечает нам на те или иные вопросы, просто не знает, с чем мы сталкиваемся здесь», — рассказала Анастасия Цура.

Домашнее задание

Помимо иностранных рынков, отечественные стартапы могут заработать деньги и дома. По словам директора Центра компетенций «Цифровая экономика», члена Совета по цифровой экономике Совета Федерации России Надежды Суровой, из бюджета выделены средства на реализацию национальных проектов: «Если вы прочитаете госпрограммы на портале, то будете четко понимать, куда инвестирует государство в ближайшие четырех лет. Программы: «СиФон», «Газпром», «Росатом», «Еврохим», — рассказала Мария Субботина. По ее словам, данное ПО используется и для гражданского строительства. Например, при возведении технологический трансфер, когда передаются не отдельные программные продукты, а комплексные решения для реализации крупных строительных инвестиционных проектов за рубежом.

«Комплексная система Model StudioCS состоит из 17 программных продуктов. Когда мы хотим добавить что-то новое к нашему продукту, мы не покупаем другие решения — мы разрабатываем все самостоительно на той же платформе, на которой работаем. Наши заказчики: «Роснефть», «Газпром», «Росатом», «Еврохим», — рассказала Мария Субботина. По ее словам, данное ПО используется и для гражданского строительства. Например, при возведении технологический трансфер, когда передаются не отдельные программные продукты, а комплексные решения для реализации крупных строительных инвестиционных проектов за рубежом.

Поэтому мероприятие проходило именно в Поволжье, стало понятно из выступления министра цифрового развития и связи Нижегородской области Александра Синелобова. В первых регионах четыре года подряд занимал третье место по уровню развития индустрии разработки программного обеспечения. Во-вторых, область на первом месте по

Сергей ВЕРШИНИН

М ноги российских разработчиков готовы осваивать зарубежные рынки благодаря повышению зрелости отечественного программного обеспечения (ПО), которое становится все более конкурентоспособным. Российский ИТ-сектор демонстрирует рост, подталкивающий отечественных вендоров задуматься о выходе на рынки других стран; это направление активно поддерживает власти страны. Тему экспорта и международного сотрудничества в сентябре обсуждали на Kazan Digital Week 2025.

Знатки на Волге

Не прошло и месяца, как в Нижнем Новгороде состоялся VI Международный внешнеэкономический научно-практический форум, куда съехались более 500 представителей бизнеса, чиновников и разработчиков из России, стран Азии и Ближнего Востока, чтобы обсудить, как правильно организовать технологический трансфер, почему важно учитывать менталитет партнеров. 21 октября эксперты собрались на сессию «Цифра без границ: инвестиционный аспект», которую организовал издательский дом «Коммерсантъ».

Стартапам уже тесно

Еще несколько лет назад российский рынок ИТ ориентировался на Европу, сегодня же он сменил вектор из-за санкций и геополитической ситуации. Благодаря ограничениям многие продукты стали развиваться своим путем, а не копировать западные решения.

«На российском рынке сейчас очень высокая конкуренция по многим сегментам, и тем же стартапам чувствуют себя неуютно. Это подталкивает их двигаться в сторону трансфера технологий и развития именно на глобальном уровне», — отметил Иван Макарчук.

Окно в Европу

Юрий Праслов был впечатлен не только стратегии технологического трансфера, но и цифрами на слайде в презентации: в 2022-2024 годах рынок инженерного ПО вырос с 23 до 34 млрд рублей, а в 2025-2026 годах прогнозируется прирост до 66 млрд.

«Мы показали значительный рост именно из-за спроса, который возник на технологии информационного моделирования для реализации технологического суверенитета», — добавила Мария Субботина, отметив, что программный продукт ГК «СиФон» уже предлагает максимально расширенный функционал. С ней согласился Юрий Швыдченко, который добавил, что зрелость российских программных продуктов повышается, софт начинает опережать те решения, которые использовались в России до сих пор. По его словам, на рынке стран СНГ ключе-



размеру выручки ИТ-компаний в пересчете на одного сотрудника. И в-третьих, она признала по уровню мер поддержки бизнеса в сфере информационных технологий.

Юрий Швыдченко.

Модератор дискуссии, продюсер издательского дома «Коммерсантъ» Юрий Праслов заметил, что «завоевание мира» — довольно долгое удовольствие: желающим продавать свой программный продукт нужно нести расходы на обучение сотрудникам и представителям за рубежом. О другом подходе рассказал заместитель главы представительства группы компаний «СиФон» в Нижнем Новгороде Мария Субботина. Речь идет о комплексном трансфере, когда передаются не отдельные программные продукты, а комплексные решения для реализации крупных строительных инвестиционных проектов за рубежом.

«Комплексная система Model StudioCS состоит из 17 программных продуктов. Когда мы хотим добавить что-то новое к нашему продукту, мы не покупаем другие решения — мы разрабатываем все самостоительно на той же платформе, на которой работаем. Наши заказчики: «Роснефть», «Газпром», «Росатом», «Еврохим», — рассказала Мария Субботина. По ее словам, данное ПО используется и для гражданского строительства. Например, при возведении технологический трансфер, когда передаются не отдельные программные продукты, а комплексные решения для реализации крупных строительных инвестиционных проектов за рубежом.

«Комплексная система Model StudioCS состоит из 17 программных продуктов. Когда мы хотим добавить что-то новое к нашему продукту, мы не покупаем другие решения — мы разрабатываем все самостоительно на той же платформе, на которой работаем. Наши заказчики: «Роснефть», «Газпром», «Росатом», «Еврохим», — рассказала Мария Субботина. По ее словам, данное ПО используется и для гражданского строительства. Например, при возведении технологический трансфер, когда передаются не отдельные программные продукты, а комплексные решения для реализации крупных строительных инвестиционных проектов за рубежом.

По словам директора Центра компетенций «Цифровая экономика», члена Совета по цифровой экономике Совета Федерации России Надежды Суровой, из бюджета выделены средства на реализацию национальных проектов: «Если вы прочитаете госпрограммы на портале, то будете четко понимать, куда инвестирует государство в ближайшие четырех лет. Программы: «СиФон», «Газпром», «Росатом», «Еврохим», — рассказал Юрий Швыдченко.

Поэтому мероприятие проходило именно в Поволжье, стало понятно из выступления министра цифрового развития и связи Нижегородской области Александра Синелобова. В первых регионах четыре года подряд занимал третье место по уровню развития индустрии разработки программного обеспечения. Во-вторых, область на первом месте по

развитию технологий и развития именно на глобальном уровне», — отметил Иван Макарчук.

По словам директора Центра компетенций «Цифровая экономика», члена Совета по цифровой экономике Совета Федерации России Надежды Суровой, из бюджета выделены средства на реализацию национальных проектов: «Если вы прочитаете госпрограммы на портале, то будете четко понимать, куда инвестирует государство в ближайшие четырех лет. Программы: «СиФон», «Газпром», «Росатом», «Еврохим», — рассказал Юрий Швыдченко.

Поэтому мероприятие проходило именно в Поволжье, стало понятно из выступления министра цифрового развития и связи Нижегородской области Александра Синелобова. В первых регионах четыре года подряд занимал третье место по уровню развития индустрии разработки программного обеспечения. Во-вторых, область на первом месте по

РЕГУЛИРОВАНИЕ



Обследовать и отремонтировать

Создается система технического учета жилфонда

Алексей ТОРБА

О том, как решается задача возобновления полноценного функционирования государственного института технического учета жилищного фонда, шла речь на совещании, которое прошло 31 октября заместитель председателя Комитета Совета Федерации по федеративному устройству, региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера Александр Высокинский. В своем вступительном слове он отметил, что в последние годы формирование системы технического учета жилфонда активно ведется как на федеральном, так и на региональном уровне власти.

Полный нормокомплект

Более подобно о работе в этом направлении доложила заместитель директора Департамента стратегических проектов Минстрой России Анна Огурцова. Прежде всего она напомнила участникам совещания, что первым шагом в становлении системы технического учета жилищного фонда стало принятие Федерального закона от 27.11.2023 №561-ФЗ «О внесении изменений в Жилищный кодекс Российской Федерации», вступившего в силу 1 сентября 2024 года. «Этот закон дал право субъектам Российской Федерации по своей инициативе принимать решения о проведении обследования технического состояния многоквартирных домов (МКД). Такое же право есть и у граждан. И самое важное, что на основании таких обследований могут быть внесены изменения в региональные программы капитального ремонта с целью определения более точных сроков проведения ремонтных работ», — отметила представитель Минстроя России. По ее словам, регионы сейчас начинают пользоваться этим правом, но чтобы реализовать его в полной мере, они должны принять семь нормативных актов. Пока что наличие всей необходимой нормативной базы обеспечено 61 регионом.

«Мы регулярно напоминаем коллегам о необходимости эту работу завершить: уже два года прошло. Нужно эту «нормативку» в субъектах разработать и ввести в действие,

даже если в ближайшее время субъект Федерации сам не планирует инициировать проведение таких работ», — подчеркнула Анна Огурцова.

Она рассказала о положительной практике ряда регионов в этой сфере. Например, Чувашская Республика создала бюджетное учреждение — Республиканский центр технического обследования зданий и сооружений при Государственной жилищной инспекции. В Новосибирской области работы по обследованию были организованы силами регионального оператора капитального ремонта, но затраты на обследование будут в последующем возмещаться из средств регионального бюджета уже после их проведения. Значительные средства в региональном бюджете для проведения обследований жилфонда заложили Ханты-Мансийский автономный округ — Югра.

Продолжением этой работы стало принятие Федерального закона от 24.06.2025 №180-ФЗ «О внесении изменений в Жилищный кодекс Российской Федерации и статьи 6 и 7 Федерального закона «О государственной информационной системе жилищно-коммунального хозяйства», который вступит в силу с 1 марта 2026 года. Анна Огурцова пояснила, что содержащиеся в нем поправки направлены на построение системы государственного учета жилищного фонда. Его основной идеей стало отражение в электронном паспорте МКД и индивидуального дома всей информации в режиме реального времени.

При этом предполагается консолидация всех данных по техническому учету жилья в системе ГИС ЖКХ. Туда будут дополнительно поступать сведения от Росреестра, органов государственной власти регионов и местного самоуправления, управляющих компаний, институтов развития «ДОМ.РФ» и ППК «Фонд развития территорий», ресурсоснабжающих организаций, региональных операторов капремонта. Таким образом, будет сформирован весь объем данных по каждому дому в стране. Важным дополнением, которое утверждено в этом законе, является обязанность размещения информации о ре-

зультатах эксплуатационного контроля, обследования и государственного мониторинга технического состояния МКД и отдельных элементов строительных конструкций и систем инженерно-технического обеспечения и об изменении состава и состояния МКД в период их эксплуатации. Все это закреплено в поправках в Федеральный закон от 21.06.2014 №209-ФЗ «О государственной информационной системе жилищно-коммунального хозяйства».

Она рассказала о положительной практике ряда регионов в этой сфере. Например, Чувашская Республика создала бюджетное учреждение — Республиканский центр технического обследования зданий и сооружений при Государственной жилищной инспекции. В Новосибирской области работы по обследованию были организованы силами регионального оператора капитального ремонта, но затраты на обследование будут в последующем возмещаться из средств регионального бюджета уже после их проведения. Значительные средства в региональном бюджете для проведения обследований жилфонда заложили Ханты-Мансийский автономный округ — Югра.

Она рассказала о положительной практике ряда регионов в этой сфере. Например, Чувашская Республика создала бюджетное учреждение — Республиканский центр технического обследования зданий и сооружений при Государственной жилищной инспекции. В Новосибирской области работы по обследованию были организованы силами регионального оператора капитального ремонта, но затраты на обследование будут в последующем возмещаться из средств регионального бюджета уже после их проведения. Значительные средства в региональном бюджете для проведения обследований жилфонда заложили Ханты-Мансийский автономный округ — Югра.

Она рассказала о положительной практике ряда регионов в этой сфере. Например, Чувашская Республика создала бюджетное учреждение — Республиканский центр технического обследования зданий и сооружений при Государственной жилищной инспекции. В Новосибирской области работы по обследованию были организованы силами регионального оператора капитального ремонта, но затраты на обследование будут в последующем возмещаться из средств регионального бюджета уже после их проведения. Значительные средства в региональном бюджете для проведения обследований жилфонда заложили Ханты-Мансийский автономный округ — Югра.

Она рассказала о положительной практике ряда регионов в этой сфере. Например, Чувашская Республика создала бюджетное учреждение — Республиканский центр технического обследования зданий и сооружений при Государственной жилищной инспекции. В Новосибирской области работы по обследованию были организованы силами регионального оператора капитального ремонта, но затраты на обследование будут в последующем возмещаться из средств регионального бюджета уже после их проведения. Значительные средства в региональном бюджете для проведения обследований жилфонда заложили Ханты-Мансийский автономный округ — Югра.

С помощью цифры

К тому, что рассказал о новом СП Александр Заверяев, советник исполнительного директора Ассоциации региональных операторов капитального ремонта многоквартирных домов (АРОКР) Кира Игнатчик добавила, что этот документ принципиально отличается от ГОСТ 31937-2024 «Здания и сооружения. Правила обследования и мониторинга технического состояния». Новый СП предусматривает четыре категории. Первая из них — это физический износ до 30%, когда капремонт не требуется и следующее техническое обследование необходимо провести через пять лет после выдачи заключения. Вторая категория — физический износ от 31 до 50%, когда капремонт требуется в течение пяти лет после выдачи обследования. В случае установления третьей категории, при которой физический износ составляет от 51 до 65%, капремонт требуется в приоритетном порядке, но в течение трех лет с момента выдачи заключения о проведении техобследования. И, наконец, четвертая категория (когда физический износ превышает 65%) означает, что визуального обследования недостаточно, необходимо переходить к обследованию по ГОСТ 31937-2024.

«Таким образом, результаты технических обследований становятся ключевым элементом системы технического учета жилфонда. Они будут использоваться как для определения корректной очередности проведения капремонта, так и как первый шаг для формирования технического учета жилфонда», — считает Кира Игнатчик. По ее словам, АРОКР выступает за то, чтобы проводились не местечковые обследования домов, которые надо ремонтировать, что называется, здесь и сейчас, чтобы были обследованы все МКД, которые есть в региональных программах. С учетом масштабности этой задачи проводить техническое обследование необходимо с использованием автоматизированных программных комплексов, которые

впоследствии смогут интегрироваться как с ГИС ЖКХ, так и с региональными информационными системами. С этой целью по инициативе АРОКР был разработан программный продукт для проведения технического обследования, который в настоящее время апробируется в одном из регионов. Он состоит из двух компонентов — мобильного приложения для проведения техобследования и системы, в которой акумулируются результаты и формируются технические заключения о состоянии МКД.

В дальнейшем, по словам Кирьи Игнатчик, предполагается утвердить единые стандарты и функциональные требования к специализированным программным комплексам для проведения технического обследования. С этой целью АРОКР взяла на себя обязательство разработать соответствующий ГОСТ в помощь регионам и инициировала его включение в план национальной стандартизации на 2026 год.

Кроме того, АРОКР выступает за то, чтобы автоматизировать не только процесс проведения технического обследования, но и процесс формирования региональных программ по результатам данного обследования с выстраиванием очередности на основании математической модели. «По итогам данной работы формирование программ станет прозрачной, цифровой, управляемой моделью технического учета, которая обеспечивает эффективное планирование и реализацию капремонта на основании объективных данных о состоянии многоквартирных домов», — заявила Кира Игнатчик. — Сейчас главная задача состоит в том, чтобы завершить принятие региональных нормативных правовых актов и определить источники финансирования технического обследования».

На всех уровнях

Первый заместитель председателя Законодательного собрания Свердловской области, вице-президент Национального объединения

строителей (НОСТРОЙ) Аркадий Чернецкий

подчеркнул, что закон №561-ФЗ позволяет определять последовательность проведения капитальных ремонтов в зависимости от технического состояния зданий и сооружений, а не от даты ввода их в эксплуатацию, как это было до его принятия. Примером использования возможностей, которые предоставляет этот закон, может служить Москва. Особого внимания заслуживает ее система приоритизации при отборе МКД для проведения капремонта на основании объективных данных о состоянии многоквартирных домов, — заявила Кира Игнатчик. — Сейчас главная задача состоит в том, чтобы завершить принятие региональных нормативных правовых актов и определить источники финансирования технического обследования».

сторителей (НОСТРОЙ) Аркадий Чернецкий подчеркнул, что закон №561-ФЗ позволяет определять последовательность проведения капитальных ремонтов в зависимости от технического состояния зданий и сооружений, а не от даты ввода их в эксплуатацию, как это было до его принятия. Примером использования возможностей, которые предоставляет этот закон, может служить Москва. Особого внимания заслуживает ее система приоритизации при отборе МКД для проведения капремонта на основании объективных данных о состоянии многоквартирных домов, — заявила Кира Игнатчик. — Сейчас главная задача состоит в том, чтобы завершить принятие региональных нормативных правовых актов и определить источники финансирования технического обследования».

сторителей (НОСТРОЙ) Аркадий Чернецкий подчеркнул, что закон №561-ФЗ позволяет определять последовательность проведения капитальных ремонтов в зависимости от технического состояния зданий и сооружений, а не от даты ввода их в эксплуатацию, как это было до его принятия. Примером использования возможностей, которые предоставляет этот закон, может служить Москва. Особого внимания заслуживает ее система приоритизации при отборе МКД для проведения капремонта на основании объективных данных о состоянии многоквартирных домов, — заявила Кира Игнатчик. — Сейчас главная задача состоит в том, чтобы завершить принятие региональных нормативных правовых актов и определить источники финансирования технического обследования».

сторителей (НОСТРОЙ) Аркадий Чернецкий подчеркнул, что закон №561-ФЗ позволяет определять последовательность проведения капитальных ремонтов в зависимости от технического состояния зданий и сооружений, а не от даты ввода их в эксплуатацию, как это было до его принятия. Примером использования возможностей, которые предоставляет этот закон, может служить Москва. Особого внимания заслуживает ее система приоритизации при отборе МКД для проведения капремонта на основании объективных данных о состоянии многоквартирных домов, — заявила Кира Игнатчик. — Сейчас главная задача состоит в том, чтобы завершить принятие региональных нормативных правовых актов и определить источники финансирования технического обследования».

сторителей (НОСТРОЙ) Аркадий Чернецкий подчеркнул, что закон №561-ФЗ позволяет определять последовательность проведения капитальных ремонтов в зависимости от технического состояния зданий и сооружений, а не от даты ввода их в эксплуатацию, как это было до его принятия. Примером использования возможностей, которые предоставляет этот закон, может служить Москва. Особого внимания заслуживает ее система приоритизации при отборе МКД для проведения капремонта на основании объективных данных о состоянии многоквартирных домов, — заявила Кира Игнатчик. — Сейчас главная задача состоит в том, чтобы завершить принятие региональных нормативных правовых актов и определить источники финансирования технического обследования».

сторителей (НОСТРОЙ) Аркадий Чернецкий подчеркнул, что закон №561-ФЗ позволяет определять последовательность проведения капитальных ремонтов в зависимости от технического состояния зданий и сооружений, а не от даты ввода их в эксплуатацию, как это было до его принятия. Примером использования возможностей, которые предоставляет этот закон, может служить Москва. Особого внимания заслуживает ее система приоритизации при отборе МКД для проведения капремонта на основании объективных данных о состоянии многоквартирных домов, — заявила Кира Игнатчик. — Сейчас главная задача состоит в том, чтобы завершить принятие региональных нормативных правовых актов и определить источники финансирования технического обследования».

сторителей (НОСТРОЙ) Аркадий Чернецкий подчеркнул, что закон №561-ФЗ позволяет определять последовательность проведения капитальных ремонтов в зависимости от технического состояния зданий и сооружений, а не от даты ввода их в эксплуатацию, как это было до его принятия. Примером использования возможностей, которые предоставляет этот закон, может служить Москва. Особого внимания заслуживает ее система приоритизации при отборе МКД для проведения капремонта на основании объективных данных о состоянии многоквартирных домов, — заявила Кира Игнатчик. — Сейчас главная задача состоит в том, чтобы завершить принятие региональных нормативных правовых актов и определить источники финансирования технического обследования».

сторителей (НОСТРОЙ) Аркадий Чернецкий подчеркнул, что закон №561-ФЗ позволяет определять последовательность проведения капитальных ремонтов в зависимости от технического состояния зданий и сооружений, а не от даты ввода их в эксплуатацию, как это было до его принятия. Примером использования возможностей, которые предоставляет этот закон, может служить Москва. Особого внимания заслуживает ее система приоритизации при отборе МКД для проведения капремонта на основании объективных данных о состоянии многоквартирных домов, — заявила Кира Игнатчик. — Сейчас главная задача состоит в том, чтобы завершить принятие региональных нормативных правовых актов и определить источники финансирования технического обследования».

сторителей (НОСТРОЙ) Аркадий Чернецкий подчеркнул, что закон №561-ФЗ позволяет определять последовательность проведения капитальных ремонтов в зависимости от технического состояния зданий и сооружений, а не от даты ввода их в эксплуатацию, как это было до его принятия. Примером использования возможностей, которые предоставляет этот закон, может служить Москва. Особого внимания заслуживает ее система приоритизации при отборе МКД для проведения капремонта на основании объективных данных о состоянии многоквартирных домов, — заявила Кира Игнатчик. — Сейчас главная задача состоит в том, чтобы завершить принятие региональных нормативных правовых актов и определить источники финансирования технического обследования».

сторителей (НОСТРОЙ) Аркадий Чернецкий подчеркнул, что закон №561-ФЗ позволяет определять последовательность проведения капитальных ремонтов в зависимости от технического состояния зданий и сооружений, а не от даты ввода их в эксплуатацию, как это было до его принятия. Примером использования возможностей, которые предоставляет этот закон, может служить Москва. Особого внимания заслуживает ее система приоритизации при отборе МКД для проведения капремонта на основании объективных данных о состоянии многоквартирных домов, — заявила Кира Игнатчик. — Сейчас главная задача состоит в том, чтобы завершить принятие региональных нормативных правовых актов и определить источники финансирования технического обследования».

сторителей (НОСТРОЙ) Аркадий Чернецкий подчеркнул, что закон №561-ФЗ позволяет определять последовательность проведения капитальных ремонтов в зависимости от технического состояния зданий и сооружений, а не от даты ввода их в эксплуатацию, как это было до его принятия. Примером использования возможностей, которые предоставляет этот закон, может служить Москва. Особого внимания заслуживает ее система приоритизации при отборе МКД для проведения капремонта на основании объективных данных о состоянии многоквартирных домов, — заявила Кира Игнатчик. — Сейчас главная задача состоит в том, чтобы завершить принятие региональных нормативных правовых актов и определить источники финансирования технического обследования».

сторителей (НОСТРОЙ) Аркадий Чернецкий подчеркнул, что закон №561-ФЗ позволяет определять последовательность проведения капитальных ремонтов в зависимости от технического состояния зданий и сооружений, а не от даты ввода их в эксплуатацию, как это было до его принятия. Примером использования возможностей, которые предоставляет этот закон, может служить Москва. Особого внимания заслуживает ее система приоритизации при отборе МКД для проведения капремонта на основании объективных данных о состоянии многоквартирных домов, — заявила Кира Игнатчик. — Сейчас главная задача состоит в том, чтобы завершить принятие региональных нормативных правовых актов и определить источники финансирования технического обследования».

сторителей (НОСТРОЙ) Аркадий Чернецкий подчеркнул, что закон №561-ФЗ позволяет определять последовательность проведения капитальных ремонтов в зависимости от технического состояния зданий и сооружений, а не от даты ввода их в эксплуатацию, как это было до его принятия. Примером использования возможностей, которые предоставляет этот закон, может служить Москва. Особого внимания заслуживает ее система приоритизации при отборе МКД для проведения капремонта на основании объективных данных о состоянии многоквартирных домов, — заявила Кира Игнатчик. — Сейчас главная задача состоит в том, чтобы завершить принятие региональных нормативных правовых актов и определить источники финансирования технического обследования».

сторителей (НОСТРОЙ) Аркадий Чернецкий подчеркнул, что закон №561-ФЗ позволяет определять последовательность проведения капитальных ремонтов в зависимости от технического состояния зданий и сооружений, а не от даты ввода их в эксплуатацию, как это было до его принятия. Примером использования возможностей, которые предоставляет этот закон, может служить Москва. Особого внимания заслуживает ее система приоритизации при отборе МКД для проведения капремонта на основании объективных данных о состоянии многоквартирных домов, — заявила Кира Игнатчик. — Сейчас главная задача состоит в том, чтобы завершить принятие региональных нормативных правовых актов и определить источники финансирования технического обследования».

сторителей (НОСТРОЙ) Аркадий Чернецкий подчеркнул, что закон №561-ФЗ позволяет определять последовательность проведения капитальных ремонтов в зависимости от технического состояния зданий и сооружений, а не от даты ввода их в эксплуатацию, как это было до его принятия. Примером использования возможностей, которые предоставляет этот закон, может служить Москва. Особого внимания заслуживает ее система приоритизации при отборе МКД для проведения капремонта на основании объективных данных о состоянии многоквартирных домов, — заявила Кира Игнатчик. — Сейчас глав

МАТЕРИАЛЫ

с.1

По его оценке, конкуренция в цемпроме выше, чем практически во всех других сегментах промышленности стройматериалов (ПСМ). Подтверждает это и то, что некоторые заводы вынуждены поставлять цемент на расстояния свыше тысячи километров, в ЦФО его иногда привозят за 2,5 тыс. километров. «Такое происходит явно не от хорошей жизни», — отметил эксперт.

К тому же большое число независимых производителей на рынке не всегда «переходят» в высокое качество продукции. Однако, несмотря на высококонкурентную среду, инвесторы упрочно планируют строительство новых производств. Так, Евгений Высоцкий привел в пример «очередной подход» к строительству Калужского цементного завода — в третий или четвертый раз. По его предположению, вложения в цемпром стали особой «зоной доверия» и инвестор уверен, что цемент всегда будет нужен, а государство всегда будет строить, то есть живет настроением, что пусть сегодня на рынке тучи, но завтра непременно будет солнце. Но с таким подходом есть риск «выкинуть на ветер» десятки миллиардов рублей. Вместе с тем, инвесторы не спешат вкладываться в смежные сегменты, например, в производство теплоизоляции или стройизделий из гипса, хотя в них конкуренция ниже, а входные барьеры для бизнеса ниже. «В этих сегментах настоечное мегаполе для приложения инвестиций, а в цемпроме вечный бой и беспокойные сны об ускользающих доходах. Так, может быть, дело не в экономике, а в психологии?» — констатировал Евгений Высоцкий.

По его мнению, при производстве цемента сложились условия, когда отрасль не имеет возможности развиваться. Вдобавок значительно усложнилась логистика, выросли в цене газ и электричество, оплата труда, железнодорожные перевозки, повысился регуляторное давление при крайне высокой ключевой ставке Центробанка. «Все это создает условия для «идеального шторма» в цемпроме — сценария, когда негативные факторы налагаются друг на друга и формируются предпосылки для дальнейшего значительного ухудшения ситуации в отрасли», — заключил Евгений Высоцкий.

Планы «не бьются» с реалиями

Исполнительный директор Союза производителей цемента «СОЮЗЦЕМЕНТ» (НО «СОЮЗЦЕМЕНТ») Дарья Мартынкина указала, что проектная производственная мощность российских цементных заводов, по данным Союза, составляет 104 млн тонн цемента в год. Иногда можно услышать мнение, что части имеющихся мощностей — «какие-то ржавые железки», которые никогда не могут быть запущены в работу. «На это я говорю: «А вы знаете, что в Новосибирской области есть цементный завод проектной мощностью 300 тыс. тонн в год, который работает на списанной печи другого цементного завода? А на Тимловском цементном заводе в Бурятии запущена печь, до этого «молчавшая», как говорят цементники, 11 лет? Есть и другие примеры. Только сам производитель точно скажет, какую мощность он может дать на своем оборудовании. Проектная мощность способна стать реальной при соблюдении ряда условий, включая четкое и заблаговременное планирование объемов потребления с учетом капитала отрасли», — рассказала она.

Но как раз к планированию возникли многочисленные вопросы. Сейчас осткая тема для отрасли — предполагаемое строительство цемзавода в Хабаровском крае. Цементная промышленность Дальневосточного федерального округа представлена шестью действующими предприятиями общей производственной мощностью 5 млн тонн цемента в год. При этом емкость рынка составляет не более 4 млн тонн в год, в том

числе в Хабаровском крае — 504 тыс. тонн, с перспективой снижения в ближайшие 2-3 года. Крупнейшим поставщиком Хабаровского края (93%) является АО «Спасск-цемент» мощностью 2,57 млн тонн в год. Оставшуюся потребность обеспечивает Теплоэнергетический цементный завод мощностью 0,63 млн тонн в год.

Новый цементный завод в любом из регионов ДФО столкнется с проблемой низкой загрузки производственных мощностей, необходимостью работать в убыток, невозможностью выйти на окупаемость. При этом расположение нового завода непосредственно в Хабаровском крае не может считаться конкурентным преимуществом, так как расстояние от потенциального места строительства завода до основного центра потребления (Хабаровск) составляет около 670 км, а расстояние от Новоспасского цементного завода — 540 км, от Теплоэнергетического завода — 280 км. Таким образом, имеющихся цементных мощностей с лихвой хватает для обеспечения ДФО.

И для обеспечения всех потребностей внутреннего рынка РФ проектных 104 млн тонн в год более чем достаточно. Строительство новых заводов должно учитывать общегородские и региональные балансы спроса и предложения. Пока же даже имеющиеся производства работают вполнески. Средний уровень загрузки российской цементной промышленности за последние 10 лет — 60%. И он снижается не только из-за сжатия внутреннего спроса, но и вследствие быстрого роста импорта цемента из ряда соседних государств. «Рынок падает, и в этом году мы ожидаем завоз в Россию не менее 3,7 миллиона тонн цемента — не меньше, чем в прошлом году, соответственно, доля импорта увеличится. А с учетом своих поставок объем импорта будет еще больше», — спрогнозировала Дарья Мартынкина.

В частности, в 2023-2024 годах фиксировался резкий рост количества сертификатов соответствия на цементную продукцию серийного производства, ввезенную из стран, не входящих в ЕАЭС, — Ирана, Турции, Вьетнама и Китая. Аналогичная динамика наблюдается и по количеству получивших сертификаты заводов-изготовителей цемента из этих стран.

Отдельно она рассмотрела ситуацию с иранским цементом: с 2021-го по 2024 год количество сертификатов соответствия, выданных российскими органами на иранский цемент серийного производства, выросло на 180%, число иранских заводов-изготовителей цемента, сертифицировавших продукцию для импорта в РФ, подскочило на 260%, а группа уполномоченных иранскими изготовителями цемента российских юридических лиц, которые будут помогать этой продукции въезжать в нашу страну, расширилась на 172,7%.

По инициативе «СОЮЗЦЕМЕНТ» эксперты Президентской академии (РАНХиГС) провели исследование российской цементной промышленности. Главный вывод по его итогам: любое резкое наращивание импорта приведет к скопу китайские компании, которые никогда не могут быть запущены в работу. «На это я говорю: «А вы знаете, что в Новосибирской области есть цементный завод проектной мощностью 300 тыс. тонн в год, который работает на списанной печи другого цементного завода? А на Тимловском цементном заводе в Бурятии запущена печь, до этого «молчавшая», как говорят цементники, 11 лет? Есть и другие примеры. Только сам производитель точно скажет, какую мощность он может дать на своем оборудовании. Проектная мощность способна стать реальной при соблюдении ряда условий, включая четкое и заблаговременное планирование объемов потребления с учетом капитала отрасли», — рассказала она.

Результатом сочетания этих двух факторов уже стало закрытие цементных заводов АО «ACIG», ТОО «Рудненский цементный завод», ТОО «Жамбыл недр», причем это не старые предприятия, они были введены в последние десятилетия, а строительство одного из них даже финансировало госбанки Казахстана — то есть выданные им деньги потери. Плюс сейчас еще одно казахстанское предприятие балансирует на грани окончательной остановки, уже не платит



Предотвратить «идеальный шторм»

режать газ, уголь, электроэнергия, топливо, растут транспортные расходы и тарифы естественных монополий, уровень зарплат. Оборудование и запасные части дорожают из-за санкций. При этом отечественные цементники не могут влиять более чем на 55% составляющих цены своего продукта. В пользу импортеров курсовая разница.

«Такой сценарий ожидает и Российскую Федерацию, если не предпринять проактивных мер, а рост импорта не будет осознан как проблема», — предупредила Дарья Мартынкина.

В этой связи поучительная картина, сложившаяся в цементной отрасли Казахстана, где 16 цементных заводов мощностью 18 млн тонн в год в 2023 году произвели 12,1 млн тонн цемента, то есть имеется огромный профицит собственного продукта. Но в последнее время в страну хлынут импорт: по данным республиканской статистики, только за 8 месяцев этого года импорт цемента из Узбекистана увеличился на 600% (до 267 тыс. тонн), из Польши — на 68%, из Турции — на 100%. В результате на рынке Казахстана доля импорта выросла до 8-10% и продолжает увеличиваться (по итогам года ожидается антирекорд в 1,5 млн тонн). На этом фоне в Казахстан заходят китайские инвесторы и вкладывают в строительство дополнительных мощностей; ими уже построено несколько новых заводов, которые ведут свою ценовую политику.

Также в «СОЮЗЦЕМЕНТ» считают уместным возвращение ранее отмененных трехпроцентных пошлин на иранский цемент, так как основанием для отмены этой сдерживающей меры в настоящее время «точно нет». Тем паче это надо сделать, поскольку взимание пошлины принесет дополнительные деньги в бюджет. И, наконец, настало время заняться вопросами качества ввозимой на территорию стран ЕАЭС продукции, а для этого потребуется наладить инспекционный контроль за каждой партией цемента на границах государств Содружества. Тем более что ввозимые импортные цементы на российском рынке различаются в зависимости от нужд клиента и сегмента потребле-

ния. Качественный цемент для перевалки и фасовки (20% потребления в РФ), например, условный ЦЕМ I 42,5Н, может отличаться от цемента с таким же названием, качество которого является превосходным для производства бетона (26% потребления), ЖБИ, ЖБК и других изделий (28%), но считаться недостаточным по каким-то конкретным параметрам для производства сухих смесей (6%), строительства инфраструктуры и промышленных объектов (2%). «Качество качеству рознь, хотя цемент для разных видов работ может называться одинаково», — подчеркнула Наталья Стржалковская.

Утраченная долговечность

Более подробно вопросы качества цемента были рассмотрены в докладе руководителя департамента по техническим маркетингу ЦЕМРОСА Натальи Стржалковской. Она отметила, что представительство цементной отрасли в потребительской цементной отрасли ведет работу по выработке стандартов, соответствующих потреблениям цемента в строительстве.

«Такой сценарий не только при помощи нормативного регулирования и административных мер — необходимо повышать производительность труда в цемпроме и строительстве, шире использовать перспективные материалы и решения. «Выход из положения — это инновации», — начал свой доклад доктор технических наук, председатель Совета директоров ГК КТБ Алексей Давидюк. Он подробно рассказал слушателям о революционных сдвигах в сфере производства ультралегких бетонов на основе пеностеклогранулятов. У этих перспективных бетонов очень широкий диапазон применения — от использования в качестве несущих конструкций до опалубки. А благодаря своей выдающейся плотности и прочности они превосходят многие традиционные материалы и позволяют удалять итоговые конструкции, повышая их теплопроводность и прочие характеристики. Алексей Давидюк анонсировал запуск в первой половине 2026 года первого в РФ завода по производству пеностеклогранулятов мощностью более 50 тыс. кубометров в год. Продукция будет выпускаться под торговой маркой «Диатек» фирмой ООО «ЗТМ Люкс» для производства легкобетонных конструкций и сухих смесей при научно-техническом сопровождении ГК КТБ. Кроме того, докладчик представил новые виды арматуры и их преимущества для производства бетонных конструкций, повышающие их прочность и долговечность.

В своем докладе представитель крупнейшего российского холдинга подробно рассмотрел параметры, влияющие на качество цемента. Как известно, свойства этого продукта в первую очередь зависят и от качества цемента, который производится из различных минералов, склонность к использованию дешевых малоэффективных модифицирующих добавок для бетонов, недостаточная квалификация технологов, отсутствие заводской лаборатории и оборудования и т. д. Соответственно, востребованы большие чистотолинейный цемент, так как он наносит минимальный вред при неумелом или неэффективном использовании.

В своем докладе представитель крупнейшего российского холдинга подробно рассмотрел параметры, влияющие на качество цемента. Как известно, свойства этого продукта в первую очередь зависят и от качества цемента, который производится из различных минералов, склонность к использованию дешевых малоэффективных модифицирующих добавок для бетонов, недостаточная квалификация технологов, отсутствие заводской лаборатории и оборудования и т. д. Соответственно, востребованы большие чистотолинейный цемент, так как он наносит минимальный вред при неумелом или неэффективном использовании. В своем докладе представитель крупнейшего российского холдинга подробно рассмотрел параметры, влияющие на качество цемента. Как известно, свойства этого продукта в первую очередь зависят и от качества цемента, который производится из различных минералов, склонность к использованию дешевых малоэффективных модифицирующих добавок для бетонов, недостаточная квалификация технологов, отсутствие заводской лаборатории и оборудования и т. д. Соответственно, востребованы большие чистотолинейный цемент, так как он наносит минимальный вред при неумелом или неэффективном использовании.

МАТЕРИАЛЫ

Свои решения представила на круглом столе и компания «ЭЛКОН», изделия которой в своем сегменте занимают достойные позиции в России уже более 15 лет. Ее региональный директор Егор Сазонов привел скжатый анализ состояния рынка бетоносмесительных установок (БСУ) и рассмотрел специфику и перспективы их использования на ведущих стройках России, дополнив выступление рядом ярких примеров.

Так, в России впервые появились всесезонные плавучие заводы компаний. В частности, с помощью одного из них в 2024 году был введен в эксплуатацию мост Самарской области, бетон для его возведения поставлялся прямо с барж, на которых размещались установки «ЭЛКОН»; эта практика будет продолжена. Сейчас реализуется масштабный проект по строительству мостового перехода через Лену; оборудование, с помощью которого его возведут, уже смонтировано. Мощный полномасштабный завод «ЭЛКОН» для этой стройки акумулирует практически все передовые наработки компаний. «Надеюсь, фотографии нового моста мы получим в следующем году», — заявил спикер.

Следующий пример эффективного подхода — оснащение современным оборудованием завода объемно-блочного домостроения в Республике Чувашия. На этом объекте «ЭЛКОН» запустил в работу две всесезонные бетонные установки производительностью 90-120 кубометров керамзитобетона в час. «Ключевая особенность данного проекта — объединение двух заводов в единую линию подачи», — рассказал спикер.

Также компания активно участвует в программе регионального дорожного строительства. Причем все шире используется технология использования тяжелых бетонов для асфальтобетонных дорог. Их прокладка в настоящее время активизировалась в Саратовской области и ряде других регионов. Для таких проектов как раз идеально подходят новые 150-е заводы «ЭЛКОН», так как они обладают мощным приводом для производства тяжелого бетона и имеют широкий спектр, что обеспечивает его быструю выгрузку в самосвалы, у которых коэффициент загрузки составляет 0,7, а не 100% как у миксеров. Также БСУ компании оказались незаменимы при замене взлетно-посадочной полосы других сооружений аэропорта Норильска. «Ведется работа по превращению установок «ЭЛКОН» для этого проекта во всесезонный завод, чтобы вести работы и в зимний период», — рассказал Егор Сазонов.

Всего за 15 лет работы на российском рынке компаний «ЭЛКОН» было смонтировано более 1,5 тыс. бетонных заводов. Производитель продолжает развивать спектр своих возможностей. В частности, «ЭЛКОН» стал участником крупного инвестиционного проекта в Самарской области по изготовлению ключевого оборудования для цемпрома (силосов и т. д.), для чего уже закуплены и запущены в работу четыре робот-сварщики КУКА, токарный станок с ЧПУ, аппарат лазерной резки. «В ближайшем будущем мы там начнем строить новый производственный корпус площадью 16 тыс. кв. метров, который будет оснащен самыми современными технологиями», — сообщил Егор Сазонов.

По общему мнению участников круглого стола, высказанные на нем оценки и состоявшиеся дискуссии подтвердили, что российская цементная отрасль обладает существенным запасом прочности. Но даже такое «богатырское» здоровье можно «утробыть». Поэтому необходима скорейшая реализация актуальных защитных мер, о которых говорилось в обсуждениях. Цементный рынок нуждается в введении элементарного порядка — тогда любой кризис и спад потребления способны стать стартом для нового витка модернизации отрасли. Тем более, что первично инновации по обеспечению ускоренного развития цемпрома весьма широк.

ИНФРАСТРУКТУРА



Безопасность — главный критерий

На заседании Общественного совета при Минстрое России главным стал вопрос сейсмического строительства

Владимир ТЕН

В Министерстве строительства и ЖКХ РФ состоялось совместное заседание Общественного совета (ОС) при Минстрое России и Ассамблеи региональных общественных советов в сферах строительства и ЖКХ. В мероприятии, прошедшем под председательством главы Минстроя России Ирека Файзуллина и главы ОС Сергея Степашина, приняли участие аудитор Счетной палаты РФ Наталья Трунова, заместитель секретаря Общественной палаты РФ Владислав Гриб, помощник министра и ответственный секретарь ОС Светлана Кузьменин, глава ППК «Фонд развития территорий» Василий Купыгин, начальник Главгосэкспертизы Игорь Манылов и другие. Двумя основными вопросами повестки заседания стали обеспечение сейсмической безопасности объектов на сейсмоопасных территориях страны, а также совершенствование механизма технологического присоединения застройщиков к электрическим и газовым сетям.

Слово министра

Ирек Файзуллин отметил, что стройкомплекс страны находится в режиме реализации первого года нового национального проекта «Инфраструктура для жизни», в структуру которого включено 12 федеральных проектов, и который осуществляется Министерством России вместе с Министерствами транспорта, внутренних дел, финансов. Нацпроект направлен на улучшение жизни людей, и, безусловно, вопросы сейсмического строительства, обеспечения безопасности — серьезная тема, которая волнует всех, в том числе в контексте привлечения финансовых источников для решения этих задач.

Министр привел цифры достигнутого на этом направлении за семь лет — в 12 регионах введен в эксплуатацию 42 школы, 32 детских сада, 10 жилых домов, 6 учреждений здравоохранения, 4 объекта культуры, 3 спортивных объекта, 1 котельная. В этом году завершается строительство еще 16 объектов в семи сейсмоопасных регионах. «В целях обеспечения взаимной плодотворной работы мы всегда открыты для любых предложений», — подчеркнул в заключение министр.

В повестке заседания

Наталья Трунова остановилась на стоимости строительства социальной инфраструктуры. «Вопросы, связанные со стоимостью возведения соцобъектов, с дальнейшей стоимостью их эксплуатации, становятся все более острыми, — отметила она. — Мы видим, что с каждым годом продолжается удешевление объектов — и не всегда это удешевление вызвано объективными причинами».



Готовы ли мы к землетрясениям?

По словам Натальи Труновой, нужно искать пути более эффективного использования бюджетных средств, отпущенных на социальную инфраструктуру. Также она акцентировала внимание на более эффективной и безопасной работе предприятий жилищно-коммунального хозяйства и на вопросах завершения проверки по мероприятиям, осуществляемым в рамках нацпроекта «Оздоровление Волги». Спикер отметила важность экспертного мнения с точки зрения эффективности применяемых технологий, рационального проектирования объектов.

О необходимости правильного и рационального подхода к вопросу подключения объектов строительства к электро- и газовым сетям рассказал президент Национального объединения застройщиков жилья Леонид Казинец. По его словам, многие нюансы выяснились в рамках опроса не только застройщиков и инвесторов, но и тех, у кого возникают проблемы при подключении к инфраструктуре, особенно к электросетям и газу. Проблемы есть не только у строителей и инвесторов, задействованных в строительстве жилья или промышленных объектов: «Даже социальные объекты сталкиваются с тем, что обеспечение электричеством и газом является одной из сложнейших проблем». Иногда это просто административный барьер, а иногда — нечто иное, когда в ходе публичных процедур продаются земельный участок под застройку с условной ценой 400 млн рублей, а после подключения всей инфраструктуры совокупная цена поднимается до 2 млрд рублей.

По словам Ефима Басина, необходимы срочные меры по подготовке устойчивости жилищного фонда и других объектов в сейсмоопасных районах к сильным землетрясениям для недопущения катастрофических последствий. Конкретное предложение по выполнению необходимых мероприятий в этой сфере было сформировано в итоговой резолюции XVI Российской национальной конференции по сейсмическому строительству и сейсмическому районированию.

Для решения проблемы подключения к электричеству и газу была создана рабочая группа, получившая более 200 предложений от инвесторов в различных категориях недвижимости и на их основе сформирована «дорожная карта», по которой после ее подписания председателем правительства РФ начнется соответствующая работа.

Генеральный директор ООО «Институт геотехники и инженерных изысканий в строительстве» Михаил Богданов отметил, что существует некий момент безопасности: например, за год мероприятия по сейсмоиспытанию проводятся в лучшем случае на нескольких сотнях зданий, в реальности же требуется проводить усиление от 17 до 40 тыс. зданий. Необходимо как можно скорее утвердить в качестве нормативных карты общего сейсмического районирования; это предложение активно поддерживает Российская академия наук.

Что делать?

Генеральный директор НИЦ «Строительство» Виталий Крюков напомнил, что НИЦ работает на Камчатке и является той организацией, которой поручено провести изучение последствий землетрясений и выработать рекомендации и заключения. По поручению министра строительства и ЖКХ РФ и в рамках соглашения с руководством Камчатского края с августа команды специалистов приступила в регионе к обследованию зданий. Всего жилой фонд там насчитывает порядка 3 тыс. объектов, из них предварительное обследование, проведенное силами Камчатского края, выявило порядка 800, которые имели видимые повреждения и требовали обследования специалистами НИЦ.

«Ни одно здание не разрушено, ни один человек не погиб, — подчеркнул руководитель НИЦ «Строительство». — Это главный результат тех решений, тех современных нормативов, которые были приняты, и мероприятий по усиению, реализованных за последние годы». Виталий Крюков отметил, что объекты, которые были построены полностью по российским нормам в последние несколько лет, вообще не имели повреждений. Он также напомнил, что с 2022 года по заданию Минстроя России выполнялась научная работа по созданию экспресс-методики оценки сейсмодефицита зданий, и уже по нескольким субъектам специалисты НИЦ оценили сейсмодефицит. Необходимо эту работу продолжать, а экспресс-оценку проводить в регулярном формате, доработав ее для принятия уже управлений решений.

Директор Института вулканологии и сейсмологии ДВО РАН, член-корреспондент РАН Алексей Озеров посетовал на то, что прежде не было такого строительства, таких высоких сооружений, стремившихся возводить дома все выше и выше, при том что Камчатка и Курильские острова — это край мощных стихийных бедствий. Этот регион «обременен» на малозатратное строительство. «Мы должны перевести Камчатку на таунхаусы: вариантов нет, — заявил Алексей Озеров. — Хороший был город Нефтеюганск, нормально построен. Специалисты отмечали: цемент нормальный, арматура, все было нормально — только землетрясение ненормальное. И ненормальные землетрясения на Камчатке, на Курилах будет больше».

ПРАКТИКА

Школа для управленцев

Обмен опытом управления строительным проектом



Алексей ТОРБА

Первым шагом в формировании системы подготовки будущих руководителей строительных проектов стала трехдневная практическая конференция-семинар «Как управлять строительным проектом: лучшие стратегии, практики и рекомендации», организованная Главгосэкспертизой России и Национальным объединением технических заказчиков и иных организаций в сфере инженеринга и управления строительством (НОТЕХ). На ее открытии в Центре взаимодействия и коммуникаций в строительстве начальник Главгосэкспертизы Игорь Манылов отметил необходимость перехода к управлению данными для мониторинга процесса строительства с использованием беспилотных систем, искусственного интеллекта и других технологий, подчеркнув, что для Главгосэкспертизы важна обратная связь от обучающихся для выявления потребностей в «прокачке» определенных навыков и развития таких компетенций, которые позволят им решать практические вопросы управления строительством. «Результатом подобного рода образовательных мероприятий мы видим сформированную команду из представителей заказчиков строительства, при этом процесс нашего взаимодействия продолжится и дальше», — заявил глава ведомства.

В свою очередь, президент НОТЕХ Алексей Никитин отметил важность создания обучающей программы на основе фундаментальных знаний экспертов Главгосэкспертизы России и прикладного опыта ключевых российских инженеринговых компаний, входящих в НОТЕХ. По его словам, несмотря на обилие курсов повышения квалификации в строительной отрасли, к сожалению, пока отсутствует системная «школа командиров» для будущих руководителей строительных проектов, и совместная конференция НОТЕХ и Главгосэкспертизы России — это первый практический шаг в формировании такой системы. «Мы рассчитываем, что в следующем году данная инициатива получит мощное развитие и станет системной», — заключил Алексей Никитин.

Особенно важно на предпроектной стадии правильно выбрать земельный участок. По словам старшего директора управления строительными проектами, руководителя направления «Капитальное строительство» ООО Commonwealth Partnership Сергея Юминова, это позволяет избежать непредвиденных затрат времени и денег и дает возможность надежно управлять инвестиционно-строительным проектом. По этому поводу руководитель проектов департамента «Параллельное проектирование и СМР» отметил: «Параллельное ведение проектирования и СМР — не угроза качеству, если выстроены логика решений, ответственность и авторский надзор. Это экзамен для всех участников процесса, где скорость имеет смысл только тогда, когда не теряется контроль».

Игорь МАНЫЛОВ,
 начальник
 Главгосэкспертизы
 России:

«Роль заказчика
 в стройке должна быть
 усиlena, важно вернуть
 ему рычаги управления
 процессом строительства,
 вооружить необходимыми
 инструментами такого управления,
 в том числе цифровыми»

Путь к оптимальному решению

В рамках сессии на тему получения исходно-разрешительной документации (ИРД) и ее влияния на стоимость проекта, а также лучших практик управления процессом сбора необходимых документов с докладом выступил заместитель руководителя инженерного центра Главгосэкспертизы России Дмитрий Синицын.

По его словам, на этапе разработки концепции проекта необходимо определить параметры объекта капитального строительства (ОКС) — его технико-экономические показатели и предполагаемую (предельную) стоимость. Затем следует подготовка задания на проектирование. Оно предполагает определение ключевых показателей эффективности проекта. Надо понять состав работ и ресурсов, способы строительства и графики их реализации. На этом этапе оценивается соответствие технических решений и определяется достоверность сметной стоимости. Прежде чем приступить к строительству, необходимо получить разрешение на него. Кроме того, определяются начальная (максимальная) цена контракта и смета контракта, выбираются подрядчики. Следующий этап — строительство ОКС — контролируется выполнением строительно-монтажных и пусконаладочных работ, обеспечиваемостью площадки строительства документацией. На завершающем этапе проекта получают разрешение на ввод ОКС в эксплуатацию, определяется его балансовая стоимость, оцениваются ключевые показатели его эффективности.

Руководитель проектов департамента управления строительством ГК SMART ENGINEERS Абдукар Гайтукиев подчеркнул, что процесс проектирования как один из главных обеспечивающих процессов строительства должен опираться на суть технологического процесса. Надо понять состав работ и ошибки. Немаловажна также цифровая координация с использованием цифровых моделей, 4D-графиков, СОД и четкой версии документации. Практикуются и регулярные, минимум раз в неделю, планерки с участием проектировщика, подрядчика и техзаказчика.

Положительное заключение экспертизы позволяет перейти к следующему ключевому этапу — формированию ведомости договорной цены. По словам ведущего инженера-сметчика ООО «Инженеринговая корпорация «ИРБИС» Екатерины Пичкаловой, этот документ является основой для будущих взаиморасчетов. «Ведомость основных конструктивных элементов — это самая сложная и неотъемлемая часть процедуры формирования проекта договора. Ее основное предназначение — твердо зафиксировать наименование, единицы измерения и количественные пока-

затели объемов по позициям будущей сметы контракта, которая послужит основой для взаиморасчетов между заказчиком и подрядчиком», — отметила Екатерина Пичкалова.

Цифровая трансформация: В ногу со временем

Много полезного узнали и участники сессии «Цифровизация процесса управления инвестиционно-строительным проектом». Руководитель департамента цифрового сопровождения проектов ООО «Инженеринговая корпорация «ИРБИС» Вадим Свириденко отметил, что цифровая трансформация технического заказчика требует системного подхода к внедрению технологий информационного моделирования и создания СОД. Он подчеркнул, что цифровые процессы технического заказчика должны обеспечить не только снижение трудозатрат на документооборот и прозрачный контролируемый процесс движения документации участников проекта, снижение риска ошибок при подсчетах объемов для тендров и оперативный контроль текущего состояния проекта.

Рассказывая о СОД на стадии проектирования, Вадим Свириденко, в частности, отметил, что потеря или фрагментация данных при работе ви СОД влечет за собой высокую вероятность рассогласований, дублирования, ошибок и затягивания сроков. Необходимо также исключить затрудненную идентификацию ответственности, так как отсутствие истории изменений фиксированных участников процесса приводит к неопределенному при разборе конфликтных случаев, а недоказуемость правов и закрытая цифровая среда мешают экспертизе и дальнейшему сопровождению объектов. СОД позволяет предотвратить все эти риски, формируя единую цифровую среду, которая является основой для успешной экспертизы и устойчивой реализации проекта.

Ольга Цыганова, директор по развитию ООО «Цифровые решения в строительстве» (совместного предприятия ГК SMART ENGINEERS и фирмы «1С») поделилась ключевыми аспектами ведения цифрового документооборота в строительстве. По ее словам, цифровизация всего жизненного цикла инвестиционно-строительного проекта — это фактически единственный инструмент обеспечения прозрачности и прогнозируемости.

Для технического заказчика она означает снижение рисков и повышение операционной эффективности. В качестве примера спикер привела ответственность технического заказчика за корректность и полноту исполнительной документации (ИД). Его задача — не просто собрать документы, а проконтролировать их соответствие реальному ходу строительства и нормативным требованиям. В этом контексте цифровая ИД становится для него мощным инструментом контроля и снижения рисков.

АНАЛИЗ

Ситуацию в жилищном строительстве и перспективы на будущее обсудили на заседании Комиссии Российской союза промышленников и предпринимателей по жилищной политике. Председательствовавший президент Национального объединения застройщиков жилья Леонид Казинец, начиная заседание, охарактеризовал состояние рынка жилищного строительства как непростое, при этом отметил, что неожиданно хорошие показатели спроса на жилые метры у некоторых городов юга России; особенно высокий спрос отмечен в Ростове-на-Дону и Краснодарском крае. Он сообщил о наличии негативных тенденций, порекомендовав застройщикам не проявлять при оценке ситуации ни излишнего оптимизма, ни крайнего пессимизма.

Оценки и прогнозы

К 2027 году рост цен на новостройки может превысить инфляцию, подчеркнула директор по макроэкономическому анализу «Банка ДОМ.РФ» Жанна Смирнова. Средний срок продаж достиг 3,7 лет (при норме 3,5) с тенденцией к дальнейшему росту. При этом недостаточный спрос может означать снижение распространенности строящегося жилья на момент сдачи в эксплуатацию. Это накладывается на заметное сокращение числа новых проектов, что дополнительного может привести к падению ввода в 2027-2028 годах и росту цен на новостройки: если сейчас эти цены чуть превышают инфляцию, то в 2027 году могут сильно ее опередить, что, конечно, скажется на доступности жилья.

Осторожный оптимизм

В РСПП оценили перспективы рынка жилищного строительства



них будет заморожено в квартирах. «Это единственная настоящая угроза на рынке с точки зрения взгляда на год вперед, — заявил Кирилл Холопин. — У застройщиков к моменту ввода домов может не быть денег для погашения кредитов — и обеспечиваться их обязательства будут только готовыми квартирами».

Впрочем, продажи жилья в новостройках со следующего года начнут восстанавливаться, чему может способствовать рыночная ипотека. Пока же в 2025 году отмечается сокращение числа сделок по новостройкам примерно на 17%.

Как отметила Жанна Смирнова, после завершения льготных программ ипотеки произошло снижение ипотечных сделок. Большинство года поддержку рынка обеспечивают льготные ипотеки и текущие программы — адресные семейная, ИТ, дальневосточная. Примерно с середины года отмечено небольшой рост рыночных выдач. Суммарно объем выдачи рыночной ипотеки сейчас — около 400 млрд рублей, хотя в начале года было около 200 млрд. «По прогнозам снижение в итоге составит около 20%», — сообщила она, — но примечательно, что объем денег, которые поступают в стройку, снизится гораздо меньше».

Денег по эскроу будет не хватать

Генеральный директор ООО «Институт развития строительной отрасли» Кирилл Холопин обратил внимание участников мероприятия на то, что главная опасность на рынке жилья в следующем году — недостаточность средств на счетах эскроу: соотношение эскроу и выданных денег на проектное финансирование в предыдущие годы было примерно одинаковым (то есть имело место полное наполнение счетов эскроу), сегодня же показатели резко разошлись, и если темпы ввода жилья и темпы продаж сохранятся прежними, покрытие составит порядка 63%, а это уже достаточно опасная цифра покрытия счетов эскроу: на момент ввода застройщики смогут погашать тело кредита только на 63%, а все остальное у

представляют интересы собственников квартир и генерируют претензии к застройщикам по поводу реальных — но чаще мнимых — недостатков объектов строительства.

По мнению Сергея Лукина, в договорах, заключаемых юридическими компаниями с собственниками жилья, явно просматривается финансовый интерес стороны, оказывающей финансовые услуги. Очевидно, что цель подобных атак — не устранение строительных дефектов, а получение прибыли юркомпаниями. Зачастую, как только жилой объект вводится в эксплуатацию, в домовом чите, на досках объявлений появляются сообщения о наборе желающих подать требование денежной компенсации от застройщика: «Найдем строительные недостатки и вернем вам часть квартиры».

На государственном уровне предпринимаются некоторые попытки остановить этот процесс. Так, в законодательстве Российской Федерации был внесен ряд изменений, направленных на защиту интересов застройщиков и борьбу с потребительским терроризмом, но их обходят ушлые «користы».

Остановить потребительский терроризм
Председатель комитета по строительной политике Воронежской областной думы Сергей Лукин сфокусировал свое выступление на проблеме, присущейющей всей строительной отрасли и влияющей на состояние и перспективы рынка жилищного строительства.

По его словам, с 2020 года в строительстве широкое распространение практика злоупотреблений со стороны покупателей — так называемый «потребительский терроризм», который набирает обороты: суды захлестнули иски от юридических компаний, которые

получают десятки исков, что destabilизирует их работу и лишает законно заработанных средств. Одной компанией в текущем году было взыскано судебных неустоек и штрафов за якобы некачественно выполненные работы на сумму более 400 млн рублей, с другой — порядка 800 млн. Сергея Лукин предложил создать рабочую группу по выработке мер противодействия потребительскому терроризму.

С его точкой зрения согласилась представитель группы компаний «Атомстройкомплекс» Наталья Бочарова: «Полностью поддерживаю иски от юридических компаний, которые

**Подписку на электронную/
печатную версию издания** **Строительная
Газета**

можно оформить на сайте www.stroygaz.ru в разделе «Подписка»,
по адресу электронной почты info@stroygaz.ru
или по телефону **+7 (495) 987-31-49**

С КУРЬЕРСКОЙ ДОСТАВКОЙ
можно оформить через электронный подписной каталог
ООО «УП Урал-Пресс» на сайте www.ural-press.ru

**ПОДПИСКА ВО ВСЕХ
ПОЧТОВЫХ ОТДЕЛЕНИЯХ
РОССИИ**

Подписные индексы

**Официальный каталог
АО «Почта России»**

**Для индивидуальных
подписчиков:**

- П2012 — на полгода
- П2011 — на полгода
- П3475 — на год

**Для предприятий
и организаций:**

- П2012 — на год

**ПОДПИСКА —
ГАРАНТИЯ
ПОЛУЧЕНИЯ
ВСЕХ НОМЕРОВ
ГАЗЕТЫ**

ТУРИЗМ

Беседовала Оксана САМБОРСКАЯ

Проблема развития прибрежных территорий — одна из ключевых для урбанистики и экономики всей России. От Дальнего Востока до Волги эти зоны обладают колоссальным, но часто не раскрытым потенциалом. Осенью эта тема стала центральной на двух крупных площадках: в сентябре на Восточном экономическом форуме во Владивостоке обсуждали «пригородный урбанизм» городов Дальнего Востока, а в октябре на форуме «Реки. Круизы. Маршруты» в Нижнем Новгороде говорили о новых подходах к оценке инвестиций в водную инфраструктуру. Со «Стройгазетой» своим видением ситуации поделилась урбанист, архитектор, руководитель комиссии по яхтенному туризму в Российской союзе туризма и основатель проектно-консалтингового агентства «Простор» Анна НОСОВА, выступившая на обоих мероприятий.

Анна Сергеевна, почему урбанистике Дальнего Востока следует уделять отдельное внимание? В чем здесь ключевая специфика и потребность?

Урбанизм Дальнего Востока стоит особняком: это

40% территории страны и лишь 5% населения. Развитие здесь возможно исключительно с участием и включением людей, поэтому задача не только остановить отток населения, но и обеспечить его приток, причем за счет специалистов мирового уровня, ученых и студентов. Помимо экономических мультиплексов, мы должны создавать среду, которая бы стала центром притяжения для людей. Сделать это можно только с полным глубоким пониманием специфики региона, который на экономическом, социальном и даже культурном уровнях сформирован близостью не просто «большой воды», а Тихого океана!

Как заметил на форуме мэр Константин Шестаков, «Владивосток — это сопки, утопающие в море». Этот мощнейший фактор наряду с особым ландшафтом, удаленностью от якорных стоянок, что позволяет развивать на первоначальном этапе яхтинг экспедиционного характера без значительных затрат на обустройство.

Какие проекты там сейчас актуальны?

Три года назад по заказу Фонда ИНТЦ «Русский» мы с большим консорциумом во главе с агентством «Простор» и совместно с командой Дальневосточного федерального университета приступили к решению одной из ключевых урбанистических проблем в станице Приморья.

На тот момент между кампусом и городом существовал структурный разрыв — «родовая травма», из-за которой город фактически оказался без молодежи: дело в том, что ДВФУ создали на основе инфраструктуры, оставшейся после саммита АТЭС в 2012 году, объединив четыре отдельных института, и в результате фактически все студенчество переехало на остров Русский, оказавшись без привычных городских сервисов в пешей доступности.

Чтобы это компенсировать, мы разработали мастер-план нового технологического города, цель которого — связать инфраструктуру для будущих компаний-резидентов с запросами студентов ДВФУ и горожан.

А что с другими морями? Россию омывают 15 морей, а внутри — множество рек и озер. Есть ли развитие и там?

Действительно, на форуме «Реки. Круизы. Маршруты» мы обсуждали важную законодательную новеллу — приказ Минэкономразвития, который вносит корректировки в методику оценки использования средств федерального бюджета на капитальные вложения. Теперь федеральные вложения в инфраструктуру, включая водно-транспортную, будут оцениваться не только по финансовой составляющей, но и с учетом социально-экономических эффектов: влияние на занятость, доступность услуг, развитие агломераций.

Приказ, по сути, закрепляет позитивную практику, которую уже начали применять в



Спрос есть, морин нет

Российские яхтсмены массово выходят в море из Турции, потому что дома им некуда поставить лодку

некоторых регионах, заинтересованных в том, чтобы проекты после их формального завершения не стагнировали. Еще на стадии проектирования можно и нужно закладывать комплексные решения, чтобы они обладали экономическими мультиплексами и стимулами для делового и социального развития.

Чтобы в полной мере управлять федеральными инвестиционными проектами с учетом новых параметров Минэкономразвития, регионам стоит выступать в роли системных операторов водной экономики. Это может быть в форме АНО или управляющей компании, аккумулирующей водно-земельные ресурсы. Такое решение позволит выстраивать единий инвестиционный контур, синхронизировать частные проекты с городской стратегией и федеральными нацпроектами.

Когда у нас более 60 нормативных правовых актов, которые в той или иной степени влияют на прибрежную гражданскую инфраструктуру, а еще федеральная программа, члены национального портного, поручения президента РФ...

На этом фоне принятие закона о границах речных портов видится пусть и не самым значительным, но четким шагом к решению наложившихся проблем. В Российской союзе туриндустрии мы готовим открытую отраслевую сессию с Министром, Минтрансом, Минспортом, Минпромторгом и ключевыми девелоперами, чтобы наконец собрать фрагменты в единую картину. Здесь мы говорим не только о строите, но и о новых стандартах, цифровых платформах управления акваториями, сервисах бронирования, онлайн-обучении и профессиональных компетенциях.

Есть ли какая-то нормативная поддержка этого развития со стороны государства?

Четыре года назад, распоряжением правительства была утверждена «Концепция развития яхтенного туризма в Российской Федерации на период до 2030 года», а два года назад — «дорожная карта» по развитию инфраструктуры яхтенного туризма Азово-Черноморского бассейна, которая предусматривает строительство 13 марин на берегу Чёрного моря. Это решение назрело давно, поскольку существующая инфраструктура в Краснодарском крае уже перегружена, а рельеф не предоставляет ландшафтных проблем.

Кроме того, для снижения сроков и стоимости строительства марин Министерство транспорта и связи разработало «Гидротехнические нормы и правила по проектированию и строительству яхтинговых и яхтенных портов».

Чтобы в полной мере управлять федеральными инфраструктурными проектами с учетом новых параметров Минэкономразвития, регионам стоит выступать в роли системных операторов водной экономики. Это может быть в форме АНО или управляющей компании, аккумулирующей водно-земельные ресурсы. Такое решение позволяет выстраивать единий инвестиционный контур, синхронизировать частные проекты с городской стратегией и федеральными нацпроектами.

Когда у нас более 60 нормативных правовых актов, которые в той или иной степени влияют на прибрежную гражданскую инфраструктуру, а еще федеральная программа, члены национального портного, поручения президента РФ...

На этом фоне принятие закона о границах речных портов видится пусть и не самым значительным, но четким шагом к решению наложившихся проблем. В Российской союзе туриндустрии мы готовим открытую отраслевую сессию с Министром, Минтрансом, Минспортом, Минпромторгом и ключевыми девелоперами, чтобы наконец собрать фрагменты в единую картину. Здесь мы говорим не только о строите, но и о новых стандартах, цифровых платформах управления акваториями, сервисах бронирования, онлайн-обучении и профессиональных компетенциях.

Какие еще регионы России интересны с точки зрения инвестиций в строительство водной инфраструктуры и недвижимости?

Наиболее перспективными представляются Дальний Восток (Хабаровск, Сахалин), Байкал, Балтика, Русский Север, Арктика и, разумеется, Средняя Волга. В целом прибрежная инфраструктура в России становится точкой роста и территории, и экономики, оформляясь в полноценную отрасль. Для этого нам следует перейти от голого течущего энтузиазма к системной работе в логике экосистем, где каждый участник видит друг друга и долгу игру. Это откроет рынок для тех инвесторов, которые думают на десятилетия вперед.



ПРОИЗВОДСТВО

Настроение, надежность, комфорт

Будущее отечественной светотехники продемонстрировали на выставке INTERLIGHT SMART CITY & HOME

Владимир ТЕН

Междунородная выставка освещения, электротехники и системных решений для дома INTERLIGHT SMART CITY & HOME проводится уже 30 лет, став важнейшим мероприятием отрасли. В рамках обширной деловой программы выставки 2025 года состоялась пленарная сессия «Рынок светотехники 2025-2026», на которой обсудили вопросы нормативно-правового регулирования в светотехнике, частности, Технический регламент ЕАЭС «О требованиях к энергетической эффективности энергопотребляющих устройств» (ТР ЕАЭС 048/2019).

Как отметил в своем приветствии участникам мероприятия заместитель министра промышленности и торговли РФ Василий Шпак, свет означает очень многое в нашей жизни, поскольку без него нет жизни вообще: «Свет дарит нам настроение, помогает сохранять здоровье, обеспечивает безопасность. Поэтому переоценить значение индустрии производства светотехнических приборов для нашей экономики, для нашей страны в принципе невозможно».

По словам Василия Шпака, Минпромторгставил перед отечественным отраслевым сообществом в целом и перед Содружеством производителей светотехники в частности задачу ускоренного развития всей отрасли и в том числе нормативно-правовой базы.

**В свете закона**

Руководитель отдела нормативно-технического регулирования МГК «Световые технологии» Александр Богданов рассказал, что же из себя представляет рынок светотехники в настоящий момент. Количество компаний, которые заявляют светотехнику как основной вид выпускаемой продукции по коду ОКВЭД 2740 («Производство электрических ламп и осветительного оборудования»), ве-

лико — больше тысячи. Но, по его словам, есть еще предприятия, заявляющие светотехнику как дополнительный вид деятельности, — их число вообще приближается к 10 тысячам. Это чуть ли не самый высокий показатель среди всех отраслей отечественной промышленности.

Таким образом, конкурентная среда колоссальная. Александр Богданов счел необходимым отметить, что на 2025 год в отрасли

сложилась эффективная экосистема нормативно-правовых актов. Начиная с 2009 года, когда появился закон №261-ФЗ об энергосбережении и, собственно, были легализованы светодиоды, сформированы санитарные требования, которые отражены через федеральный закон о санитарно-эпидемиологическом благополучии. Более 100 нормативных документов регулируют светотехнику во всех ее аспектах, включая Постановле-

Читайте в следующем номере «СГ»:
Проблема обманутых заказчиков объектов ИЖС
и пути ее решения

ние правительства РФ от 24.12.2020 №2255 «Об утверждении требований к осветительным устройствам и электрическим лампам, используемым в целях переменного тока в целях освещения», — норматив, который всеми исполняется и за шесть лет своего существования ни разу не был никем оспорен, более того, признан в мире самым лучшим документом по нормированию эффективности в привязке к колориметрии.

В марте этого года были принятые федеральный закон №318-ФЗ, изменения по некоторым другим, в частности, по федеральному закону «О промышленной политике в Российской Федерации» от 31.12.2014 №488-ФЗ, который устанавливает критерии определения и преимущества для национальных производителей. «Все эти документы на сегодняшний день взаимоувязаны, — отметил Александр Богданов, — не противоречат друг другу и представляют собой единую экосистему».

В свете реальной ситуации

Участники дискуссии в основном согласились, что все, что касается «нормативки» по рынку светотехники, законодательно хорошо стимулирует применение именно российской светотехники. Но есть проблемы, о которых рассказал генеральный директор ГК «Лайтинг Бизнес Консалтинг» Сергей Боровков. Российские производители продукции с большой степенью локализации хорошо себя чувствовали в 2023 году и относительно хорошо в 2024-м: в 2023-м произошел процесс замещения импортных брендов, в следующем было инерционное движение.

Конечно, с точки зрения качественных характеристик у российской светотехники есть экспортный потенциал, вопрос только — куда продавать? Европа по объективным причинам закрыта, а странам бывшего СССР ближе Китай с его ценовой конкуренцией.



ски благополучен: идет спад инвестиций в строительство, и это чувствуют и светотехники, и кабельщики. Поэтому 2025 год, несмотря на законодательные стимулы, не будет таким же успешным, — сказал Сергей Боровков, — рынок в денежном выражении будет меньше, чем в 2024-м. А 2026 будет еще более сложным, поскольку увеличивается налоговая нагрузка.

Очень важны отечественное производство корпуса светодиода и применение отечественного кристалла, но ни это в России не производится в сколько-нибудь значимом количестве и качестве. Поэтому в Минпромторг РФ поступило предложение о пересмотре норм соответствующего документа, его актуализации, которая сильно затянулась, но теперь документ согласован и требование обязательности российского происхождения кристаллов и корпусов светодиодов перенесено на 2030 год. «Надеемся,

в ближайшие пять лет в России появится значительное соответствующее производство», — заявил Андрей Мартынов.

О проблеме производства отечественных ламинаторов рассказал генеральный директор ООО «РусСИД» Дмитрий Аникин, отметивший, что на фоне общего спада в отечественной химической промышленности и потери многих технологий, «РусСИД» несколько лет работает с ведущими институтами по разработке ламинаторов. И сейчас в России уже есть и используются отечественные ламинаторы, полностью отвечающие всем международным стандартам, а по качеству вполне сопоставимые с соответствующей продукцией крупнейших мировых производителей. Вторая проблема — это клей, необходимый для производства светодиодов. Такой клей уже три года разрабатывается компанией совместно с несколькими производителями кляя, подбирается оптимальная формула. «Судя по всему, в 2026 году такой клей в России появится, — заявил Дмитрий Аникин. — Так же мы уже используем первые наработки по оптическому силикону. То есть через два года у нас все кроме кристалла и корпуса будет российского производства».

В свете качества

Исполнительный директор ООО ТПК «Вар-тон» Сергей Мордаченков отметил, что часто звучит критика отечественных светотехнологий по двум пунктам: дорого и плохо. Но отечественные светодиоды вполне качественные и сопоставимы по цене с китайскими и корейскими. Веря в технологическое партнерство с потребителем, российские производители светодиодов в кратчайшие сроки успели пройти непростой путь и создали все необходимые технологии. Теперь дело осталось за малым — за объемами. Как только потребителям будет востребована отечественная продукция, цены на нее тут же станут максимально конкурентоспособными.

UtiliCon

2-я международная выставка жилищно-коммунального хозяйства и строительного комплекса

11-14 ноября 2025

МВЦ «Крокус Экспо», 2 павильон

Главное событие в сфере ЖКХ и строительной индустрии

В рамках

МЕГАПОЛИС ЭКСПО: технологии и решения для современных городов

utilicon.ru

Организатор ЕВРОЭКСПО При поддержке МИСТРОЙ РОССИИ

КЛАСТЕР «ЛОМОНОСОВ» 14 11

ФОРУМ

LIGHT INDUSTRIAL 6.0

THINK OUTSIDE THE BIG BOX

ОРГАНИЗАТОР ФОРУМА SKLADMAN USG

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР ФОРУМА ПАРСК

РЕКЛАМА

P

PARKING RUSSIA

МЕЖДУНАРОДНАЯ ВЫСТАВКА оборудования и технологий для обустройства и эксплуатации парковочного пространства

11-13 НОЯБРЯ 2025

МОСКВА, ВДНХ, ПАВИЛЬОН 57

Организатор — компания МВК Офис в Санкт-Петербурге

Международная Выставочная Компания

Забронируйте стенд parking-expo.ru

+7 (812) 401 69 55 • parking@mvk.ru

РЕКЛАМА

КОМФОРТНЫЙ ДОМ ВМЕСТЕ С КНАУФ

РЕКЛАМА

www.knauf.ru

ООО «КНАУФ ГЛПС»

30 кг

KNAUF ROTBAND

KNAUF TIEFENGROUT

KNAUF ROTBAND PASTA

Немецкий стандарт



Новая техника от проверенных дилеров



Наличие
проверено



Узнайте
подробнее

12+ Реклама. Рекламодатель: ООО "КЕХ еКоммерц", ИНН 7710668349. Подробнее о проверке дилеров на <https://support.avito.ru/sections/460?articleId=2025>. Подробнее об отметке «Наличие проверено» на <https://support.avito.ru/sections/466?articleId=3485>.